

**Государственная компания
«Российские автомобильные дороги»**

**Консолидированная промежуточная сокращенная
финансовая отчетность (неаудированная),
подготовленная в соответствии с Международными
стандартами финансовой отчетности (МСФО),
за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года**

Содержание

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении (неаудированный)	3
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (неаудированный)	5
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в капитале (неаудированный)	6
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств (неаудированный)	7
Пояснения к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированные)	8

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2025 года (неаудированный)

млн руб.	Поясн.	30 сентября 2025 года (неаудированные данные)	31 декабря 2024 года (неаудированные данные)
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	4 957	4 624
Актив в форме права пользования		1 786	3 002
Инвестиции в ассоциированные компании	25	2 033	1 897
Прочие внеоборотные активы		190	391
Отложенные налоговые активы		573	813
Итого внеоборотных активов		9 539	10 727
Оборотные активы			
Затраты, осуществленные в интересах Принципала	13	116 843	271 006
Запасы		1 903	2 852
Задолженность Принципала	14	862 146	835 020
Торговая дебиторская задолженность		4 394	3 661
Авансы выданные	15	82 775	103 388
Денежные средства и их эквиваленты	16	125 485	98 495
Прочие оборотные активы	17	6 098	8 093
Итого оборотных активов		1 199 644	1 322 515
Всего активов		1 209 183	1 333 242

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с пояснениями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

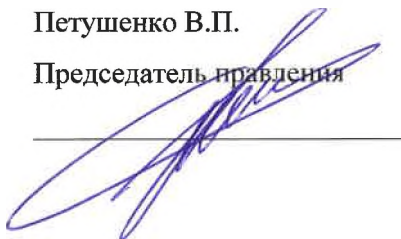
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2025 года (неаудированный)

млн руб.	Поясн.	30 сентября 2025 года (неаудированные данные)	31 декабря 2024 года (неаудированные данные)
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Неконтролирующая доля		(111)	(105)
Итого капитала		(111)	(105)
Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	18	714 001	775 088
Обязательства по долгосрочным инвестиционным и концессионным соглашениям	18	63 677	69 385
Обязательства по аренде		509	1 507
Отложенные налоговые обязательства		698	829
Прочие долгосрочные обязательства	19	5 002	5 128
Итого долгосрочных обязательств		783 887	851 937
Краткосрочные обязательства			
Задолженность перед Принципалом	20	252 072	362 473
Заемные средства	18	110 143	47 035
Обязательства по долгосрочным инвестиционным и концессионным соглашениям	18	18 858	18 691
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	40 442	48 676
Обязательства по аренде		1 357	1 463
Обязательство по текущему налогу на прибыль		540	540
Резервы по обязательствам и платежам	22	1 995	2 532
Итого краткосрочных обязательств		425 407	481 410
Итого капитала и обязательств		1 209 183	1 333 242

Настоящая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность (неаудированная) была утверждена руководством «28» ноября 2025 года и от имени руководства ее подписали:

Петушенко В.П.

Председатель правления



Яценко А.А.

Главный бухгалтер



Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с пояснениями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Государственная компания «Российские автомобильные дороги»

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (неаудированный)

<i>млн руб.</i>	Поясн.	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября (неаудированные данные)	
		2025 года	2024 года
Выручка	5	5 550	5 901
Себестоимость продаж	6	(2 424)	(2 674)
Валовая прибыль		3 126	3 227
Прочие доходы	8	888	1 351
Административные расходы	9	(1 875)	(1 963)
Прочие расходы		(626)	(760)
Операционная прибыль		1 513	1 855
Финансовые доходы	11	8 541	4 657
Финансовые расходы	11	(258)	(339)
Финансовые доходы (нетто)		8 283	4 318
Прибыль до налогообложения		9 796	6 173
Расход по налогу на прибыль		(2 356)	(1 114)
Чистая прибыль за отчетный период		7 440	5 059
Общий совокупный доход		7 440	5 059
принадлежащий учредителю		7 440	5 058
принадлежащий неконтролирующей доле		-	1

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с пояснениями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Государственная компания «Российские автомобильные дороги»

Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в капитале за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (неаудированный)

<i>млн руб.</i>	Нераспределенная прибыль	Вклад в имущество	Капитал, причитающийся собственникам Компании	Доля неконтролирующих участников	Итого капитала
Остаток на 1 января 2024 года (аудированные данные)	-	-	-	(106)	(106)
Прибыль и общий совокупный доход за отчетный период	5 058	-	5 058	1	5 059
Вклад в имущество	-	2 281	2 281	-	2 281
Корректировка оценки вклада в имущество	-	(213)	(213)	-	(213)
Операции с учредителем, отраженные непосредственно в составе собственного капитала	(5 058)	(2 068)	(7 126)	-	(7 126)
Остаток на 30 сентября 2024 года (неаудированные данные)	-	-	-	(105)	(105)
Остаток на 1 января 2025 года (аудированные данные)	-	-	-	(105)	(105)
Прибыль и общий совокупный доход за отчетный период	7 440	-	7 440	-	7 440
Выбытие неконтролирующей доли	-	-	-	(6)	(6)
Операции с учредителем, отраженные непосредственно в составе собственного капитала	(7 440)	-	(7 440)	-	(7 440)
Остаток на 30 сентября 2025 года (неаудированные данные)	-	-	-	(111)	(111)

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета об изменениях в капитале следует рассматривать в совокупности с пояснениями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

млн руб.	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября (неаудированные данные)	
	2025 год	2024 год
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Прибыль до налогообложения	9 796	6 173
Корректировки:		
Амортизация	566	435
Процентный расход	231	308
Процентный доход	(8 541)	(4 657)
Пересчет амортизированной стоимости гарантийных удержаний	27	31
Прибыль от выбытия дочерней компании	(2)	-
Прочие неденежные статьи	(117)	2 163
Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов	1 960	4 453
Изменение затрат, осуществленных в интересах Принципала	159 126	(108 083)
Изменение авансов выданных и прочих активов	22 258	68 975
Изменение задолженности по расчётам с Принципалом	(180 268)	(13 936)
Изменение кредиторской задолженности и резервов	(9 751)	(22 234)
Потоки денежных средств, использованных в операционной деятельности до уплаты налога на прибыль	(6 675)	(70 825)
Налог на прибыль уплаченный	(2 381)	(854)
Чистый поток денежных средств, использованный в операционной деятельности	(9 056)	(71 679)
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Приобретение объектов основных средств и нематериальных активов	(198)	(318)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов	186	84
Проценты, полученные от размещения депозитов	8 528	4 642
Поступления от продажи долей в ассоциированных компаниях	2	-
Дивиденды полученные	101	-
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	8 619	4 408
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Привлечение облигационных займов	29 000	55 994
Финансирование от Принципала на погашение привлеченного финансирования	78 181	97 235
Погашения по облигационным займам	(45 603)	(64 200)
Погашения по долгосрочным инвестиционным соглашениям и концессиям	(4 050)	(4 073)
Проценты уплаченные	(28 527)	(28 962)
Платежи по обязательствам аренды	(1 574)	(1 471)
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности	27 427	54 523
Денежные средства и их эквиваленты приобретенных дочерних компаний	-	91
Нетто уменьшение денежных средств и их эквивалентов	26 990	(12 657)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	98 495	101 227
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	125 485	88 570

Показатели консолидированного промежуточного сокращенного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с пояснениями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Пояснения	Стр.
1 Общие положения	9
2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности	11
3 Исправление ошибок прошлых лет	13
4 Операционные сегменты	13
5 Выручка	14
6 Себестоимость	14
7 Расходы на имущество в доверительном управлении	14
8 Прочие доходы	15
9 Административные расходы	15
10 Расходы на вознаграждение работникам	15
11 Финансовые доходы и расходы	16
12 Основные средства	16
13 Затраты, осуществленные в интересах Принципала	17
14 Задолженность Принципала	18
15 Авансы выданные	19
16 Денежные средства и их эквиваленты	19
17 Прочие оборотные активы	20
18 Заемные средства и обязательства по долгосрочным инвестиционным и концессионным соглашениям	20
19 Прочие долгосрочные обязательства	21
20 Задолженность перед Принципалом	21
21 Торговая и прочая кредиторская задолженность	22
22 Резервы по обязательствам и платежам	23
23 Условные активы и обязательства и оценочные резервы	23
24 Сделки между связанными сторонами	24
25 Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	25
26 События после отчетной даты	27

1 Общие положения

(а) Организационная структура и деятельность

Государственная компания образована 17 июля 2009 года и осуществляет свою деятельность на основании федерального закона от 17 июля 2009 года №145-ФЗ «О Государственной компании «Российские автомобильные дороги» и внесении изменения в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Государственная компания зарегистрирована по адресу: 127006, г. Москва, Страстной бульвар, дом 9.

Учредителем Государственной компании является Российская Федерация. Права и обязанности учредителя Государственной компании осуществляет от имени Российской Федерации Правительство Российской Федерации.

Государственная компания является некоммерческой организацией, не имеющей членства и созданной Российской Федерацией на основе имущественных взносов в целях оказания государственных услуг и выполнения иных полномочий в сфере дорожного хозяйства с использованием федерального имущества на основе доверительного управления, а также в целях поддержания в надлежащем состоянии и развития сети автомобильных дорог Государственной компании, увеличения их пропускной способности, обеспечения движения по ним, повышения качества услуг, оказываемых пользователям автомобильными дорогами Государственной компании, развития объектов дорожного сервиса, размещаемых в границах полос отвода и придорожных полос автомобильных дорог Государственной компании, и в иных определенных Правительством Российской Федерации целях в сфере развития автомобильных дорог и улучшения их транспортно-эксплуатационного состояния.

Дочерние предприятия Государственной компании на отчетную дату:

Наименование	30 сентября 2025	31 декабря 2024
ООО УК «Автодор»	100%	100%
ООО «Строительная компания «Автодор»	99%	99%
ООО «Автодор-Девелопмент»	99%	99%
ООО «Автодор-Торговая Площадка»	99%	99%
ООО «Автодор-Инжиниринг»	99%	99%
ООО «Автодор-Платные Дороги»	99%	99%
ООО «Автодор-Управление проектами»	99%	99%
ООО «АБЗ «Автодор»	99%	99%
ООО «Автодор-Эксплуатация»	99%	99%
АО «Дорожное эксплуатационное предприятие № 13»	100%	100%
АО «Дорожное эксплуатационное предприятие № 22»	100%	100%
АО «Дорожное эксплуатационное предприятие № 17»	100%	100%
АО «Дорожное эксплуатационное предприятие № 73»	100%	100%
ООО «Магистраль»	-	99%
ООО «Автодор-Инвест»	-	51%

В отчетном периоде произошла реорганизация ООО УК «Автодор» в форме присоединения к нему ООО «Магистраль». Данное изменение не повлияло на финансовые показатели и структуру Группы.

06 августа 2025 года была осуществлена сделка по продаже доли (51%) ООО УК «Автодор» в ООО «Автодор-Инвест». Размер вознаграждения составил 6 млн рублей, чистые активы на дату выбытия – 12 млн рублей. Выбытие указанной дочерней компании не оказало существенного влияния на показатели консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Группы.

Группа учитывает следующие вложения по методу долевого участия:

- АО «Концессионная компания «Обход Тольятти» с эффективной долей владения 25,5089%;
- ООО «Единый оператор» с эффективной долей владения 25,1%.

(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Государственная компания оказывает услуги в рамках одного из ключевых видов транспорта для российской экономики – сеть скоростных автомобильных дорог, которые обеспечивают грузовые и пассажироперевозки по основным транспортным коридорам «Север – Юг» и «Запад – Восток» с обходом г. Москва при использовании Центральной кольцевой автомобильной дороги (ЦКАД). Необходимо отметить, что автомобильный транспорт имеет конкурентное преимущество по сравнению с иными видами транспорта в части приоритетности и стабильности использования всеми категориями пользователей.

Неотъемлемой частью текущих задач, выполняемых Государственной компанией, стало решение вопросов о приоритете импортозамещения и обеспечении технологического суверенитета страны при реализации инфраструктурных проектов.

В целях снижения нагрузки на федеральный бюджет Государственной компанией совместно с Федеральным дорожным агентством была продолжена работа по формированию перечня автомобильных дорог и/или участков автомобильных дорог, перспективных с точки зрения платной эксплуатации, предлагаемых к передаче в доверительное управление. Аналогичный тренд по расширению сети платных скоростных дорог имеет место и в части нового строительства, что следует из редакции от 2024 года Программы деятельности Государственной компании "Российские автомобильные дороги" на долгосрочный период (2010 - 2030 годы), утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2009 г. № 2146-р.

Государственная компания проводит активную работу по продвижению скоростной платной сети автомобильных дорог в рамках формирования международных транспортных коридоров (далее – МТК) на территории Российской Федерации. В 2024 году Государственная компания вошла в состав Рабочей группы по транспорту и логистике Делового совета стран БРИКС. В рамках работы Рабочей группы Государственной компанией представлены реализованные проекты в составе МТК, включая социально-экономические эффекты от их реализации, а также предложения по синхронизации планов развития транспортной инфраструктуры и комментарии в части улучшения логистической связанности стран БРИКС.

Вышеприведенная информация свидетельствует, что у Государственной компании отсутствуют сомнения в способности продолжать свою деятельность непрерывно.

Настоящая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Руководством так же была принята во внимание текущая экономическая ситуация.

В случае изменения будущих условий хозяйствования руководство Государственной компании будет пересматривать свои оценки и принимать меры для обеспечения непрерывности деятельности.

2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности

(a) Заявление о соответствии

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), включая все принятые и действующие в отчетном периоде МСФО и интерпретации Комитета по международным стандартам финансовой отчетности (далее по тексту – МСФО).

Настоящая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, для Государственной компании «Российские автомобильные дороги» (далее – «Государственная компания») и ее дочерних компаний (далее совместно именуемых – «Группа») и должна рассматриваться вместе с консолидированной финансовой отчетностью за 2024 год.

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не проаудирована и не включает в себя раскрытие всей информации, требуемой для годовой отчетности по МСФО. Группа не раскрывала информацию, которая дублирует информацию, содержащуюся в аудированной консолидированной финансовой отчетности за 2024 год, например, принципы учетной политики и детальное описание статей, где не было отмечено существенных изменений сумм или состава. Руководство Группы полагает, что информация, представленная в настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, достаточна и не вводит пользователей в заблуждение, при условии, что настоящая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность используется в сочетании с аудированной консолидированной финансовой отчетностью Группы за 2024 год и соответствующими пояснениями. По мнению руководства, консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность отражает все корректировки, необходимые для достоверного представления финансового положения Группы, результатов ее деятельности, отчетов об изменениях в капитале и движении ее денежных средств за промежуточные отчетные периоды.

Показатели на 31 декабря 2024 года в настоящей промежуточной сокращенной финансовой отчетности соответствуют показателям аудированной консолидированной финансовой отчетности за 2024 год, за исключением показателей Задолженности Принципала и неконтролирующей доли участия, в значения которых была внесена корректировка.

Операционный цикл Группы превышает 12 месяцев, сезонность для Группы за промежуточный период не является существенной.

Группа ведет учет и подготавливает финансовую отчетность в соответствии с требованиями российского законодательства в области бухгалтерского учета и налогообложения. Представленная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность по МСФО подготовлена на основе данных бухгалтерского учета.

(b) База для определения стоимости

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической (первоначальной) стоимости.

(c) Функциональная валюта и валюта представления отчета

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или рублей), и эта же валюта является функциональной валютой для предприятий Группы. Российский

рубль является валютой, в которой представлена настоящая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до (ближайшего) миллиона, кроме случаев, где указано иное.

(d) Оценки и допущения

При подготовке консолидированной промежуточной финансовой отчетности Группа применяет ключевые оценки и допущения, соответствующие тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эту дату.

В отчетном периоде Группа внесла следующие изменения в порядок представления и раскрытия отдельной информации:

- Группа применяет нетто-метод отражения финансовых расходов, относящихся к заемным средствам и обязательствам по долгосрочным инвестиционным и концессионным соглашениям (см. Пояснение 11). Начиная с текущего периода финансовые расходы уменьшаются на сумму целевого финансирования Принципала на покрытие указанных расходов. В предыдущих периодах компенсация финансовых расходов Принципалом отражалась в составе финансовых доходов.

- Группа раскрывает информацию о движении задолженности перед Принципалом (см. Пояснение 20), включая: получение целевых средств (субсидии и доходы от доверительного управления имуществом Принципала) в разрезе видов деятельности; использование средств по целевому назначению и реинвестирование чистой прибыли от собственной деятельности.

Руководство полагает, что новые подходы в представлении информации о финансовых расходах и доход задолженности перед Принципалом способствуют лучшему пониманию характера деятельности Группы.

(e) Новые стандарты и разъяснения

Важнейшие принципы учетной политики и методы учета Группы, а также ключевые оценки и суждения в применении учетной политики соответствуют принципам учетной политики, раскрытым в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Следующие стандарты и изменения к действующим стандартам стали обязательными для Группы с 1 января 2025 года, но не оказали существенного воздействия на Группу:

- Поправки к МСФО (IAS) 21: «Отсутствие возможности обмена валют»
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием»

Ниже представлены новые и пересмотренные стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы. Группа намерена использовать эти новые и пересмотренные стандарты и интерпретации (если применимо) после их вступления в силу:

- Поправки к МСФО (IFRS) 7 и МСФО (IFRS) 9 – «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов»
- «Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11»:

поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;

поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;

- поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;
- поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;
- поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»;
- поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки»
- МСФО (IFRS 19): Дочерние организации без публичной подотчетности
- Группа находится в процессе оценки влияния изменений представления и раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности:
- МСФО (IFRS 18): Представление и раскрытие финансовой отчетности.

3 Исправление ошибок прошлых лет

Задолженность Принципала

<i>млн. руб.</i>	Опубликовано в отчетности на 31.12.2024	Корректировка	После корректировки в отчетности на 30.09.2025
Задолженность принципала			
Задолженность Принципала в рамках операционного цикла длительностью более 12 месяцев	675 978	85 006	760 984
Задолженность Принципала в рамках операционного цикла длительностью менее 12 месяцев	159 042	(85 006)	74 036
Итого на конец периода	835 020	-	835 020

4 Операционные сегменты

Группа осуществляет свою деятельность в одном географическом регионе, и Руководство Группы считает, что все операции Группы относятся к одному сегменту.

5 Выручка

<i>млн руб.</i>	9 месяцев 2025 года	9 месяцев 2024 года
Выручка от оказания услуг	2 058	1 707
Вознаграждение доверительного управляющего	1 926	1 445
Выручка от продажи транспондеров	752	1 103
Выручка от выполнения строительно-монтажных работ	135	978
Прочая выручка	679	668
Итого выручка	5 550	5 901

6 Себестоимость

<i>млн руб.</i>	9 месяцев 2025 года	9 месяцев 2024 года
Расходы на персонал	(1 117)	(1 077)
Услуги по субподрядным работам, сырье и материалы	(866)	(1 356)
Амортизация основных средств	(95)	(37)
Прочая себестоимость	(346)	(204)
Итого себестоимость	(2 424)	(2 674)

7 Расходы на имущество в доверительном управлении

<i>млн руб.</i>	9 месяцев 2025 года	9 месяцев 2024 года
Расходы на имущество в доверительном управлении	(53 190)	(46 729)
<i>в том числе:</i>		
Содержание	(26 666)	(23 559)
Капитальный ремонт	(7 227)	(873)
Расходы на сбор платы	(9 177)	(9 165)
Текущий ремонт	(10 120)	(13 132)
Целевое финансирование от Принципала на покрытие расходов на содержание имущества в доверительном управлении	53 190	46 729
Итого расходы на имущество в доверительном управлении	-	-

8 Прочие доходы

<i>млн руб.</i>	9 месяцев 2025 года	9 месяцев 2024 года
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний	266	934
Восстановление оценочных резервов	190	90
Доходы, связанные с реализацией запасов (нетто)	168	66
Пени и штрафы	8	3
Доходы, связанные с реализацией основных средств	1	29
Прочие	256	230
Итого прочих доходов	888	1 351

9 Административные расходы

<i>млн руб.</i>	9 месяцев 2025 года	9 месяцев 2024 года
Расходы на персонал	(2 527)	(2 546)
Амортизация активов в форме права пользования	(411)	(346)
Услуги	(77)	(232)
Материалы	(62)	(95)
Амортизация основных средств	(41)	(34)
Амортизация нематериальных активов	(19)	(18)
Прочие	(170)	(189)
Целевое финансирование от Принципала на покрытие административных расходов	1 432	1 497
Итого административные расходы	(1 875)	(1 963)

Расходы на персонал в составе административных расходов представляет собой расходы на выплату заработной платы и начисления на нее.

10 Расходы на вознаграждение работникам

<i>млн руб.</i>	9 месяцев 2025 года	9 месяцев 2024 года
Оплата труда персонала и другие виды вознаграждений	(7 675)	(7 352)
<i>В том числе в составе административных расходов</i>	<i>(2 527)</i>	<i>(2 546)</i>
Взносы в фонд социального страхования и отчисления в Государственный пенсионный фонд	(2 077)	(2 007)
Итого расходы на вознаграждение работникам	(9 752)	(9 359)

11 Финансовые доходы и расходы

<i>млн руб.</i>	9 месяцев 2025 года	9 месяцев 2024 года
Проценты по концессионным и долговым инвестиционным соглашениям	(9 041)	(9 007)
Проценты по облигационным займам	(37 547)	(35 242)
Амортизация дисконтированной величины отложенных гарантийных удержаний	(27)	(31)
Прочие финансовые расходы	(231)	(308)
Общая сумма финансовых расходов	(46 846)	(44 588)
Включено в состав квалифицируемого актива	3 708	5 519
Целевое финансирование от Принципала на покрытие финансовых расходов	42 880	38 730
Итого финансовые доходы в составе отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	(258)	(339)
Процентный доход	8 529	4 642
Отражение дисконтированной величины отложенных гарантийных удержаний	12	15
Итого финансовые доходы в составе отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	8 541	4 657
Чистые финансовые доходы	8 283	4 318

12 Основные средства

Основные средства Группы представлены ниже:

	Земельные участки и здания	Установ- ки, машины и оборудов- ание	Транспор- тные и прочие основные средства	Незавер- шенное строительс- тво	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
Остаток на 1 января 2024 года	1 614	1 714	1 245	91	4 664
Поступления	-	-	-	828	828
Поступления в связи с вхождением дочерних компаний в Группу	1 916	298	146	-	2 360
Перемещения	413	254	162	(829)	-
Перемещения из аренды	9	1	206	-	216
Выбытия	(588)	(18)	(90)	-	(696)
Остаток на 30 сентября 2024 года	3 364	2 249	1 669	90	7 372
Остаток на 1 января 2025 года	3 355	2 359	1 754	18	7 486

Поступления	-	-	-	1 066	1 066
Перемещения	324	71	169	(564)	-
Перемещения из аренды	8	310	379	-	697
Выбытия	(203)	(7)	(132)	(5)	(347)
Остаток на 30 сентября 2025 года	3 484	2 733	2 170	515	8 902
Амортизация					
Остаток на 1 января 2024 года	(370)	(675)	(420)	-	(1 465)
Амортизация за отчетный период	(519)	(198)	(140)	-	(857)
Поступления в связи с вхождением дочерних компаний в Группу	(333)	(136)	(89)	-	(558)
Перемещения из аренды	(3)	(95)	(107)	-	(205)
Выбытия	292	5	54	-	351
Остаток на 30 сентября 2024 года	(933)	(1 099)	(702)	-	(2 734)
Остаток на 1 января 2025 года	(1 059)	(1 099)	(704)	-	(2 862)
Амортизация за отчетный период	(351)	(284)	(163)	-	(798)
Перемещения из аренды	(2)	(234)	(247)	-	(483)
Выбытия	160	4	34	-	198
Остаток на 30 сентября 2025 года	(1 252)	(1 613)	(1 080)	-	(3 945)
Балансовая стоимость					
На 1 января 2024 года	1 244	1 039	825	91	3 199
На 30 сентября 2024 года	2 431	1 150	967	90	4 638
На 1 января 2025 года	2 296	1 260	1 050	18	4 624
На 30 сентября 2025 года	2 232	1 120	1 090	515	4 957

13 Затраты, осуществленные в интересах Принципала

Затраты, осуществленные в интересах Принципала, представляют собой незавершенные капитальные вложения в строительство и/или реконструкцию автомобильных дорог, а также нематериальных активов в рамках деятельности по доверительному управлению, которые по окончании строительства будут переданы Принципалу. Перечень объектов представляет собой:

млн руб.

Проект	1 января 2025 года	Понесено затрат	Введено в эксплуатацию	30 сентября 2025 года
Автомобильная дорога М-4 «Дон»	4 055	2 445	(712)	5 788

млн руб.

	1 января 2025 года	Понесено затрат	Введено в эксплуатацию	30 сентября 2025 года
Проект				
А-113 «Центральная кольцевая автомобильная дорога Московской области»	228	-	(94)	134
Автомобильная дорога М-3 «Украина»	7 995	19 770	-	27 765
Автомобильная дорога М-1 «Беларусь»	8 133	9 340	(3 407)	14 066
Автомобильная дорога М-11 «Нева»	2 416	4 651	(1 532)	5 535
Автомобильная дорога М-12 «Восток»	241 556	48 785	(245 215)	45 126
Проект развития сети автомобильных маршрутов в Южном федеральном округе	436	-	-	436
Прочие	6 187	11 773	(52)	17 908
Нематериальные активы		85	-	85
Итого	271 006	96 849	(251 012)	116 843

млн руб.

	1 января 2024 года	Понесено затрат	Введено в эксплуатацию	30 сентября 2024 года
Проект				
Автомобильная дорога М-4 «Дон»	21 091	15 046	(8 192)	27 945
А-113 «Центральная кольцевая автомобильная дорога Московской области»	15 072	5 772	(2 648)	18 196
Автомобильная дорога М-3 «Украина»	1 190	429	(1)	1 618
Автомобильная дорога М-1 «Беларусь»	5 524	4 336	(484)	9 376
Автомобильная дорога М-11 «Нева»	8 821	29 353	(33 193)	4 981
Автомобильная дорога М-12 «Восток»	120 956	129 471	(29 466)	220 961
Проект развития сети автомобильных маршрутов в Южном федеральном округе	436	-	-	436
Прочие	3 724	4 653	-	8 377
Итого	176 814	189 060	(73 984)	291 890

За отчетный период в составе затрат, осуществленных в интересах Принципала, было капитализировано 3 708 млн рублей процентных расходов по займам и долгосрочным инвестиционным соглашениям (5 519 млн рублей - за 9 месяцев 2024 года).

14 Задолженность Принципала

Задолженность Принципала - это право на получение целевого финансирования для выплаты долговых обязательств по облигационным займам и задолженности перед прочими кредиторами, которое учитывается как оборотный актив.

млн руб.	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года (пересчитано)
Задолженность Принципала в рамках операционного цикла длительностью более 12 месяцев	724 990	760 984
Задолженность Принципала в рамках операционного цикла длительностью менее 12 месяцев	137 156	74 036
Итого на конец периода	862 146	835 020

15 Авансы выданные

млн руб.	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Авансы подрядчикам в рамках деятельности по организации строительства и реконструкции	80 272	101 655
Авансы подрядчикам в рамках деятельности по доверительному управлению	2 395	1 609
Авансы поставщикам и подрядчикам по собственной деятельности	108	124
Итого авансов выданных	82 775	103 388

16 Денежные средства и их эквиваленты

млн руб.	Рейтинг	Рейтинговое агентство	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства в кассе				
Касса предприятия			16	10
Итого денежных средств в кассе			16	10
Денежные средства на банковских счетах				
Банк с государственным участием	ruAA	Эксперт РА	38 875	2 374
Банк с государственным участием	ruAA+	Эксперт РА	4 210	23 319
Банк с государственным участием	AAA.ru	НБР	3 872	21 542
Прочие банки			20 703	382
Итого денежных средств на банковских счетах			67 660	47 617
Казначейские счета				
Главное управление Банка России			54 366	47 509
Денежные средства в пути			165	478

млн руб.	Рейтинг	Рейтинговое агентство	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Банк с государственным участием	ruAAA	Эксперт РА	1 727	2 240
Банк с государственным участием	ruAA	Эксперт РА	1 469	531
Банк с государственным участием	ruAA+	Эксперт РА	80	86
Банк с государственным участием	AAA.ru	НКР	2	24
Итого депозиты			3 278	2 881
Итого денежных средств и их эквивалентов			125 485	98 495

17 Прочие оборотные активы

млн руб.	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Сумма НДС, возмещенного концессионером с капитального гранта, подлежащая возврату Концеденту	3 852	6 027
НДС к возмещению	1 628	1 408
Прочие оборотные активы	618	658
Итого прочих оборотных активов	6 098	8 093

18 Заемные средства и обязательства по долгосрочным инвестиционным и концессионным соглашениям

млн руб.	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные обязательства		
Облигационные займы	714 001	775 088
Обязательства по долгосрочным инвестиционным соглашениям и прочие обязательства	21 227	22 125
Обязательства по концессионным соглашениям	42 450	47 260
Всего долгосрочных обязательств	777 678	844 473
Краткосрочные обязательства		
Облигационные займы	110 143	47 035
Обязательства по долгосрочным инвестиционным соглашениям	5 117	4 935
Обязательства по концессионным соглашениям	13 741	13 756
Всего краткосрочных обязательств	129 001	65 726
Итого заемных средств	906 679	910 199

Справедливая стоимость заемных средств на 30 сентября 2025 г. и 31 декабря 2024 г. существенно не отличалась от их балансовой стоимости.

Диапазон номинальных ставок по заемным средствам в первом полугодии 2025 года:

- Облигационные займы Фонда Национального Благосостояния России - 3-10%;
- Облигационные займы открытая подписка - 6-18%;
- Долгосрочные инвестиционные соглашения - 6-14%;
- Концессионные соглашения - 7-14%.

На отчетную дату структура процентных финансовых инструментов Группы, сгруппированных по типам процентных ставок, была следующей:

<i>млн руб.</i>	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года	Сроки погашения
Долгосрочные обязательства			
Обязательства с фиксированной ставкой процента	477 610	550 625	2027-2047 гг.
Обязательства с переменной ставкой процента	300 068	293 848	2027-2051 гг.
Итого долгосрочных обязательств	777 678	844 473	
Краткосрочные обязательства			
Обязательства с фиксированной ставкой процента	102 616	41 366	2026 г.
Обязательства с переменной ставкой процента	26 385	24 360	2026 г.
Итого краткосрочных обязательств	129 001	65 726	
Итого заемных средств	906 679	910 199	

19 Прочие долгосрочные обязательства

<i>млн руб.</i>	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Авансы полученные	4 585	4 688
Гарантийные удержания по договорам в рамках деятельности по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог	81	78
Гарантийные удержания по договорам в рамках деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами	52	48
Прочие	284	314
Итого прочих долгосрочных обязательств	5 002	5 128

20 Задолженность перед Принципалом

В состав Задолженности перед Принципалом на конец отчетного периода отражаются остатки неиспользованного целевого финансирования по деятельности, связанной с доверительным управлением (субсидии и доходы, полученные в рамках доверительного управления), и финансовый результат от собственной деятельности, reinvestированный Принципалу.

<i>млн руб.</i>	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
Задолженность перед Принципалом на 01 января	362 473	225 341
<i>Финансирование, полученное в отчетном периоде</i>		
Строительство и реконструкция автомобильных дорог	42 643	33 952
Доверительное управление автомобильными дорогами	50 500	77 321
Содержание Государственной компании (имущественный взнос)	1 410	1 574
Доходы от сбора платы за проезд по платным участкам автомобильных дорог	110 111	91 988
Прочие доходы от доверительного управления	1 231	566
Реинвестирование прибыли Принципалу	7 440	5 059
Вклад в имущество	-	2 068
Признание задолженности Принципала	27 126	98 896
Итого финансирование, полученное в отчетном периоде	240 461	311 424
<i>Финансирование, использованное в отчетном периоде</i>		
Расходы на управление автомобильными дорогами, в том числе:	(55 467)	(48 144)
<i>неденежные расходы</i>	(1 633)	(1 323)
Содержание Государственной компании	(1 410)	(1 574)
Финансовые расходы	(42 880)	(38 730)
Прочие расходы	(93)	(299)
Ввод автомобильных дорог в эксплуатацию	(251 012)	(73 984)
Итого финансирование, использованное в отчетном периоде	(350 862)	(162 731)
Задолженность перед Принципалом на 30 сентября	252 072	374 034

21 Торговая и прочая кредиторская задолженность

<i>млн руб.</i>	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Задолженность перед подрядными организациями по выполненным строительным работам	16 511	38 280
Задолженность по услугам доверительного управления автодорогами и деятельности Государственной компании	4 633	2 225
Задолженность перед автовладельцами по предоплате за проезд по платным автомобильным дорогам	4 103	4 203
Прочая кредиторская задолженность	15 195	3 968
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	40 442	48 676

22 Резервы по обязательствам и платежам

<i>млн руб.</i>	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Оценочные обязательства по предстоящим судебным расходам	1 060	1 471
Оценочные резервы по выплате неиспользованных отпусков и прочих видов вознаграждений	932	1 055
Прочие резервы	3	6
Итого прочих краткосрочных обязательств	1 995	2 532

23 Условные активы и обязательства и оценочные резервы

(a) Страхование

Группа не имеет полной страховой защиты в отношении своих активов и автомобильных дорог, находящихся в доверительном управлении. В то же время на всех объектах строительства, реконструкции, а также ремонта и капитального ремонта автомобильных дорог, находящихся в доверительном управлении обеспечена страховая защита имущества строящихся объектов, а также ответственности перед третьими лицами, которая может возникнуть при осуществлении работ на объектах.

(b) Гарантии и поручительства

По состоянию на 30 сентября 2025 года Группой были получены гарантии банков в обеспечение выполнения обязательств подрядчиков по заключенным договорам на сумму 154 757 млн рублей (на 31 декабря 2024 года сумма данных гарантий составила 221 404 млн рублей).

(c) Судебные разбирательства

Оценочное обязательство по судебным разбирательствам сформировано Группой в следующих суммах:

млн руб.

Контрагент	Номер дела	Суть требований	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
КМ-Телеком ООО	A40-146209/2024	О взыскании убытков	774	1 220
Физические лица	Комплекс дел Тверского районного суда	О взыскании убытков	82	87
НИВА ООО	A11-11210/2022	О взыскании убытков	25	-
НОРД СТАР ООО	A40-282077/2024	О взыскании задолженности за выполненные работы	20	-
ОЦВ ЗАО	A40-20643/2022	О взыскании задолженности за выполненные работы	-	94
Прочие контрагенты	-	-	159	70
Итого			1 060	1 471

Группа признала оценочное обязательство по судебным разбирательствам в составе Резервов по обязательствам и платежам.

(d) Другие условные активы

По состоянию на отчетную дату в учете Государственной компании числится условный актив на сумму 6 744 млн рублей (на конец 2024 года – 4 408 млн рублей), представляющий задолженность пользователей автомобильных дорог, воспользовавшихся правом проезда по участкам платных автодорог, оборудованных системой взимания платы по технологии «свободный поток», и не оплативших свой проезд. Задолженность квалифицирована в качестве условного актива по причине того, что у Государственной компании на сегодняшний день отсутствуют правовые основания для установления личности указанных пользователей по данным регистрационных знаков соответствующих транспортных средств, но имеется право на получение данной оплаты, в том числе путем информирования через системы межведомственного обмена и портал государственных услуг Российской Федерации.

24 Сделки между связанными сторонами

Конечной контролирующей стороной Группы является Российская Федерация. Следовательно, все стороны, являющиеся связанными с Российской Федерацией, также являются связанными сторонами Группы. Операции с основной контролирующей стороной приведены в Пояснении 13 «Затраты, осуществленные в интересах Принципала», Пояснении 14 «Задолженность Принципала», Пояснении 20 «Задолженность перед Принципалом».

Связанными с Группой сторонами также являются ключевой управленческий персонал Государственной компании и дочерних компаний.

Объем операций со связанными сторонами, сальдо по состоянию на указанные даты, представлены ниже:

Вознаграждение ключевого управленческого персонала:

<i>млн руб.</i>	9 месяцев 2025 года	9 месяцев 2024 года
Заработная плата и премии	303	435
Итого вознаграждений	303	435
Отчисления в фонды с заработной платы	56	75
Итого вознаграждения и отчисления	359	510

Операции с участием прочих связанных сторон

В текущем периоде отношения между связанными сторонами осуществлялись на договорной основе в рамках обычной деятельности Государственной компании.

Информация по операциям Группы с предприятиями под контролем или значительным влиянием Российской Федерацией:

Объем принятых работ (оказанных услуг)

<i>млн руб.</i>	9 месяцев 2025 года	9 месяцев 2024 года
Расчеты в рамках деятельности по строительству и реконструкции	7 249	4 601

млн руб.	9 месяцев 2025 года	9 месяцев 2024 года
Расчеты в рамках деятельности по управлению автомобильными дорогами	3 492	2 648
Расчеты по прочим видам деятельности	2 738	3 784
	13 479	11 033

Остатки по счетам взаиморасчетов со связанными сторонами

Дебиторская задолженность

млн руб.	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Авансы, выданные в рамках деятельности по строительству и реконструкции	3 869	8 381
Авансы, выданные в рамках деятельности по управлению автомобильными дорогами	271	180
Авансы, выданные по прочим видам деятельности и прочая задолженность	15	13
	4 155	8 574

Кредиторская задолженность

млн руб.	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Расчеты в рамках деятельности по строительству и реконструкции	125	227
Расчеты в рамках деятельности по управлению автомобильными дорогами	228	290
Расчеты по прочим видам деятельности	1 885	2 075
	2 238	2 592

Заемные средства

млн руб.	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Задолженность по долгосрочным инвестиционным соглашениям	8 392	8 743
	8 392	8 743

В пояснении 16 раскрыты остатки на счетах в финансовых организациях с государственным участием.

25 Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

В таблице ниже представлена обобщенная информация о долях участия и балансовой стоимости долей Группы в совместно контролируемых и прочих зависимых компаниях.

Государственная компания «Российские автомобильные дороги»
Пояснения к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за 9 месяцев,
закончившихся 30 сентября 2025 года (неаудированные)

млн руб.	Доля владения (в %)		Балансовая стоимость инвестиции		Доля Группы в чистой прибыли	
	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
АО «Концессионная компания «Обход Тольятти» (совместное предприятие)	25,5	25,5	1 721	1 585	135	202
ООО «Единый оператор» (ассоциированная организация)	25,1	25,1	312	312	117	55
	-	-	2 033	1 897	252	257

Обобщенная информация о финансовых результатах и о финансовом положении зависимых и совместно контролируемых компаний представлена ниже:

млн руб.	АО «Концессионная компания «Обход Тольятти»		ООО «Единый оператор»		Итого	
	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024
Внеоборотные активы	106 705	119 575	300	325	107 005	119 900
Оборотные активы	5 182	8 173	4 658	8 049	9 840	16 222
<i>в том числе денежные средства и их эквиваленты</i>	<i>3 051</i>	<i>4 441</i>	<i>569</i>	<i>861</i>	<i>3 620</i>	<i>5 302</i>
Долгосрочные обязательства	(77 228)	(88 312)	(107)	(203)	(77 335)	(88 515)
<i>в том числе долгосрочные финансовые обязательства</i>	<i>(12 097)</i>	<i>(14 439)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(12 097)</i>	<i>(14 439)</i>
Краткосрочные обязательства	(27 911)	(33 221)	(4 384)	(7 706)	(32 295)	(40 927)
<i>в том числе краткосрочные финансовые обязательства</i>	<i>(11 618)</i>	<i>(15 529)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(11 618)</i>	<i>(15 529)</i>
Чистые активы	6 748	6 215	467	465	7 215	6 680
Доля в чистых активах	1 721	1 585	117	117	1 838	1 702
Балансовая стоимость инвестиции	1 721	1 585	312	312	2 033	1 897

млн руб.	АО «Концессионная компания «Обход Тольятти»		ООО «Единый оператор»		ООО «Автодор- Лизинг»		Итого	
	За 9 месяцев 2025	За 9 месяцев 2024	За 9 месяцев 2025	За 9 месяцев 2024	За 9 месяцев 2025	За 9 месяцев 2024	За 9 месяцев 2025	За 9 месяцев 2024
Выручка	805	4 208	4 418	3 186	-	106	5 223	7 500
Процентные доходы	-	1 612	92	243	-	33	92	1 888
Процентные расходы	-	(508)	(17)	(14)	-	(5)	(17)	(527)
Расходы по налогу на прибыль	(181)	(851)	(175)	(101)	-	27	(356)	(925)

млн руб.	АО «Концессионная компания «Обход Тольятти»		ООО «Единый оператор»		ООО «Автодор- Лизинг»		Итого	
	За 9 месяцев	За 9 месяцев	За 9 месяцев	За 9 месяцев	За 9 месяцев	За 9 месяцев	За 9 месяцев	За 9 месяцев
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Прибыль	531	3 323	466	403	-	(111)	997	3 615
Общий совокупный доход	531	3 323	466	403	-	(111)	997	3 615
Доля в общем совокупном доходе зависимых и совместно контролируемых компаний	135	847	117	101	-	-	252	948

26 События после отчетной даты
