



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АЭРОФЛОТ – РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ»**

**Сокращенная консолидированная промежуточная
финансовая отчетность за 9 месяцев, закончившихся
30 сентября 2025 года**

Содержание

Заключение по результатам обзорной проверки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибыли или убытке за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	1
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о совокупном доходе за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	2
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2025 г.	3
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	4
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях капитала за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	6

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

1. Описание деятельности	7
2. Основа подготовки финансовой отчетности	9
3. Существенная информация об учетной политике и новые стандарты финансовой отчетности.....	10
4. Выручка от перевозок.....	11
5. Операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации.....	12
6. Расходы на оплату труда	12
7. Прочие операционные доходы и расходы, нетто.....	13
8. Финансовые доходы и расходы	14
9. Налог на прибыль.....	14
10. Дебиторская задолженность и предоплаты	15
11. Основные средства.....	15
12. Активы в форме права пользования.....	17
13. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	19
14. Резервы под обязательства.....	19
15. Обязательства по аренде	20
16. Кредиты и займы.....	21
17. Уставный капитал	23
18. Операционные сегменты	23
19. Справедливая стоимость финансовых инструментов	26
20. Операции со связанными сторонами	27
21. Договорные обязательства по капитальным вложениям	30
22. Условные обязательства.....	30

Заключение по результатам обзорной проверки
промежуточной консолидированной
финансовой информации
публичного акционерного общества
«Аэрофлот – российские авиалинии»
и его дочерних организаций
за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.

Декабрь 2025 г.

**Заключение по результатам обзорной проверки
промежуточной консолидированной финансовой информации
публичного акционерного общества
«Аэрофлот – российские авиалинии»
и его дочерних организаций**

Содержание

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации

Приложения

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибыли или убытке за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о совокупном доходе за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2025 г.

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях капитала за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.

Избранные пояснительные примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 75
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 75
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации

Акционерам и Совету директоров
публичного акционерного общества
«Аэрофлот – российские авиалинии»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» и его дочерних организаций, состоящей из сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке, сокращенного консолидированного промежуточного отчета о совокупном доходе за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении по состоянию на указанную дату, сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств и сокращенного консолидированного промежуточного отчета об изменениях капитала за девять месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний («промежуточная консолидированная финансовая информация»).

Руководство публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной консолидированной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная консолидированная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Прочие сведения

Аудит консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» и его дочерних организаций за 2024 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 4 марта 2025 г.

Обзорная проверка сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» и его дочерних организаций за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г., была проведена другим аудитором, выдавшим заключение по результатам обзорной проверки данной отчетности, содержащее немодифицированный вывод, 29 ноября 2024 г.



Старыгина Наталия Геннадьевна
Партнер
Общество с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

1 декабря 2025 г.

Сведения об аудиторе

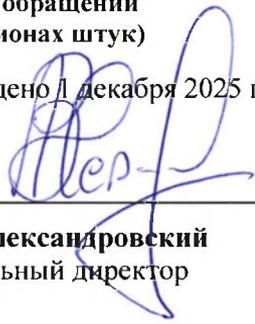
Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об организации

Наименование: публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 июля 2015 г. и присвоен государственный регистрационный номер 2157747541884.
Местонахождение: 119019, Россия, г. Москва, ул. Арбат, д. 1.

	Прим.	Три месяца, закончившихся		Девять месяцев, закончившихся	
		30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Выручка от перевозок	4	256 453	254 939	662 099	623 384
Прочая выручка		5 249	4 403	14 384	13 173
Выручка		261 702	259 342	676 483	636 557
Операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации	5	(169 223)	(172 508)	(461 740)	(431 079)
Расходы на оплату труда	6	(30 501)	(31 995)	(88 526)	(74 896)
Амортизация		(28 220)	(27 948)	(87 059)	(84 617)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	7	27 449	(13 611)	104 674	36 498
Операционные расходы		(200 495)	(246 062)	(532 651)	(554 094)
Прибыль от операционной деятельности		61 207	13 280	143 832	82 463
Прибыль/(убыток) от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто		(52)	(269)	536	497
Финансовые доходы	8	5 567	6 717	46 177	16 404
Финансовые расходы	8	(20 899)	(25 387)	(44 263)	(50 767)
Реализация результата хеджирования	15	508	(403)	459	(403)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний		162	1 862	61	2 431
Прибыль/(убыток) до налогообложения		46 493	(4 200)	146 802	50 625
Налог на прибыль	9	(13 602)	21 849	(39 597)	9 311
ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД		32 891	17 649	107 205	59 936
<i>Приходящаяся на:</i>					
Акционеров Компании		33 250	20 828	106 348	62 302
Держателей неконтролирующих долей участия		(359)	(3 179)	857	(2 366)
ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД		32 891	17 649	107 205	59 936
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в рублях на акцию)		8,5	5,3	27,1	15,9
Средневзвешенное количество акций в обращении (в миллионах штук)		3 928,0	3 928,0	3 928,0	3 928,0

Утверждено 1 декабря 2025 г. и подписано от имени руководства


С. В. Александровский
Генеральный директор


А. Ю. Чиханчин
Первый заместитель генерального директора по коммерции и финансам

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7 – 31, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

	Три месяца, закончившихся		Девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Прибыль за период	32 891	17 649	107 205	59 936
Прочий совокупный доход				
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в прибыль или убыток:</i>				
Эффект от хеджирования выручки валютными обязательствами	(9 478)	(16 951)	42 711	(16 951)
Отложенный налог в отношении эффекта от хеджирования выручки валютными обязательствами	2 369	4 238	(10 678)	4 238
Прочий совокупный доход/(расход) за период	(7 109)	(12 713)	32 033	(12 713)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ПЕРИОД	25 782	4 936	139 238	47 223
<i>Совокупный доход/(убыток), приходящийся на:</i>				
Акционеров Компании	26 141	8 115	138 381	49 589
Держателей неконтролирующих долей участия	(359)	(3 179)	857	(2 366)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ПЕРИОД	25 782	4 936	139 238	47 223

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7 – 31, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

	Прим.	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
АКТИВЫ			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	19	53 845	67 814
Краткосрочные финансовые инвестиции	19	38 387	37 622
Дебиторская задолженность и предоплаты	10	105 705	87 450
Предоплата по текущему налогу на прибыль		246	1 484
Страховые депозиты по аренде воздушных судов		1 094	1 485
Расходные запчасты и запасы		70 655	57 728
Краткосрочные финансовые активы по договорам аренды		81	154
Итого оборотные активы		270 013	253 737
Внеоборотные активы			
Активы в форме права пользования	12	521 840	557 557
Основные средства	11	204 318	159 838
Отложенные налоговые активы		91 365	130 228
Долгосрочные финансовые инвестиции		6 742	6 123
Нематериальные активы		22 854	21 245
Страховые депозиты по аренде воздушных судов		135	139
Инвестиции в ассоциированные компании		1 384	1 541
Прочие внеоборотные активы		23 033	26 488
Итого внеоборотные активы		871 671	903 159
ИТОГО АКТИВЫ		1 141 684	1 156 896
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	13	120 458	116 717
Незаработанная транспортная выручка		69 320	64 774
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров		17 752	15 767
Резервы под обязательства	14	91 950	50 711
Обязательства по аренде	15	83 013	140 596
Краткосрочные кредиты и займы	16	35 975	19 746
Обязательства по текущему налогу на прибыль		2 177	754
Итого краткосрочные обязательства		420 645	409 065
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	16	136 915	40 722
Обязательства по аренде	15	367 497	501 945
Резервы под обязательства	14	164 982	272 475
Отложенные налоговые обязательства		391	204
Прочие долгосрочные обязательства		5 103	4 982
Итого долгосрочные обязательства		674 888	820 328
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		1 095 533	1 229 393
Капитал			
Уставный капитал	17	4 224	4 224
Добавочный капитал		143 482	143 482
Резерв выкупленных собственных акций		(7 040)	(7 040)
Накопленная прибыль от продажи собственных акций		7 864	7 864
Резерв по инструментам хеджирования	15	4 283	(27 750)
Накопленный убыток		(90 874)	(176 492)
Капитал, приходящийся на акционеров Компании		61 939	(55 712)
Держатели неконтролирующих долей участия		(15 788)	(16 785)
ИТОГО КАПИТАЛ		46 151	(72 497)
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		1 141 684	1 156 896

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7 – 31, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

	Прим.	Десять месяцев, закончившихся	
		30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Потоки денежных средств от операционной деятельности:			
Прибыль до налогообложения		146 802	50 625
<i>С корректировкой на:</i>			
Амортизацию		87 059	84 617
(Восстановление)/начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки и по обесценению предоплат	7	(6 719)	27 847
Изменение резерва под снижение стоимости некондиционных расходных запчастей и запасов		(65)	86
Изменение резерва под обесценение основных средств и активов в форме права пользования		571	(134)
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования		6 112	566
Прибыль от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций		(536)	(497)
Реализация результата хеджирования	15	(459)	403
Изменение резервов под обязательства		(30 397)	(17 222)
Процентные расходы	8	44 175	45 017
Процентные доходы	8	(17 281)	(15 121)
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто	8	(28 896)	(82)
Дивидендный доход		(343)	(758)
Переоценка/модификация по договорам аренды	7	(392)	(636)
Эффект от досрочного прекращения признания договоров аренды	7	(51 306)	(1 563)
Прочие финансовые (доходы)/расходы, нетто	8	88	4 549
Прочие операционные (доходы)/расходы, нетто	7	(2 150)	(332)
Доход от списания кредиторской задолженности	7	(4 629)	(457)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний		(61)	(2 431)
Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		141 573	174 477
Увеличение дебиторской задолженности и предоплат		(9 665)	(20 245)
Увеличение расходных запчастей и запасов		(12 748)	(20 722)
Увеличение кредиторской задолженности, незаработанной транспортной выручки, отложенной выручки по программе премирования пассажиров и начисленных обязательств		15 715	29 031
Итого потоки денежных средств от операционной деятельности после изменений в оборотном капитале		134 875	162 541
Изменение денежных средств, ограниченных в использовании		(8)	65
Налог на прибыль уплаченный		(7 906)	(9 252)
Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности		126 961	153 354

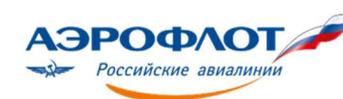
Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7 – 31, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

	Прим.	Десять месяцев, закончившихся	
		30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности:			
Возврат депозитов		50 097	48 047
Размещение депозитов		(49 697)	(61 653)
Поступления от продажи основных средств		37	38
Проценты полученные		14 691	11 447
Приобретение основных средств, активов в форме права пользования, нематериальных активов и капитализированные затраты на ремонты		(167 430)	(52 943)
Дивиденды полученные		112	920
Приобретение дочерней компании		(161)	-
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(152 351)	(54 144)
Потоки денежных средств от финансовой деятельности:			
Привлечение кредитов и займов	16	131 459	-
Погашение кредитов и займов	16	(19 709)	(34 984)
Выплаты основной суммы долга по аренде		(49 195)	(46 895)
Проценты уплаченные, за исключением процентов по договорам аренды		(10 608)	(5 903)
Проценты, уплаченные по договорам аренды		(17 654)	(22 412)
Выплаченные дивиденды	17	(20 950)	(14)
Чистая сумма денежных средств от/(использованных в) финансовой деятельности		13 343	(110 208)
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(1 922)	(178)
Нетто-уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(13 969)	(11 176)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		67 814	83 117
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода		53 845	71 941
Неденежные операции в рамках инвестиционной и финансовой деятельности:			
Активы в форме права пользования, полученные по аренде		12 375	12 302
Погашение обязательств по аренде путем зачета с финансовыми активами		2	1 306

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7 – 31, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

ПАО «АЭРОФЛОТ»

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет
об изменениях капитала за 9 месяцев 2025 года
(В миллионах рублей, если не указано иное)



	Капитал, приходящийся на акционеров Компании							Держатели неконтролирующих долей участия	Итого капитал
	Уставный капитал	Добавочный капитал	Накопленная прибыль от продажи и резервы, связанные с выкупом собственных акций	Резерв по инструментам хеджирования	(Накопленный убыток)/нераспределенная прибыль	Итого			
На 1 января 2024 г.	4 224	144 402	824	-	(234 993)	(85 543)	(13 211)	(98 754)	
Прибыль/(убыток) за период	-	-	-	-	62 302	62 302	(2 366)	59 936	
Убыток от хеджирования за вычетом отложенного налога	-	-	-	(12 713)	-	(12 713)	-	(12 713)	
Итого прочий совокупный убыток						(12 713)	-	(12 713)	
Итого совокупный доход/(убыток)						49 589	(2 366)	47 223	
Изменение отложенного налога по признанию финансирования по операциям со стороны, связанной с акционерами	-	(920)	-	-	-	(920)	-	(920)	
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	-	-	(14)	(14)	
На 30 сентября 2024 г.	4 224	143 482	824	(12 713)	(172 691)	(36 874)	(15 591)	(52 465)	
На 1 января 2025 г.	4 224	143 482	824	(27 750)	(176 492)	(55 712)	(16 785)	(72 497)	
Прибыль за период	-	-	-	-	106 348	106 348	857	107 205	
Прибыль от хеджирования за вычетом отложенного налога	-	-	-	32 033	-	32 033	-	32 033	
Итого прочий совокупный доход						32 033	-	32 033	
Итого совокупный доход						138 381	857	139 238	
Приобретение дочерних компаний	-	-	-	-	111	111	106	217	
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	(20 841)	(20 841)	34	(20 807)	
На 30 сентября 2025 г.	4 224	143 482	824	4 283	(90 874)	61 939	(15 788)	46 151	

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета об изменениях капитала следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7 – 31, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания «Аэрофлот – российские авиалинии» (далее «Компания» или «Аэрофлот») была учреждена постановлением Правительства Российской Федерации как открытое акционерное общество в 1992 году (далее – «Постановление 1992 года»). В соответствии с Постановлением 1992 года все права и обязанности предприятия «Аэрофлот – Советские Авиалинии» и его структурных подразделений были переданы Компании, в том числе по двухсторонним межправительственным соглашениям и договорам, подписанным с иностранными авиакомпаниями и предприятиями в области гражданской авиации. Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009 Компания включена в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

Основным видом деятельности Компании является предоставление услуг в области международных и внутренних пассажирских и грузовых воздушных перевозок, а также предоставление прочих связанных с воздушными перевозками услуг. Основным аэропортом базирования является аэропорт «Шереметьево». Компания и ее дочерние предприятия (далее – «Группа») также осуществляют деятельность по таким направлениям, как организация бортового питания авиапассажиров и гостиничные услуги. Ассоциированные предприятия Группы осуществляют деятельность преимущественно в области услуг авиационной безопасности и прочих вспомогательных услуг.

Хозяйственная деятельность Группы по предоставлению услуг в области международных и внутренних пассажирских и грузовых воздушных перевозок подвержена сезонным колебаниям, с учетом глубины продаж, пик спроса приходится на второй и третий кварталы года.

По состоянию на 30 сентября 2025 г. и на 31 декабря 2024 г. 73,77% акций Компании принадлежало Российской Федерации в лице Министерства финансов и Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Головной офис Компании расположен по адресу: 119019, Российская Федерация, г. Москва, ул. Арбат, дом 1.

Санкционные ограничения

В 1 квартале 2022 года в отношении авиационной отрасли Российской Федерации был введен ряд санкций, накладывающих запрет на определенные виды взаимодействия западных стран с Россией в сфере авиации, в том числе на поставку и аренду воздушных судов и комплектующих для них, а также на оказание услуг по техническому обслуживанию самолетов. Кроме того, ряд стран закрыли воздушное пространство для российских авиакомпаний, в результате чего Группа была вынуждена временно приостановить выполнение ряда международных рейсов. Из-за введенных мер несколько арендованных Группой самолетов оказались заблокированными за пределами территории России. В качестве ответной меры было введено ограничение на выполнение полетов авиакомпаний ряда стран над территорией Российской Федерации.

После запрета на аренду воздушных судов (далее – «ВС») от ряда арендодателей в адрес компаний Группы были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды ВС и авиационных двигателей (Примечание 15), а также выставлены требования об изъятии сумм с аккредитивов, открытых в банках в пользу арендодателей в рамках договоров аренды. Однако Постановлением Правительства №311 от 9 марта 2022 г. (далее – «ПП 311») был введен запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов, в том числе в целях их возврата арендодателям по договорам аренды, заключенным с арендодателями из ряда стран, вследствие чего, возврат ВС арендодателям не осуществлялся.

Опираясь на требования законодательства Российской Федерации, в том числе на ПП 311, вводящее прямой запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов в целях их возврата арендодателям из ряда стран, договоры аренды ВС признаются действующими, Группа продолжает признавать обязательства и активы по ним в консолидированной финансовой отчетности (Примечание 15).

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Санкционные ограничения (продолжение)

Кроме того, с 24 февраля 2022 г. действуют временные ограничения на полёты в ряд аэропортов на юге России на сроки, устанавливаемые Федеральным агентством воздушного транспорта Российской Федерации.

Группа проводит оптимизацию доступных емкостей, сопоставляя их со спросом и запланированным расписанием полетов, для обеспечения эффективности операционной деятельности.

В настоящее время Группа проводит переговоры с рядом иностранных поставщиков, взаимодействие с которыми было ранее приостановлено из-за санкционных ограничений, в отношении урегулирования договорных обязательств, а также активно взаимодействует с Правительством Российской Федерации по вопросам дополнительных мер поддержки Группы и авиаотрасли в целом.

В 3 квартале 2024 года в связи с наличием ряда разногласий с контрагентами и текущего статуса переговоров в условиях санкционных ограничений Группа отразила кредиторскую задолженность по отчислениям в резервный фонд арендодателей и пересмотрела свою оценку резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении возмещения финансовых активов по договорам аренды (Примечание 7, 20).

Руководство Группы прилагает все усилия для поддержания летной годности действующего парка самолетов, а также для возобновления международных перевозок по определенным направлениям. В течение 2025 года продолжился рост объема закупок запасных частей, в том числе отвечающих критериям отнесения к основным средствам, что привело к соответствующему росту собственных основных средств, расходных запчастей и запасов, а также к росту расходов на техническое обслуживание ВС.

С 3 квартала 2022 года началось постепенное восстановление полетов в ряд стран. В 2025 году продолжился рост программы полетов по внутренним и международным направлениям и увеличение занятости пассажирских кресел, что привело к соответствующему увеличению выручки (Примечание 4), операционных расходов (Примечание 5) и расходов на оплату труда (Примечание 6).

Продолжительность и степень негативного влияния санкционных мер на деятельность Группы остается неопределенной. Несмотря на все принимаемые меры, финансовые результаты Группы в будущих периодах будут по-прежнему зависеть от темпов восстановления объемов авиаперевозок.

На настоящем этапе руководство не может надежно оценить будущие темпы восстановления, в связи с чем рассматривает различные сценарии развития для быстрой адаптации к изменяющимся потребностям и считает, что принятые меры позволят Группе выполнять свои финансовые обязательства. В этих обстоятельствах данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности. При этом, учитывая беспрецедентный масштаб и непредсказуемую продолжительность действия санкционных ограничений, их фактическое влияние на будущую рентабельность, финансовое положение и потоки денежных средств Группы может отличаться от текущих оценок и допущений руководства.

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Парк воздушных судов

В таблице ниже приведена информация о парке воздушных судов Группы по состоянию на 30 сентября 2025 г. (количество ВС):

ТИП ВС	ПАО «АЭРОФЛОТ»	АО «АВИАКОМПАНИЯ «РОССИЯ»	ООО «АВИАКОМПАНИЯ «ПОБЕДА»	ИТОГО ПО ГРУППЕ
ВС в собственности				
Аэробус А330	8	-	-	8
SSJ 100	-	10*	-	10
Итого ВС в собственности	8	10	-	18
ВС в аренде				
SSJ 100	-	68	-	68
Аэробус А319	-	18	-	18
Аэробус А320	58	8	-	66
Аэробус А321	35	-	-	35
Аэробус А330	7	-	-	7
Аэробус А350	7	-	-	7
Боинг В737	37	16	46	99
Боинг В747	-	10	-	10
Боинг В777	22**	10	-	32
Итого ВС в аренде	166	130	46	342
Итого парк ВС	174	140	46	360***

* В 2023-2024 гг. 10 собственных ВС типа SSJ 100 передано в аренду от ПАО «Аэрофлот» в АО «Авиакомпания «Россия».

** В составе арендованных ВС отражены 10 ВС, учитываемые в рамках сделки продажи с обратной арендой.

*** В составе парка воздушных судов отражено 352 Пассажирских ВС.

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Принципы подготовки

Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность должна рассматриваться совместно с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Пересчет иностранной валюты

В таблице ниже приводятся обменные курсы доллара США, евро и юаня к рублю, использованные для пересчета денежных активов и обязательств в иностранной валюте:

	Официальные обменные курсы		
	рублей за 1 доллар США	рублей за 1 евро	рублей за 1 юань
На 30 сентября 2025 г.	82,87	97,14	11,60
Средний курс за 9 месяцев 2025 г.	84,86	94,72	11,68
На 31 декабря 2024 г.	101,68	106,10	13,43
Средний курс за 9 месяцев 2024 г.	90,19	98,07	12,40

3. СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И НОВЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Учетная политика, применяемая при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., и по состоянию на эту дату, за исключением расчета налога на прибыль с использованием ожидаемой средневзвешенной ставки налога.

Новые стандарты и интерпретации

Перечисленные ниже изменения стандартов стали обязательными с 1 января 2025 г., но не оказали существенного влияния на Группу.

Отсутствие возможности обмена валют – Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2023 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты).

Ряд новых стандартов и поправок к стандартам еще не вступили в силу по состоянию на 30 сентября 2025 г. и не были приняты Группой досрочно:

Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Ежегодные усовершенствования МСФО – Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7: Договоры в отношении электроэнергии, зависящей от природы (выпущены 18 декабря 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Поправки к МСФО для малых и средних организаций (выпущены 27 февраля 2025 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

В настоящее время Группа оценивает применимость новых стандартов или изменений в международных стандартах финансовой отчетности, их влияние на сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность и сроки их применения Группой. Ожидается, что данные новые стандарты и разъяснения существенно не повлияют на сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность.

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения

Руководство Группы в процессе подготовки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности использует оценки, суждения и делает допущения, которые оказывают влияние на применение учетной политики и отражаемые в сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности суммы активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок.

3. СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И НОВЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения (продолжение)

Суждения в отношении положений учетной политики и методов оценки, применяемые руководством при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., и по состоянию на эту дату, за исключением изменений оценочных значений в отношении величины расходов по налогу на прибыль, которые признаются в промежуточных периодах на основании наилучшей расчетной оценки средневзвешенной годовой ставки налога на прибыль, ожидаемой за полный финансовый год.

4. ВЫРУЧКА ОТ ПЕРЕВОЗОК

	Три месяца, закончившихся		Девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Регулярные пассажирские перевозки	248 380	245 373	636 966	594 411
Грузовые перевозки	7 423	8 991	22 517	23 279
Чартерные пассажирские перевозки	650	575	2 616	5 694
Итого выручка от перевозок	256 453	254 939	662 099	623 384

5. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ РАСХОДОВ НА ОПЛАТУ ТРУДА И АМОРТИЗАЦИИ

	Три месяца, закончившихся		Девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Обслуживание ВС в аэропортах и на трассе	36 031	32 778	97 595	86 537
Техническое обслуживание ВС	16 193	21 422	47 789	40 382
Расходы по обслуживанию пассажиров	9 432	9 144	25 253	22 360
Расходы от операций по соглашениям «код-шеринг»	4 512	4 583	12 755	11 060
Расходы на продукты для производства бортового питания	4 391	3 741	11 481	9 316
Административные и общехозяйственные расходы	3 929	2 765	10 949	8 008
Расходы по переменным арендным платежам, не включенным в обязательства по аренде	2 766	2 914	7 906	8 359
Услуги связи и систем бронирования	1 580	1 310	4 060	3 464
Коммерческие и маркетинговые расходы	1 094	620	2 862	2 937
Расходы по краткосрочной аренде	639	560	2 559	1 644
Расходы по страхованию	885	692	2 361	2 155
Таможенные пошлины	52	352	152	448
Прочие расходы	1 366	1 673	5 733	4 789
Операционные расходы, за исключением авиационного топлива, расходов на оплату труда и амортизацию	82 870	82 554	231 455	201 459
Авиационное топливо	86 353	89 954	230 285	229 620
Итого операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизацию	169 223	172 508	461 740	431 079

6. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

	Три месяца, закончившихся		Девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Заработная плата	23 238	24 219	67 117	56 194
Отчисления на страховые взносы и пенсионные планы	7 263	7 776	21 409	18 702
Итого расходы на оплату труда	30 501	31 995	88 526	74 896

Рост расходов на оплату труда связан с мероприятиями по повышению уровня реального содержания заработной платы и укомплектованием вакансий.

Отчисления на страховые взносы и пенсионные планы включают:

- обязательные отчисления в Социальный Фонд РФ, включая дополнительное социальное обеспечение членов летных экипажей воздушных судов гражданской авиации;

6. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- отчисления в негосударственный пенсионный фонд в рамках пенсионного плана с фиксированными взносами, в соответствии с которым Группа осуществляет дополнительные пенсионные отчисления в размере 20% от перечислений, осуществляемых самими сотрудниками – участниками данной программы; а также
- увеличение чистой приведенной стоимости будущих вознаграждений, которые Группа планирует выплатить своим работникам при выходе на пенсию по программе пенсионных планов с установленными выплатами.

7. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, НЕТТО

Прим.	Три месяца, закончившихся		Девять месяцев, закончившихся		
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	
Эффект от досрочного прекращения признания договоров аренды	12	18 893	1	51 306	1 563
Изменение резерва на ремонты перед возвратом ВС	12, 14	8 092	(639)	28 804	17 490
Возврат акциза за авиатопливо	20	4 682	13 339	15 555	42 223
Восстановление/(начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки и обесценение предоплат	10	(2 456)	(27 937)	6 719	(27 847)
Доход от списания кредиторской задолженности		-	-	4 629	457
Государственные субсидии		463	792	1 369	1 761
Штрафы и пени к получению от поставщиков		142	227	459	877
Изменение резерва по прочим обязательствам		(483)	29	1 593	(70)
Переоценка обязательств по договорам аренды		112	122	392	636
Страховое возмещение к получению		73	1	269	88
(Убыток)/прибыль от выбытия и обесценения основных средств		(2 270)	317	(6 149)	(557)
Прочие доходы/(расходы), нетто		201	137	(272)	(123)
Итого прочие операционные доходы/(расходы), нетто		27 449	(13 611)	104 674	36 498

Снижение дохода от возврата акциза за авиатопливо в основном связано с падением доходов от демпферных выплат в результате снижения в 2025 году разницы между средней ценой экспортной альтернативы авиакеросина и фиксированной демпферной отсечкой, установленной Федеральной антимонопольной службой.

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки, в основном, связано с курсовой переоценкой финансовой дебиторской задолженности и финансовых активов по договорам аренды, по которым в связи с санкционными ограничениями были пересмотрены оценки резерва в 2024 году.

8. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	Три месяца, закончившихся		Девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
<i>Финансовые доходы:</i>				
Прибыль от курсовых разниц, нетто	-	-	28 896	82
Процентные доходы	5 567	5 591	17 281	15 121
Прочие финансовые доходы	-	1 126	-	1 201
Итого финансовые доходы	5 567	6 717	46 177	16 404

	Три месяца, закончившихся		Девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
<i>Финансовые расходы:</i>				
Процентные расходы	(5 980)	(1 716)	(11 503)	(6 027)
Процентные расходы при дисконтировании резерва по ремонтам перед возвратом ВС (Примечание 14)	(3 404)	(3 794)	(11 128)	(11 339)
Процентные расходы по аренде	(6 214)	(8 899)	(21 544)	(27 651)
Убыток от курсовых разниц, нетто	(5 274)	(10 800)	-	-
Прочие финансовые расходы	(27)	(178)	(88)	(5 750)
Итого финансовые расходы	(20 899)	(25 387)	(44 263)	(50 767)

За 9 месяцев 2024 г. в результате завершения процесса урегулирования отношений с иностранными арендодателями в прочие финансовые расходы были списаны финансовые активы по договорам аренды (Примечание 12). За 9 месяцев 2025 г. аналогичных финансовых доходов или расходов не было.

9. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогу на прибыль признаны исходя из ожидаемой руководством средневзвешенной годовой ставки налога на прибыль отдельно для каждой компании Группы.

Оценочная средневзвешенная годовая ставка налога на прибыль, примененная за 9 месяцев 2025 г. для прибыльных компаний Группы, составила 24 - 28% (за 9 месяцев 2024 г.: 20 - 22% без учета эффекта изменения ставки налога на прибыль). Оценочная средневзвешенная годовая ставка налога на прибыль, примененная за 9 месяцев 2025 г. для убыточных компаний Группы, составила 24 - 30% (за 9 месяцев 2024 г.: 20 - 21% без учета эффекта изменения ставки налога на прибыль). Изменение оценочных ставок в основном связано с изменением доли доходов, не принимаемых для целей налогообложения, а также зачетом неиспользованных налоговых убытков прошлых лет.

	Три месяца, закончившихся		Девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Текущий налог на прибыль	(6 340)	(7 734)	(11 217)	(13 370)
Изменение по отложенному налогу на прибыль	(7 262)	29 583	(28 380)	22 681
Налог на прибыль	(13 602)	21 849	(39 597)	9 311

10. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРЕДОПЛАТЫ

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Дебиторская задолженность по основной деятельности	33 926	29 071
Прочая финансовая дебиторская задолженность	31 268	33 507
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки (Примечание 7)	(28 966)	(33 881)
Итого финансовая дебиторская задолженность	36 228	28 697
Предоплаты поставщикам	45 371	37 145
НДС и прочие налоги к возмещению	27 445	24 374
Прочая дебиторская задолженность	415	345
За вычетом резерва под обесценение	(3 754)	(3 111)
Итого дебиторская задолженность и предоплаты	105 705	87 450

Изменение по строке «Прочая финансовая дебиторская задолженность» и соответствующего резерва под ожидаемые кредитные убытки связано в основном с курсовой переоценкой.

11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	ВС и авиационные двигатели	Земля и здания	Машины, оборудова- ние и прочие основные средства	Незавершен- ное строи- тельство	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2024 г.	104 190	13 423	26 272	741	144 626
Приобретения (i)	38 730	-	2 273	1 839	42 842
Капитализированные	32	-	-	-	32
Выбытия	(1 152)	(9)	(1 117)	(77)	(2 355)
Ввод в эксплуатацию	(2)	-	185	(183)	-
Выкуп арендованных основных средств	-	-	1 733	-	1 733
На 30 сентября 2024 г.	141 798	13 414	29 346	2 320	186 878
На 1 января 2025 г.	164 391	13 404	30 466	3 621	211 882
Приобретения (i)	63 267	1	2 356	572	66 196
Капитализированные	1 694	-	-	-	1 694
Выбытия	(9 809)	-	(423)	(110)	(10 342)
Ввод в эксплуатацию	1 180	85	268	(1 533)	-
Приобретение компаний	-	-	43	-	43
На 30 сентября 2025 г.	220 723	13 490	32 710	2 550	269 473

11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	ВС и авиационные двигатели	Земля и здания	Машины, оборудова- ние и прочие основные средства	Незавершен- ное строи- тельство	Итого
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>					
На 1 января 2024 г.	(14 159)	(6 788)	(18 704)	(53)	(39 704)
Начисление амортизации за период	(7 329)	(239)	(2 578)	-	(10 146)
Восстановление резерва под обесценение	-	-	2	-	2
Выбытия	649	9	840	-	1 498
На 30 сентября 2024 г.	<u>(20 839)</u>	<u>(7 018)</u>	<u>(20 440)</u>	<u>(53)</u>	<u>(48 350)</u>
На 1 января 2025 г.	(24 036)	(7 089)	(20 866)	(53)	(52 044)
Начисление амортизации за период	(14 002)	(207)	(2 917)	-	(17 126)
Начисление резерва под обесценение	(73)	-	3	-	(70)
Выбытия	3 738	-	378	-	4 116
Приобретение компаний	-	-	(31)	-	(31)
На 30 сентября 2025 г.	<u>(34 373)</u>	<u>(7 296)</u>	<u>(23 433)</u>	<u>(53)</u>	<u>(65 155)</u>
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2025 г.	<u>140 355</u>	<u>6 315</u>	<u>9 600</u>	<u>3 568</u>	<u>159 838</u>
На 30 сентября 2025 г.	<u>186 350</u>	<u>6 194</u>	<u>9 277</u>	<u>2 497</u>	<u>204 318</u>

- (i) Основная часть сумм, отраженных по строке «Поступление» за 9 месяцев 2025 г. относится к капитализированным запасным частям для ВС (30 385 млн руб.) и авиационным двигателям (32 882 млн руб.), под которые по состоянию на 31 декабря 2024 г. частично были выданы авансы, отраженные в составе прочих внеоборотных активов сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении; за 9 месяцев 2024 г. относится к капитализированным запасным частям для ВС (30 194 млн руб.).

В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на конец каждого отчетного периода необходимо анализировать признаки, которые могут свидетельствовать о возможном обесценении внеоборотных нефинансовых активов. Детали проведенного анализа представлены в Примечании 12.

12. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

	ВС и авиационные двигатели	Земля и здания	Машины, оборудова- ние и прочие активы	Капитализи- рованные вложения в АПП	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2024 г.	1 104 000	12 326	12 484	185	1 128 995
Поступления	8 421	166	3 717	3	12 307
Капитализированные затраты	3 977	-	-	-	3 977
Выбытия	(7 860)	(337)	-	-	(8 197)
Ввод в эксплуатацию	23	-	3	(25)	1
Выкуп арендованных основных средств	(2 135)	-	(6 306)	-	(8 441)
Переоценка/модификация активов в форме права пользования	(17 558)	1 820	(14)	-	(15 752)
На 30 сентября 2024 г.	1 088 868	13 975	9 884	163	1 112 890
На 1 января 2025 г.	1 115 298	14 654	9 899	162	1 140 013
Поступления	97 739	608	2 781	-	101 128
Капитализированные затраты	7 565	-	-	-	7 565
Выбытия	-	(50)	(2 306)	-	(2 356)
Переоценка/модификация активов в форме права пользования	(177 091)	252	(12)	-	(176 851)
На 30 сентября 2025 г.	1 043 511	15 464	10 362	162	1 069 499
Накопленная амортизация и обесценение					
На 1 января 2024 г.	(493 882)	(6 736)	(8 494)	-	(509 112)
Начисление амортизации за период	(69 898)	(1 511)	(1 744)	-	(73 153)
Восстановление резерва под обесценение	132	-	-	-	132
Выбытия	7 796	335	-	-	8 131
Выкуп арендованных основных средств	2 135	-	4 573	-	6 708
Модификация активов в форме права пользования	15 316	59	-	-	15 375
На 30 сентября 2024 г.	(538 401)	(7 853)	(5 665)	-	(551 919)
На 1 января 2025 г.	(568 270)	(8 150)	(6 036)	-	(582 456)
Начисление амортизации и обесценение резервов за период	(65 754)	(1 644)	(1 144)	-	(68 542)
Выбытия	-	48	2 306	-	2 354
Модификация активов в форме права пользования	100 813	172	-	-	100 985
На 30 сентября 2025 г.	(533 211)	(9 574)	(4 874)	-	(547 659)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2025 г.	547 028	6 504	3 863	162	557 557
На 30 сентября 2025 г.	510 300	5 890	5 488	162	521 840

- (i) Основная часть сумм, отраженных по строке «Поступление» за 9 месяцев 2025 г. в размере 97 739 млн. руб. относится к новым договорам аренды ВС, в том числе в ПАО «Аэрофлот» 30 ВС (сделки в результате урегулирования отношений с иностранными арендодателями), в АО «Авиакомпания «Россия» 2 ВС Boeing 737-800BCF и 2 ВС Boeing 747-400ERF, в ООО «Авиакомпания «Победа» 4 ВС Boeing 737-800.

12. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- (ii) Основная часть сумм, отраженных по строкам «Переоценка/модификация активов в форме права пользования» и «Модификация активов в форме права пользования» за 9 месяцев 2025 г., в размере 128 722 млн руб. по первоначальной стоимости и 100 812 млн руб. по накопленной амортизации относится к прекращению договоров аренды ВС в результате урегулирования отношений с иностранными арендодателями.

Основная часть сумм, отраженных по строкам «Переоценка/ модификация активов в форме права пользования» и «Модификация активов в форме права пользования» за 9 месяцев 2024 г. относится к:

- прекращению договоров аренды ВС и авиационных двигателей (далее – «АД») в результате урегулирования отношений с иностранными арендодателями в сумме 15 427 млн руб. по первоначальной стоимости и 15 020 млн руб. по накопленной амортизации;
- переоценке резерва на ремонты перед возвратом воздушных судов в сумме 926 млн руб., которая вызвана изменением курса доллара США и частично компенсируется эффектом от увеличения ставки дисконтирования, что оказало обратный эффект на строку «Переоценка/модификация активов в форме права пользования».

В течение 9 месяцев 2025 г. был завершён процесс урегулирования отношений с иностранными арендодателями по 30 воздушным судам, эксплуатируемым компаниями Группы «Аэрофлот» (в течение 9 месяцев 2024 г. аналогичных сделок было по 7 воздушным судам). В соответствии с достигнутым соглашением иностранный арендодатель прекратил свои требования к российским сторонам по договорам аренды с ПАО «Аэрофлот». Право собственности на воздушные суда перешло третьей стороне. В результате расторжения договоров аренды с иностранным арендодателем Группа провела модификацию соответствующих договоров аренды и списала:

- активы в форме права пользования на сумму 27 910 млн руб. (за 9 месяцев 2024 г.: 407 млн руб.);
- обязательства по аренде на сумму 79 206 млн руб. (за 9 месяцев 2024 г.: 2 019 млн руб.);
- резервы на ремонты перед возвратом на сумму 23 191 млн руб. (за 9 месяцев 2024 г.: 7 631 млн руб.) (Примечание 14);
- капитализированные запчасти в составе основных средств на сумму 6 072 млн руб. (за 9 месяцев 2024 г.: 558 млн руб.);
- финансовые активы по отчислениям в резервный фонд арендодателей на сумму 0 млн руб. (за 9 месяцев 2024 г.: 4 805 млн руб.) (Примечание 8).

В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на конец каждого отчетного периода необходимо анализировать признаки, которые могут свидетельствовать о возможном обесценении активов. В соответствии с учетной политикой Группы по состоянию на 30 сентября 2025 г. руководство провело анализ наличия признаков возможного обесценения активов. На основании анализа, проведенного по состоянию на 30 сентября 2025 г., руководство Группы пришло к выводу, что сохраняющийся в 2025 году высокий уровень геополитической напряженности продолжает оказывать негативное влияние на ставку дисконтирования и иные финансовые показатели Группы, в связи с чем в отчетном периоде Группа обновила расчет ставки. Значение ставки дисконтирования по состоянию на 30 сентября 2025 г. составило 18,4% (на 31 декабря 2024 г.: 18,8%; на 31 марта 2025 г.: 19,5%, на 30 июня 2025 г.: 19,3%). Данное изменение ставки дисконтирования находится в пределах пороговых значений проведенного по состоянию на 31 декабря 2024 г. анализа чувствительности. Группа провела актуализацию финансовых моделей отдельных генерирующих единиц с наименьшим запасом прочности с учетом обновления ставки дисконтирования и фактических финансовых показателей за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., что не привело к начислению обесценения.

13. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Кредиторская задолженность	71 957	74 455
Прочая финансовая кредиторская задолженность	12 798	12 292
Дивиденды к оплате	96	287
Итого финансовая кредиторская задолженность	84 851	87 034
Задолженность перед персоналом и по отчислениям во внебюджетные фонды	18 319	16 250
Авансы полученные (за исключением незаработанной транспортной выручки)	5 028	2 308
Прочие краткосрочные обязательства по программе премирования пассажиров	9 397	8 932
Задолженность по прочим налогам	2 367	1 699
Прочая кредиторская задолженность	496	494
Итого кредиторская задолженность и начисленные обязательства	120 458	116 717

Изменение кредиторской задолженности связано в основном с укреплением курса рубля, а также с урегулированием отношений с иностранными арендодателями по заблокированным в 2022 году воздушным судам, в результате которого арендодатели прекратили свои требования к ПАО «Аэрофлот».

14. РЕЗЕРВЫ ПОД ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	Ремонты перед возвратом ВС	Прочие резервы	Итого резервы под обязательства
На 1 января 2024 г.	290 722	6 968	297 690
Увеличение резерва за период	-	388	388
Использование резерва за период	(220)	(118)	(338)
Переоценка резерва за период	926	-	926
Переоценка резерва за период через прибыли и убытки	(1 832)	185	(1 647)
Восстановление резерва за период (i)	(15 658)	(305)	(15 963)
Процентные расходы при дисконтировании резерва	11 340	-	11 340
На 30 сентября 2024 г.	285 278	7 118	292 396
На 1 января 2025 г.	311 070	12 116	323 186
Увеличение резерва за период	-	133	133
Использование резерва за период	(192)	(62)	(254)
Переоценка резерва за период	(46 731)	-	(46 731)
Переоценка резерва за период через прибыли и убытки	(5 428)	(970)	(6 398)
Восстановление резерва за период (i)	(23 376)	(756)	(24 132)
Процентные расходы при дисконтировании резерва	11 128	-	11 128
На 30 сентября 2025 г.	246 471	10 461	256 932

(i) Основная часть суммы в строке «Восстановление резерва за период» относится к сделке по урегулированию отношений с иностранными арендодателями (Примечание 12).

14. РЕЗЕРВЫ ПОД ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Судебные разбирательства

Группа является ответчиком по юридическим искам разного характера. Прочие резервы под обязательства представляют собой наилучшую оценку руководством Группы вероятных убытков в результате имеющихся и потенциальных судебных исков (Примечание 22).

15. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Группа арендует ВС и авиационные двигатели, а также прочие объекты (недвижимость, транспортные средства и пр.) по соглашениям аренды с третьими сторонами и связанными сторонами. Перечень ВС Группы, эксплуатировавшихся на условиях аренды по состоянию на 30 сентября 2025 г., приведен в Примечании 1. Согласно условиям договоров, ВС получены в аренду на срок от 6 до 15 лет с возможностью продления данного срока. В течение 9 месяцев 2024 г. были заключены договоры аренды воздушных судов и авиационных двигателей у организации с государственным влиянием (Примечание 12), в течение 9 месяцев 2025 г. новые договоры аренды воздушных судов и авиационных двигателей не заключались. Ставка дисконтирования, использованная для расчета обязательств по новым договорам аренды, соответствует минимальной ставке из диапазона ставок, раскрытых в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., подготовленной в соответствии с МСФО. Срок аренды в соответствии с новыми договорами составляет 15 лет, контрактные недисконтированные потоки денежных средств распределены равномерно в течение срока аренды. Арендованные активы, балансовая стоимость которых раскрыта в Примечании 12, фактически представляют обеспечение обязательств по аренде, поскольку, в случае невыполнения обязательств арендатором, данные активы подлежат возврату арендодателю.

В рамках санкционных ограничений (Примечание 1) от ряда арендодателей в адрес компаний Группы были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды ВС и авиационных двигателей. Группа продолжает признавать договоры аренды в соответствии с МСФО (IFRS) 16, опираясь на нормы российского законодательства, в том числе ПП 311, вводящее прямой запрет на вывоз за пределы территории РФ воздушных судов в целях их возврата арендодателям из ряда стран, и учитывая все обязательства в соответствии с договорами в полном объеме.

В связи с этим, а также принимая во внимание высокую степень неопределенности в отношении потенциально возможных претензий со стороны арендодателей, Группа не проводила начисления дополнительных резервов под обязательства в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

С 1 июля 2024 г. Группа хеджирует валютный риск, возникающий по части будущей выручки, выраженной в долларах США, арендными обязательствами, выраженными в той же валюте. Группа применяет модель учета хеджирования денежных потоков в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

По состоянию на 30 сентября 2025 г. обязательства по аренде в сумме 164 023 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 235 818 млн руб.), выраженные в долларах США, были признаны в качестве инструмента хеджирования будущей выручки в долларах США в той же сумме за период с 2025 года по 2035 годы. Группа ожидает, что отношения хеджирования являются высокоэффективными, так как будущие оттоки денежных средств, связанные с погашением обязательств по аренде, соответствуют будущим поступлениям денежных средств от захеджированной части выручки. На 30 сентября 2025 г. накопленная прибыль от переоценки обязательств по аренде в сумме 5 711 млн руб. до вычета отложенного налога в сумме 1 428 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: накопленный убыток от переоценки обязательств по аренде в сумме 37 000 млн руб. до вычета отложенного налога в сумме 9 250 млн руб.), представляющая эффективную часть хеджирования, была отражена в составе резерва по инструментам хеджирования.

15. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

За 9 месяцев 2025 г. прибыль, перенесенная из резерва по инструментам хеджирования в состав прибылей и убытков, составила 459 млн руб. (за 9 месяцев 2024 г.: убыток 403 млн руб.).

16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
<i>Краткосрочная часть долгосрочных банковских кредитов и займов:</i>		
Текущая часть долгосрочных облигаций в рублях РФ	25 129	102
Краткосрочные кредиты и краткосрочная часть долгосрочных кредитов в рублях РФ	10 519	19 178
Итого краткосрочная часть долгосрочных банковских кредитов и займов за вычетом финансирования в рамках продажи с обратной арендой	35 648	19 280
<i>Краткосрочная часть финансирования в рамках продажи с обратной арендой:</i>		
Краткосрочная часть финансирования в рамках продажи с обратной арендой в рублях РФ	327	466
Итого краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	35 975	19 746
<i>Долгосрочные банковские кредиты, облигационные и прочие</i>		
Долгосрочные облигации в рублях РФ	75 000	24 650
Долгосрочные кредиты в рублях РФ	46 151	-
Долгосрочные кредиты и займы в долл. США	633	763
Итого долгосрочные банковские кредиты и займы за вычетом финансирования в рамках продажи с обратной арендой	121 784	25 413
<i>Долгосрочная часть финансирования в рамках продажи с обратной арендой:</i>		
Долгосрочная часть финансирования в рамках продажи с обратной арендой в рублях РФ	15 131	15 309
Итого долгосрочные кредиты и займы	136 915	40 722

Соблюдение Группой ковенантов по кредитам и займам

Согласно условиям всех долгосрочных кредитных соглашений, отраженных в составе долгосрочных банковских кредитов, облигационных и прочих займов, Группа должна соблюдать определенные ковенанты на конец каждого годового и промежуточного отчетного периода, включая следующие: своевременная уплата основного долга и процентов, поддержание определенного договорами показателя чистых активов, рассчитываемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, показатель отношения чистого совокупного долга к EBITDA, своевременное предоставление бухгалтерской, а также консолидированной финансовой отчетности и другой информации, указанной в кредитных соглашениях, необходимой банкам для оценки финансового состояния, отсутствие задолженности по налогам и сборам перед бюджетом, ограничения на реорганизацию. Эмиссионной документацией биржевых облигаций предусмотрено условие своевременной выплаты купонного дохода и основного долга.

16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Соблюдение Группой ковенантов по кредитам и займам (продолжение)

По состоянию на 30 сентября 2025 г. Группа соблюдает все условия кредитных соглашений и эмиссионной документации биржевых облигаций, а также полагает, что отсутствуют связанные с соблюдением Группой ковенантов факты и обстоятельства, которые могут привести к тому, что долгосрочные обязательства Группы по кредитам и займам станут краткосрочными в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Основные изменения кредитов и займов в течение отчетного периода

Группой были полностью погашены кредитные транши с фиксированной ставкой на общую сумму 19 125 млн руб., полученные в рамках кредитных линий в организации с государственным влиянием (Банк 1) в 2020 - 2021 годах.

Группой были получены кредитные транши с плавающей ставкой в рамках кредитной линии в организации с государственным влиянием (Банк 2) на общую сумму 20 000 млн руб. Кредитные транши были выданы Группе без обеспечения на срок до января-июля 2028 года.

Группой был получен кредитный транш с фиксированной ставкой в рамках кредитной линии в Банке 3 на общую сумму 10 000 млн руб. Кредитный транш был выдан Группе без обеспечения на срок до января 2027 года.

Группой были получены кредитные транши с плавающей ставкой в рамках кредитных линий в Банке 4 на общую сумму 16 151 млн руб. Кредитные транши были выданы Группе без обеспечения на срок до декабря 2027 года и июля 2030 года.

Группой был получен кредитный транш с плавающей ставкой в рамках кредитной линии в Банке 5 на общую сумму 10 000 млн руб. Кредитный транш был выдан Группе без обеспечения на срок до июля 2026 года.

По состоянию на 30 сентября 2025 г. и 31 декабря 2024 г. Группа не имеет активов, переданных в обеспечение полученных кредитов и займов.

По состоянию на 30 сентября 2025 г. справедливая стоимость кредитов и займов, за исключением облигационных займов, составила 73 640 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 35 549 млн руб.). По состоянию на 30 сентября 2025 г. справедливая стоимость облигационных займов составила 99 044 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 20 808 млн руб.).

Облигационный заем

По состоянию на 30 сентября 2025 г. и на 31 декабря 2024 г. кредиты и займы Группы включали биржевой рублевый облигационный заем серии П01-БО номинальной стоимостью 24 650 млн руб. со сроком погашения в июне 2026 года.

Во 2 квартале 2024 года ПАО «Московская Биржа» была зарегистрирована Программа биржевых облигаций серии П02-БО ПАО «Аэрофлот». Максимальная сумма номинальной стоимости биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы, составляет 86 923 млн руб. с максимальным сроком погашения 3 640 дней включительно с даты начала размещения. В рамках данной Программы 24 апреля 2025 г. размещен первый выпуск облигаций сроком обращения 3 года на общую сумму 45 млрд руб., 19 сентября 2025 г. размещен второй выпуск облигаций сроком обращения 5 лет на общую сумму 30 млрд руб. Ожидаемые даты и объем следующих размещений облигаций на дату выпуска настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности не определены.

Невыбранные кредитные линии

По состоянию на 30 сентября 2025 г. в рамках кредитных линий, предоставленных различными кредитными организациями, Группа располагала возможностью дополнительного привлечения денежных средств в сумме, эквивалентной 362 732 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 168 939 млн руб.).

17. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 30 сентября 2025 г. уставный капитал равен 4 224 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 4 224 млн руб.).

	Количество объявленных и размещенных обыкновенных акций (штук)	Количество собственных обыкновенных акций, выкупленных у акционеров (штук)	Количество обыкновенных акций в обращении (штук)
На 31 декабря 2024 г.	3 975 771 215	(47 817 796)	3 927 953 419
На 30 сентября 2025 г.	3 975 771 215	(47 817 796)	3 927 953 419

По состоянию на 30 сентября 2025 г. и на 31 декабря 2024 г. общее количество акций Компании, выкупленных Компанией у акционеров, составило 47 817 796 штук. Указанные обыкновенные акции предоставляют права голоса в том же соотношении, что и прочие обыкновенные акции.

Акции Компании котируются на Московской Бирже. По состоянию на 30 сентября 2025 г. и 31 декабря 2024 г. средневзвешенные котировки составили 54,51 руб. за штуку и 59,01 руб. за штуку соответственно.

В 1 полугодии 2025 года годовое общее собрание акционеров Компании утвердило решение выплатить по результатам 2024 финансового года дивиденды в размере 5,27 руб. на одну акцию, что в общей сумме составило 20 952 млн руб. На 30 сентября 2025 г. выплаченная сумма дивидендов составляет 20 950 млн руб. Все дивиденды объявляются и выплачиваются в рублях.

18. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

В Группе существуют несколько операционных сегментов, но ни один из них, за исключением сегмента «Воздушные перевозки», не отвечает количественному лимиту для отнесения сегмента к отчетному. Информация по направлениям была объединена в сегмент «Воздушные перевозки», поскольку услуги по перевозке пассажиров на разных направлениях имеют схожие экономические характеристики и удовлетворяют критериям агрегации.

Результаты деятельности по направлениям воздушных перевозок оцениваются на основе информации, представленной во внутренних управленческих отчетах, которые рассматриваются генеральным директором Компании. Распределение выручки от воздушных перевозок по направлениям осуществляется исходя из географического расположения пунктов назначений при осуществлении воздушных перевозок. Выручка от воздушных перевозок по направлениям используется для оценки результатов деятельности, так как Группа считает, что такая информация является наиболее значимой при оценке результатов.

Выручка по прочим отчетным сегментам включает, главным образом, выручку от продажи товаров на борту, реализации бортового питания и наземного обслуживания.

Информация по сегментам представлена на основе финансовой информации по МСФО.

Активы Группы находятся преимущественно на территории Российской Федерации.

Реализация между сегментами осуществляется на рыночных условиях и исключается при консолидации.

18. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Прим.	Воздушные перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.					
Внешняя реализация		673 838	2 645	-	676 483
Реализация между сегментами		657	28 946	(29 603)	-
Итого выручка		674 495	31 591	(29 603)	676 483
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности		146 530	(2 698)	-	143 832
Прибыль от изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто					536
Финансовые доходы	8				46 177
Финансовые расходы	8				(44 263)
Реализация результата хеджирования	15				459
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний					61
Прибыль до налогообложения					146 802
Налог на прибыль	9				(39 597)
Прибыль за период					107 205
Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.					
Внешняя реализация		634 106	2 451	-	636 557
Реализация между сегментами		524	22 802	(23 326)	-
Итого выручка		634 630	25 253	(23 326)	636 557
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности		83 719	(1 256)	-	82 463
Прибыль от изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто					497
Финансовые доходы	8				16 404
Финансовые расходы	8				(50 767)
Реализация результата хеджирования	15				(403)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний					2 431
Прибыль до налогообложения					50 625
Налог на прибыль	9				9 311
Прибыль за период					59 936

18. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Прим.	Воздушные перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
Три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.					
Внешняя реализация		260 689	1 013	-	261 702
Реализация между сегментами		246	11 249	(11 495)	-
Итого выручка		260 935	12 262	(11 495)	261 702
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности		61 561	(354)	-	61 207
Убыток от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто					(52)
Финансовые доходы	8				5 567
Финансовые расходы	8				(20 899)
Реализация результата	15				508
Доля в финансовых результатах ассоциированных					162
Прибыль до налогообложения					46 493
Налог на прибыль	9				(13 602)
Прибыль за период					32 891
Три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.					
Внешняя реализация		258 437	905	-	259 342
Реализация между сегментами		179	9 089	(9 268)	-
Итого выручка		258 616	9 994	(9 268)	259 342
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности		13 363	(83)	-	13 280
Убыток от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто					(269)
Финансовые доходы	8				6 717
Финансовые расходы	8				(25 387)
Реализация результата хеджирования	15				(403)
Доля в финансовых результатах ассоциированных					1 862
Убыток до налогообложения					(4 200)
Налог на прибыль	9				21 849
Прибыль за период					17 649

19. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов рассчитывается Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и на основе надлежащих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования сумм ожидаемых поступлений будущих денежных потоков с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, за исключением наличных денежных средств (уровень 1 иерархии справедливой стоимости), финансовой дебиторской задолженности (Примечание 10), инвестиций и прочих финансовых активов приблизительно равна их справедливой стоимости, которая относится к уровню 2 иерархии справедливой стоимости. Балансовая стоимость страховых депозитов по аренде и финансовых активов по договорам аренды ВС приблизительно равна их справедливой стоимости, которая относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, представлены, в основном, инвестицией в акции Контрагента 1, не имеющие рыночных котировок. Результаты оценки справедливой стоимости Контрагента 1 относятся к уровню 3 иерархии справедливой стоимости и определяются через регулярную оценку ожидаемых дисконтированных денежных потоков с использованием оценочных значений, не основанных на наблюдаемых рыночных данных, включая следующие: (i) ставка дисконтирования, определенная с использованием модели CAPM; (ii) прогноз пассажиропотока и количества взлетно-посадочных операций на базе оценки исторических данных и публичной информации; (iii) темп роста тарифов на наземное и аэропортовое обслуживание; и (iv) уровень капитальных вложений, оцененных на базе прогнозной информации, опубликованной Контрагентом 1.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость финансовых инструментов определяется на основе рыночных котировок, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком до погашения. Балансовая и справедливая стоимости финансовой кредиторской задолженности (Примечание 13) на 30 сентября 2025 г. и 31 декабря 2024 г. существенно не отличались. Балансовая и справедливая стоимости кредитов и займов раскрыты в Примечании 16. Справедливая стоимость финансовой кредиторской задолженности, а также кредитов и займов, кроме облигационных займов, отнесена к уровню 2. Справедливая стоимость облигационных займов отнесена к уровню 1.

В течение 9 месяцев 2025 г. и 9 месяцев 2024 г. не происходило перемещений между уровнями 1, 2 и 3 иерархии справедливой стоимости.

19. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости представлены ниже:

	Прим.	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Денежные средства и их эквиваленты		53 845	67 814
Краткосрочные финансовые инвестиции		38 387	37 622
Финансовая дебиторская задолженность	10	36 228	28 697
Страховые депозиты по аренде ВС		1 229	1 624
Финансовые активы по договорам аренды		81	154
Прочие внеоборотные активы		1 145	686
Итого финансовые активы		130 915	136 597

Активы, оцениваемые по справедливой стоимости, через прибыли и убытки представлены долгосрочными финансовыми инвестициями в сумме 6 742 млн руб. и 6 123 млн руб. по состоянию на 30 сентября 2025 г. и 31 декабря 2024 г., соответственно.

Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости представлены ниже:

	Прим.	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Обязательства по аренде		450 510	642 541
Финансовая кредиторская задолженность	13	84 851	87 034
Кредиты и займы	16	172 890	60 468
Прочие долгосрочные обязательства		490	507
Итого финансовые обязательства		708 741	790 550

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 30 сентября 2025 г. и 31 декабря 2024 г., а также статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за 9 месяцев 2025 г. и 9 месяцев 2024 г. представлены ниже.

Ассоциированные предприятия

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Активы		
Дебиторская задолженность	99	46
Обязательства		
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	607	304

Суммы задолженности по расчетам между Группой и ассоциированными предприятиями в основном будут погашены в денежной форме.

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ассоциированные предприятия (продолжение)

	Три месяца, закончившихся		Девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Операции				
Продажи ассоциированным компаниям	55	53	162	150
Приобретение товаров и услуг у ассоциированных компаний	1 728	1 632	4 031	3 658

Приобретение товаров и услуг у ассоциированных предприятий, в основном, включало услуги авиационной безопасности.

Организации с государственным влиянием

По состоянию на 30 сентября 2025 г. и 31 декабря 2024 г. 73,77% акций Компании принадлежало Российской Федерации в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Группа осуществляет деятельность в такой экономической среде, в которой предприятия и кредитные организации напрямую или косвенно контролируются Правительством Российской Федерации через муниципальные власти, агентства, сообщества и прочие организации (далее – «организации с государственным влиянием»).

Группа применяет освобождение от раскрытия информации об индивидуально несущественных сделках и остатках по расчетам с государством и его связанными сторонами, так как российское государство осуществляет контроль, совместный контроль или оказывает значительное влияние на такие стороны.

Операции Группы с организациями с государственным влиянием включают, но не ограничиваются:

- банковские услуги,
- инвестиции в Контрагента 1,
- операции по соглашению код-шеринг,
- аренду, включая сделки по продаже и обратной аренде,
- покупку авиационного топлива,
- покупку услуг по аэронавигационному обеспечению и аэропортовые услуги, а также
- получение государственных субсидий, в том числе, на возмещение недополученных доходов от перевозки пассажиров по определенным направлениям в соответствии с государственными программами.

Операции с такими контрагентами, как правило, проводятся с соблюдением тех же закупочных процедур, что и прочие операции Группы, включая определение поставщика и цены договора через тендеры и т.д.

Ниже представлены остатки денежных средств на расчетных, валютных и депозитных счетах банков с государственным влиянием:

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Активы		
Денежные средства	30 761	35 848

По состоянию на 30 сентября 2025 г. сумма депозитов, размещенных в банках с государственным влиянием на срок более 90 дней, составила около 18 500 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 17 400 млн руб.).

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Организации с государственным влиянием (продолжение)

Кредиторская задолженность по отчислениям в резервный фонд арендодателей по договорам аренды, заключенным с организациями с государственным влиянием, по состоянию на 30 сентября 2025 г. составила 8 776 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 7 413 млн руб.) и связана с процессом согласования с контрагентом механизма возмещения финансовых активов по договорам аренды (Примечание 1).

В течение 9 месяцев 2025 г. Группой были частично выбраны и погашены кредитные транши, полученные в рамках кредитных линий в организациях с государственным влиянием, величина которых раскрыта в Примечании 16.

По состоянию на 30 сентября 2025 г. доля обязательств по договорам аренды, заключенным Группой с организациями с государственным влиянием, составила около 81% (на 31 декабря 2024 г.: около 70%).

За 9 месяцев 2025 г. доля операций Группы с организациями с государственным влиянием составила около 13% от выручки (за 9 месяцев 2024 г.: около 12%). В строке «Выручка от перевозок» сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке Группой отражены государственные субсидии на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу в соответствии с государственными программами, в общей сумме за 9 месяцев 2025 г. 10 060 млн руб. (за 9 месяцев 2024 г.: 10 854 млн руб.), включая начисленные, но не полученные субсидии, по которым на отчетную дату существовала разумная уверенность в их получении.

За 9 месяцев 2025 г. доля операций Группы с организациями с государственным влиянием составила около 34% от операционных расходов (за 9 месяцев 2024 г.: около 31%). Операционные расходы Группы по услугам, получаемым от организаций с государственным влиянием, включают преимущественно поставки горюче-смазочных материалов, расходы на услуги аэронавигации и обслуживание ВС в аэропортах, а также расходы по соглашению код-шеринг.

К операциям с государством также относятся расчеты и обороты по налогам, сборам, таможенным пошлинам, которые раскрыты в Примечаниях 6, 9, 10, 13 и 22, а также доходы от возврата акциза за авиатопливо и демпферным выплатам в совокупном размере 15 555 млн руб. (за 9 месяцев 2024 г.: 42 223 млн руб.), отраженные в составе строки «Прочие операционные доходы/(расходы), нетто» сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке (Примечание 7).

Условия взаиморасчетов с организациями с государственным влиянием могут меняться в отчетном периоде в зависимости от достижения договоренностей в отношении формы урегулирования задолженности, что приводит к соответствующему изменению финансовых активов и движению денежных потоков.

Вознаграждение ключевого руководящего персонала

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу (членам Совета директоров и Правления, а также руководству летного и наземного состава, обладающему полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности Группы), включая постоянную и переменную часть заработной платы, а также прочие компенсации за 9 месяцев 2025 г. составило 1 021 млн руб. (за 9 месяцев 2024 г.: 946 млн руб.).

Сумма страховых взносов на обязательное страхование и взносов по программе негосударственного пенсионного обеспечения за ключевой руководящий персонал за 9 месяцев 2025 г., рассчитанная по методу эффективной ставки, составила около 282 млн руб. (за 9 месяцев 2024 г.: около 251 млн руб.).

Указанное вознаграждение главным образом представлено краткосрочными выплатами.

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Долгосрочные программы премирования руководства

В 2019 году Компания утвердила долгосрочные программы мотивации для ее руководящего персонала и членов Совета директоров. Суммы выплат по указанным программам зависят от показателей пассажиропотока, доли международного транзита в общем пассажиропотоке Группы, а также доходности перевозок Группы.

Непогашенная сумма обязательства по указанным программам на 30 сентября 2025 г. составляет 730 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 610 млн руб.).

21. ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО КАПИТАЛЬНЫМ ВЛОЖЕНИЯМ

По состоянию на 30 сентября 2025 г. Группа имеет договоры на покупку в будущем основных средств 13 709 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 16 994 млн руб.) и нематериальных активов 13 282 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 8 337 млн руб.) у третьих лиц, включая НДС, где применимо. Данные договорные обязательства в основном относятся к приобретению оборудования для ВС и запасных частей, отвечающих критериям признания в составе основных средств, а также закупкам программного обеспечения, отвечающего критериям признания в составе нематериальных активов.

22. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены частым изменениям и допускают возможность разных толкований.

В 2022 году США, ЕС, Великобритания и ряд других стран ввели обширные экономические и торговые санкции. Масштаб санкций продолжает расширяться и затрагивает различные сферы деятельности российских компаний. Подробное описание влияния данных событий и прямых санкций на отрасль авиаперевозок и деятельность Группы представлено в Примечании 1.

Санкции, введенные против ряда российских банков, ограничили их доступ к европейским финансовым рынкам, а также, для ряда банков, к международной системе SWIFT. Группа своевременно реагирует на изменения и появление новых ограничений, руководствуясь в своей деятельности Указами Президента РФ № 81 от 1 марта 2022 г. «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации» и № 95 от 5 марта 2022 г. «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами», а также при необходимости запрашивая дополнительные официальные разъяснения у регулятора.

Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы. Тем не менее, учитывая высокую волатильность на товарных и сырьевых рынках, текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Группа продолжает следить за ситуацией и осуществлять комплекс мер по минимизации влияния возможных рисков на операционную деятельность Группы и ее финансовое положение.

Условные налоговые обязательства

Налоговая система РФ продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, в некоторых случаях нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование и неопределенность в отношении налоговых последствий их применения для налогоплательщиков.

22. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Условные налоговые обязательства (продолжение)

Значительная автоматизация многих контрольных функций позволяет налоговой службе занимать более жесткую позицию в отношении выявления нарушений в налоговой сфере и предъявлять налогоплательщикам дополнительно начисленные налоги, штрафы и пени.

Контрольные мероприятия и налоговые проверки могут быть проведены территориальными налоговыми органами и ФНС России не более, чем за три года, предшествующих периоду, в котором такие проверки начаты. В отношении налогоплательщиков, к которым применяется режим Налогового мониторинга, период проверки завершается до 1 октября года, следующего за отчетным периодом.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в РФ могут быть выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности отражены корректно. Тем не менее, при иной трактовке норм налогового законодательства налоговыми органами, они смогут изменить расчет налоговых обязательств и предъявить данные суммы к уплате, что может оказать влияние на настоящую сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность.

Руководство полагает, что Группа не имеет значительных возможных обязательств по состоянию на 30 сентября 2025 г. и 31 декабря 2024 г., связанных с налоговыми рисками, вероятность которых оценивается как «больше, чем незначительная».

Руководство намерено решительно защищать позиции и интерпретации Группы, использовавшиеся при исчислении налогов, отраженных в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

Страхование

Группа обеспечивает страхование рисков как обязательных видов страхования в соответствии с требованиями законодательства, так и добровольных видов страхования, включая риски гражданской ответственности, риски утраты и повреждения имущества (в том числе воздушных судов), риски по программам медицинского страхования.

Управление ликвидностью

Казначейство Группы обеспечивает гибкость финансирования за счет доступных кредитных ресурсов, а также ожидаемых операционных результатов Группы. В рамках кредитных линий, предоставленных различными кредитными организациями, Группа располагает возможностью дополнительного привлечения денежных средств (Примечание 16).

Судебные разбирательства

В течение отчетного периода Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в нескольких судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы, которые не были бы отражены в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.