

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АКРОН»**

**Консолидированная сокращенная промежуточная
финансовая информация за девять месяцев,
закончившихся 30 сентября 2025 года**

Содержание

Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации

Консолидированный сокращенный промежуточный отчет о финансовом положении	1
Консолидированные сокращенные промежуточные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	2
Консолидированный сокращенный промежуточный отчет о движении денежных средств	3
Консолидированный сокращенный промежуточный отчет об изменениях в капитале.....	4

Примечания к консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации

1	Группа «Акрон» и ее деятельность	6
2	Основы представления	6
3	Существенные положения учетной политики	6
4	Сезонность	6
5	Информация по сегментам	6
6	Расчеты и операции со связанными сторонами	8
7	Денежные средства и их эквиваленты	8
8	Дебиторская задолженность	9
9	Запасы	9
10	Основные средства.....	9
11	Лицензии недропользования и связанные затраты	9
12	Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.....	10
13	Производные финансовые активы и обязательства	10
14	Кредиторская задолженность	10
15	Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы	11
16	Акционерный капитал	13
17	Финансовые доходы / (расходы), нетто	14
18	Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто	14
19	Прибыль на акцию	14
20	Налог на прибыль	14
21	Условные и договорные обязательства и операционные риски	15
22	Справедливая стоимость финансовых инструментов	17
23	События после отчетной даты	18

Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации

**Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества «Акрон»**

Вступление

Мы провели обзорную проверку прилагаемого консолидированного сокращенного промежуточного отчета о финансовом положении Публичного акционерного общества «Акрон» и его дочерних компаний (далее совместно именуемых «Группа») по состоянию на 30 сентября 2025 года, консолидированных сокращенных промежуточных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за три- и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, консолидированного сокращенного промежуточного отчета о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и консолидированного сокращенного промежуточного отчета об изменениях в капитале за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, а также примечаний к консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации (далее «консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация»). Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации на основании проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Основание для выражения вывода с оговоркой

Группа не раскрыла имя конечной контролирующей стороны по состоянию на 30 сентября 2025 года и на 31 декабря 2024 года. Раскрытие данной информации требуется Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Мы не имеем возможности предоставить данную информацию.

Вывод с оговоркой

По результатам проведенной обзорной проверки, за исключением влияния обстоятельства, изложенного в разделе «Основание для выражения вывода с оговоркой», мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация по состоянию на 30 сентября 2025 года и за три- и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Прочие сведения

Наше аудиторское мнение о консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года от 21 марта 2025 года было модифицировано ввиду обстоятельства, изложенного в разделе «Основание для выражения вывода с оговоркой».



Беляцкий Илья Олегович

АО «Кэпт»

Москва, Россия

27 ноября 2025 года



	Прим.	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	10	250 152	216 328
Лицензии недропользования и связанные затраты	11	51 444	49 571
Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	12	7 103	7 846
Активы в форме права пользования		1 782	2 111
Отложенные налоговые активы		506	600
Прочие внеоборотные активы		9 245	8 957
Итого внеоборотные активы		320 232	285 413
Оборотные активы			
Запасы	9	37 332	35 852
Дебиторская задолженность	8	39 410	48 792
Денежные средства и их эквиваленты	7	20 333	68 338
Прочие оборотные активы		443	513
Итого оборотные активы		97 518	153 495
ИТОГО АКТИВЫ		417 750	438 908
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	16	2 758	2 758
Собственные выкупленные акции		(1)	(2)
Нераспределенная прибыль		230 269	212 913
Резерв изменения справедливой стоимости		(18 824)	(18 081)
Прочие резервы		(4 301)	(7 929)
Накопленный резерв по пересчету валют		10 109	12 350
Капитал, причитающийся собственникам Компании		220 010	202 009
Неконтролирующая доля		2 158	7 511
ИТОГО КАПИТАЛ		222 168	209 520
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	15	65 064	79 095
Долгосрочные обязательства по аренде		1 980	2 172
Отложенные налоговые обязательства		12 684	7 613
Прочие долгосрочные обязательства		3 256	5 115
Итого долгосрочные обязательства		82 984	93 995
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность	14	33 683	30 181
Краткосрочные кредиты и займы	15	74 347	92 581
Краткосрочные производные финансовые инструменты	13	-	3 122
Авансы полученные		2 490	7 875
Краткосрочные обязательства по аренде		227	330
Прочие краткосрочные обязательства		1 851	1 304
Итого краткосрочные обязательства		112 598	135 393
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		195 582	229 388
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		417 750	438 908

Консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация утверждена 27 ноября 2025 года.

В.Я. Куницкий
 Президент



А.В. Миленков
 Финансовый директор

Публичное акционерное общество «Акрон»
Консолидированные сокращенные промежуточные отчеты о прибыли или
убытке и прочем совокупном доходе за три и девять месяцев,
закончившихся 30 сентября 2025 года



(в миллионах российских рублей, кроме данных в расчете на акцию)

	Прим.	Девять месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
		30 сентября 2025	30 сентября 2024	30 сентября 2025	30 сентября 2024
Выручка	5	177 857	142 997	53 682	47 297
Себестоимость проданной продукции		(85 990)	(71 744)	(27 934)	(24 273)
Валовая прибыль		91 867	71 253	25 748	23 024
Транспортные расходы		(16 771)	(17 001)	(5 335)	(5 917)
Коммерческие, общие и административные расходы		(14 264)	(19 621)	(4 958)	(6 190)
Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто	18	(11 799)	462	196	4 062
Результаты операционной деятельности		49 033	35 093	15 651	14 979
Финансовые доходы / (расходы), нетто	17	3 872	(1 931)	(5 456)	(9 815)
Расходы по процентам		(5 813)	(4 163)	(1 045)	(991)
Прибыль / (убыток) от операций с производными финансовыми инструментами, нетто	13	785	(2 149)	(1)	(1 045)
Прибыль до налогообложения		47 877	26 850	9 149	3 128
Расход по налогу на прибыль	20	(11 213)	(6 683)	(2 720)	(1 639)
Прибыль за отчетный период		36 664	20 167	6 429	1 489
<i>Прочий совокупный (убыток) / доход, который не может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:</i>					
<i>Инвестиции в долевыми инструментами, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход:</i>					
- (Убыток) / доход за отчетный период	12	(743)	(1 115)	(1 446)	1 029
<i>Прочий совокупный (убыток) / доход, который был или может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:</i>					
Разница от пересчета валют		(2 338)	475	801	2 196
Прочий совокупный (убыток) / доход за отчетный период		(3 081)	(640)	(645)	3 225
Общий совокупный доход за отчетный период		33 583	19 527	5 784	4 714
Прибыль, причитающаяся:					
Собственникам Компании		36 595	20 018	6 425	1 448
Держателям неконтролирующих долей		69	149	4	41
Прибыль за отчетный период		36 664	20 167	6 429	1 489
Общий совокупный доход, причитающийся:					
Собственникам Компании		33 611	19 358	5 619	4 550
Держателям неконтролирующих долей		(28)	169	165	164
Общий совокупный доход за отчетный период		33 583	19 527	5 784	4 714
Прибыль на акцию					
Базовая (выраженная в рублях)	19	1 005,08	547,76	175,96	39,73
Разводненная (выраженная в рублях)	19	1 005,08	547,76	175,96	39,73

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации.



	Прим.	Десять месяцев, закончившиеся	
		30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль за отчетный период		36 664	20 167
<i>С корректировкой на:</i>			
Расход по налогу на прибыль	20	11 213	6 683
Амортизацию основных средств и нематериальных активов		10 781	9 707
Восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки		(1 181)	(1 200)
Восстановление резерва под списание запасов		(95)	(95)
Убыток от выбытия основных средств, нетто		202	183
Расходы по процентам		5 813	4 163
Доходы по процентам	17	(3 110)	(3 257)
(Прибыль) / убыток от операций с производными финансовыми инструментами, нетто		(785)	2 149
Курсовые разницы по статьям, не относящимся к операционной деятельности		(301)	2 393
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		59 201	40 893
Уменьшение / (увеличение) общей суммы задолженности покупателей и заказчиков		10 298	(11 173)
Уменьшение / (увеличение) авансов поставщикам		1 806	(955)
Увеличение прочей дебиторской задолженности		(1 373)	(976)
Увеличение запасов		(1 341)	(2 614)
(Уменьшение) / увеличение задолженности поставщикам и подрядчикам		(877)	215
Уменьшение прочей кредиторской задолженности		(772)	(3 225)
Уменьшение авансов от заказчиков		(5 385)	(4 139)
Уменьшение / (увеличение) прочих оборотных активов		70	(131)
Уменьшение прочих краткосрочных обязательств		(900)	(1 074)
Поступление денежных средств от операционной деятельности		60 727	16 821
Налог на прибыль уплаченный		(5 102)	(4 561)
Проценты уплаченные		(14 487)	(5 595)
Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности		41 138	6 665
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(37 955)	(33 373)
Проценты полученные		2 660	2 438
Чистое изменение прочих внеоборотных активов и долгосрочных обязательств		(2 223)	1 224
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(37 518)	(29 711)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Приобретение неконтролирующих долей	13	(9 188)	(34 651)
Выкуп собственных акций	16	-	(4 879)
Продажа собственных акций	16	3 279	-
Дивиденды, выплаченные акционерам	16	(13 181)	(10 268)
Привлечение заемных средств	15	86 874	42 204
Погашение заемных средств	15	(115 110)	(17 709)
Выкуп собственных долговых ценных бумаг	15	(400)	-
Продажа выкупленных собственных долговых ценных бумаг	15	400	-
Платежи по обязательствам по аренде		(285)	(575)
Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(47 611)	(25 878)
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(43 991)	(48 924)
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты		(4 014)	1 533
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	7	68 338	78 421
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	7	20 333	31 030

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации.



	Капитал и резервы, причитающиеся собственникам Компании							Неконтролирующая доля	Итого капитал
	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Нераспределенная прибыль	Резерв изменения справедливой стоимости	Прочие резервы	Накопленный резерв по пересчету валют			
Остаток на 1 января 2024 года	2 758	-	206 307	(16 495)	(488)	11 432	27 207	230 721	
Общий совокупный доход									
Прибыль за отчетный период	-	-	20 018	-	-	-	149	20 167	
<i>Прочий совокупный убыток</i>									
Убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (Примечание 12)	-	-	-	(1 115)	-	-	-	(1 115)	
Разница от пересчета валют	-	-	-	-	-	455	20	475	
Итого прочий совокупный убыток	-	-	-	(1 115)	-	455	20	(640)	
Общий совокупный доход за отчетный период	-	-	20 018	(1 115)	-	455	169	19 527	
Выкуп собственных акций	-	(2)	-	-	(4 877)	-	-	(4 879)	
Дивиденды объявленные	-	-	(15 628)	-	-	-	-	(15 628)	
Приобретение неконтролирующей доли	-	-	(8 215)	-	(1 790)	-	(19 917)	(29 922)	
Прочее	-	-	-	-	-	-	65	65	
Итого операций с собственниками Компании	-	(2)	(23 843)	-	(6 667)	-	(19 852)	(50 364)	
Остаток на 30 сентября 2024 года	2 758	(2)	202 482	(17 610)	(7 155)	11 887	7 524	199 884	



	Капитал и резервы, причитающиеся собственникам Компании							Итого капитал
	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Нераспределенная прибыль	Резерв изменения справедливой стоимости	Прочие резервы	Накопленный резерв по пересчету валют	Неконтролирующая доля	
Остаток на 1 января 2025 года	2 758	(2)	212 913	(18 081)	(7 929)	12 350	7 511	209 520
Общий совокупный доход								
Прибыль за отчетный период	-	-	36 595	-	-	-	69	36 664
<i>Прочий совокупный убыток</i>								
Убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (Примечание 12)	-	-	-	(743)	-	-	-	(743)
Разница от пересчета валют	-	-	-	-	-	(2 241)	(97)	(2 338)
Итого прочий совокупный убыток	-	-	-	(743)	-	(2 241)	(97)	(3 081)
Общий совокупный доход за отчетный период	-	-	36 595	(743)	-	(2 241)	(28)	33 583
Продажа собственных акций	-	1	-	-	3 278	-	-	3 279
Дивиденды объявленные	-	-	(16 434)	-	-	-	(436)	(16 870)
Приобретение неконтролирующей доли (Примечание 13)	-	-	(2 815)	-	350	-	(4 889)	(7 354)
Прочее	-	-	10	-	-	-	-	10
Итого операций с собственниками Компании	-	1	(19 239)	-	3 628	-	(5 325)	(20 935)
Остаток на 30 сентября 2025 года	2 758	(1)	230 269	(18 824)	(4 301)	10 109	2 158	222 168



1 Группа «Акрон» и ее деятельность

Настоящая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация была подготовлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, и включает в себя Публичное акционерное общество «Акрон» (далее – Компания или Акрон) и его дочерние компании (далее совместно именуемые – Группа или Группа «Акрон»). Акции Компании торгуются на Московской бирже.

Основной деятельностью Группы является производство, сбыт и реализация химических удобрений, сырья и сопутствующей продукции. Производственные предприятия Группы преимущественно расположены в Новгородской, Смоленской и Мурманской областях Российской Федерации.

Компания зарегистрирована и расположена в Великом Новгороде, Новгородская область, Российская Федерация, 173012.

2 Основы представления

2.1 Соответствие стандартам

Данная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация была подготовлена согласно Международным стандартам финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В ее состав были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2024 года. Данная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой отчетности, подготовленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

2.2 Оценки и допущения

Подготовка консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации требует применения руководством обоснованных оценок и расчетов, влияющих на учетную политику и отражение активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

При подготовке данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации основные оценки и допущения руководства в применении учетной политики, а также ключевые источники неопределенности в оценках соответствовали тем, что применялись при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

3 Существенные положения учетной политики

Методы учета, применяемые в данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации, аналогичны применяемым в консолидированной финансовой отчетности Группы, составленной по состоянию на 31 декабря 2024 года и за год, закончившийся на эту дату.

Ввиду изменений в классификации отдельных статей основных средств, дебиторской задолженности, коммерческих и прочих операционных расходов сопоставимые показатели были пересмотрены.

4 Сезонность

Группа подвержена сезонным колебаниям спроса на рынке удобрений, которые вызваны тем, что агропроизводители применяют и закупают удобрения в определённые времена года. Однако влияние эффекта сезонности на выручку Группы частично компенсируется тем, что Группа реализует свою продукцию по всему миру, а применение удобрений и спрос на них отличаются в зависимости от региона. Сезонность не значительно влияет на производство, и уровень запасов корректируется с учетом спроса. Сезонность не влияет на политику признания выручки или расходов Группы.

5 Информация по сегментам

Группа представляет анализ сегментов своей деятельности в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты». Операционные сегменты представляют собой компоненты бизнеса, которые участвуют в экономической деятельности, способной приносить доход или сопровождаться расходами, результаты деятельности которых регулярно анализируются высшим руководящим органом, ответственным за принятие операционных решений, и для которых имеется отдельная финансовая информация. Высший руководящий орган, ответственный за принятие операционных решений, представляет собой лицо или группу лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности предприятия. Функции органа, ответственного за принятие операционных решений, выполняет Правление Группы.



(все суммы выражены в миллионах российских рублей, кроме данных в расчете на акцию)

Разработка и утверждение стратегий, анализ ситуации на рынке, оценка рисков, направления инвестиций, изменения технологического процесса, цели и приоритеты определяются и оцениваются в соответствии с текущей структурой сегментов Группы:

- «Акрон» – представляет собой производство и сбыт химических удобрений ПАО «Акрон»;
- «Дорогобуж» – представляет собой производство и сбыт химических удобрений ПАО «Дорогобуж»;
- «Торговая деятельность» – представляет зарубежные и российские сбытовые компании Группы;
- «Добыча СЗФК» – представляет собой добычу апатит-нефелиновых руд и последующую переработку в апатитовый концентрат;
- Прочее – представляет собой транспортные и логистические услуги, сельскохозяйственные и управленческие операции, также включает добывающие предприятия АО «ВКК», АО «Горнорудная компания «Партомчорр», North Atlantic Potash Inc. и прочие активы в Канаде, находящиеся в стадиях разработки, разведки и оценки.

В отношении ряда активов, входящих в сегмент «Торговая деятельность», были введены ограничительные меры. Детали раскрыты в Примечании 21 (iii) «Условия осуществления деятельности Группы».

Сегменты Группы представляют собой стратегические бизнес-единицы, которые обслуживают различных заказчиков. Управление такими бизнес-единицами осуществляется отдельно, так как каждая из них имеет особую значительную структуру бизнеса и рисков.

Высший орган, ответственный за принятие операционных решений, анализирует финансовую информацию по сегментам, подготовленную на основании МСФО, которая включает выручку от продаж и показатель EBITDA.

Высший орган, ответственный за принятие операционных решений, оценивает результаты каждого сегмента на основании показателей результатов операционной деятельности, скорректированных на сумму амортизации основных средств и нематериальных активов, прибыли или убытка от курсовой разницы, прочих неденежных и чрезвычайных статей (EBITDA). Поскольку EBITDA и чрезвычайные статьи не являются стандартными показателями деятельности по МСФО, принятые в Группе «Акрон» определения EBITDA могут отличаться от определений, используемых в других компаниях.

Информация по отчетным сегментам за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года:

	Выручка по сегментам	Исключаемые внутрисегментные взаиморасчеты	Выручка от продаж внешним покупателям	EBITDA
Акрон	130 477	(8 894)	121 583	54 788
Дорогобуж	38 632	(16 719)	21 913	8 066
Торговая деятельность	26 994	(181)	26 813	393
Добыча СЗФК	21 435	(14 630)	6 805	8 366
Прочее	2 335	(1 592)	743	197
Итого	219 873	(42 016)	177 857	71 810

Информация по отчетным сегментам за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года:

	Выручка по сегментам	Исключаемые внутрисегментные взаиморасчеты	Выручка от продаж внешним покупателям	EBITDA
Акрон	109 579	(9 838)	99 741	33 396
Дорогобуж	30 168	(20 850)	9 318	5 435
Торговая деятельность	27 402	(134)	27 268	104
Добыча СЗФК	17 250	(11 573)	5 677	5 850
Прочее	1 949	(956)	993	85
Итого	186 348	(43 351)	142 997	44 870

Сверка EBITDA и результатов операционной деятельности:

	Девять месяцев, закончившиеся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Результаты операционной деятельности	49 033	35 093
Амортизация основных средств и нематериальных активов	10 781	9 707
Убыток от выбытия основных средств, нетто	202	183
Убыток / (прибыль) по курсовой разнице от операционных сделок, нетто	11 794	(113)
Итого консолидированный показатель EBITDA	71 810	44 870



Информация о географических областях:

Информация, представленная ниже в разрезе географических областей, представляет анализ выручки от продаж внешним покупателям Группы. При раскрытии следующей информации выручка сегмента представлена исходя из географического расположения покупателей.

	Деять месяцев, закончившиеся		Три месяца, Закончившиеся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Выручка				
Латинская Америка	45 006	40 241	21 128	21 714
США	42 093	22 399	7 214	1 986
Российская Федерация	33 010	28 704	7 137	8 286
Азия (не включая КНР)	31 653	27 935	8 709	9 038
КНР	9 469	9 745	3 118	1 598
Африка	7 491	5 481	3 626	1 240
СНГ	4 701	4 973	1 378	1 645
Прочие	4 434	3 519	1 372	1 790
Итого	177 857	142 997	53 682	47 297

Выручка от продажи химических удобрений составляет 83% от общей выручки (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 84%).

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, выручка от логистической деятельности, представляющей собой отдельную обязанность к исполнению в рамках МСФО (IFRS) 15, составляет 3 331 руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 5 805 руб.). Данная выручка учтена в составе строки «Торговая деятельность» информации по отчетным сегментам за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года.

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года, выручка от логистической деятельности, представляющей собой отдельную обязанность к исполнению в рамках МСФО (IFRS) 15, составила 544 руб. (за три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 года: 1 917 руб.).

Продажи одному покупателю индивидуально превысили 10% от общей выручки Группы (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: двум покупателям).

6 Расчеты и операции со связанными сторонами

Понятие «связанные стороны» соответствует определению в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны обычно считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять за нею общий контроль. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Сальдо расчетов и операции со связанными сторонами не являются значительными за исключением задолженности по дивидендам в сумме 12 066 руб. (31 декабря 2024 года: 8 375 руб.) (Примечание 14).

7 Денежные средства и их эквиваленты

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Денежные средства в кассе и на банковских счетах в рублях	5 060	41 824
Денежные средства на банковских счетах в долларах США	11 825	16 552
Денежные средства на банковских счетах в китайских юанях	2 348	7 874
Денежные средства на банковских счетах в прочих иностранных валютах	1 100	2 088
Итого денежные средства и их эквиваленты	20 333	68 338

На 30 сентября 2025 года денежные средства и их эквиваленты включают срочные депозиты в сумме 3 143 руб. (31 декабря 2024 года: 36 053 руб.).

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов равна их балансовой стоимости. Все остатки на банковских счетах и срочные депозиты не являются просроченными или обесцененными.

На 30 сентября 2025 года часть банковских счетов в иностранной валюте в сумме 1 025 руб. (31 декабря 2024 года: 4 376 руб.) ограничена в использовании (Примечание 21 (iii)).



8 Дебиторская задолженность

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	22 322	32 620
Векселя к получению	455	187
Прочая дебиторская задолженность	1 242	1 362
За вычетом резерва под обесценение	(694)	(1 875)
Итого финансовые активы	23 325	32 294
Авансы выданные	4 791	6 879
Налог на добавленную стоимость к возмещению	10 956	8 654
Предоплата по налогу на прибыль	111	741
Дебиторская задолженность по прочим налогам	227	224
Итого дебиторская задолженность	39 410	48 792

Справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от балансовой стоимости.

На 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствовали обеспечительные платежи по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков.

На 30 сентября 2025 года по одному покупателю сумма дебиторской задолженности индивидуально составила более 10% от общей суммы (31 декабря 2024 года: по двум покупателям).

9 Запасы

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Сырье, материалы и запасные части	26 207	23 435
Готовая продукция	10 160	11 760
Незавершенное производство	965	657
	37 332	35 852

Запасы отражены за вычетом резерва под обесценение в размере 298 руб. (31 декабря 2024 года: 393 руб.).

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года запасы в залог в качестве обеспечения не передавались.

10 Основные средства

Основные средства и относящаяся к ним накопленная амортизация включают:

	2025 г.	2024 г.
Балансовая стоимость на 1 января	216 328	174 290
Поступление	44 924	35 623
Выбытие	(202)	(183)
Амортизация за период	(10 618)	(9 246)
Курсовая разница от пересчета валют	(280)	145
Балансовая стоимость на 30 сентября	250 152	200 629

В состав поступлений за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, в объекты незавершенного строительства включены капитализированные расходы по кредитам в сумме 7 123 руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 2 428 руб.) в соответствии с МСФО (IAS) 23 «Затраты по займам» по ставке процента на заемные средства в размере от 10,76% до 11,9% (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 8,21% до 8,76%).

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года основных средств в залоге не было.

11 Лицензии недропользования и связанные затраты

Состав статьи «Лицензии недропользования и связанные затраты»:

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Месторождение апатит-нефелиновых руд (стадия производства / разработки)	731	740
Месторождение калийно-магниевых солей (стадия разработки)	42 297	39 354
Лицензии на добычу и разрешения на геологоразведку	6 637	7 698
Лицензии и расходы по месторождению в стадии разведки и оценки	1 429	1 429
Актив, связанный с выполнением обязательств лицензионного соглашения	350	350
	51 444	49 571

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Группа капитализировала расходы по кредитам в сумме 2 943 руб. по ставке капитализации в размере от 10,76% до 11,9% (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 1 154 руб. по ставке капитализации в размере 8,76%).



12 Инвестиции в долевыe инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

	2025 г.	2024 г.
Остаток на 1 января	7 846	9 432
Убыток от переоценки по справедливой стоимости, признанный в составе прочего совокупного дохода	(743)	(1 115)
Остаток на 30 сентября	7 103	8 317

У Группы имеются инвестиции в акции следующих компаний:

Наименование	Деятельность	Страна регистрации	30 сентября	31 декабря
			2025 г.	2024 г.
Внеоборотные				
Група Azoty S.A.	Производство удобрений	Польша	6 635	7 378
Прочее		Российская Федерация	468	468
Итого внеоборотные			7 103	7 846
Итого			7 103	7 846

Справедливая стоимость инвестиций в компанию Група Azoty S.A. была определена на основании котировальной цены на активном рынке с учетом скидки на отсутствие ликвидности. На 30 сентября 2025 года инвестиции в компанию Група Azoty S.A. ограничены в использовании в рамках введения ограничительных мер (Примечание 21 (iii)).

13 Производные финансовые активы и обязательства

В отчетном периоде ПАО «Акрон» реализовало опцион «колл» и выкупило 10% минус 1 акцию в дочерней компании АО «ВКК» за 9 188 руб., увеличив долю владения в АО «ВКК» до 100%. Эффект от выкупа опциона, представляющий собой разницу между ценой исполнения и текущей стоимостью неконтролирующей доли, отражен в консолидированном сокращенном промежуточном отчете об изменениях в капитале по строке «Приобретение неконтролирующей доли». Группа признала уменьшение неконтролирующей доли в размере 4 889 руб. и уменьшение величины нераспределенной прибыли в размере 2 815 руб. Эффект от изменения справедливой стоимости до момента выкупа в сумме 785 руб. отражен в консолидированных сокращенных промежуточных отчетах о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по строке «Прибыль от операций с производными финансовыми инструментами, нетто». Эффект от первичного признания выкупленных опционов в сумме 350 руб. был реклассифицирован из прочих резервов в состав нераспределенной прибыли.

На 31 декабря 2024 года

	Активы		Обязательства	
	Долгосрочные	Краткосрочные	Долгосрочные	Краткосрочные
Опционы на покупку и продажу акций АО «ВКК»	-	-	-	(3 122)
	-	-	-	(3 122)

14 Кредиторская задолженность

	30 сентября	31 декабря
	2025 г.	2024 г.
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	11 304	12 181
Кредиторская задолженность по дивидендам (Примечание 16)	12 111	8 422
Итого финансовые обязательства	23 415	20 603
Задолженность перед персоналом	5 964	6 531
Задолженность по прочим налогам	2 882	2 496
Задолженность по налогу на прибыль	1 231	398
Начисленные обязательства и прочие кредиторы	191	153
Итого кредиторская задолженность и начисленные расходы	33 683	30 181



15 Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы

В состав кредитов и займов входят следующие:

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Выпущенные облигации	92 728	43 768
Кредитные линии	25 884	39 962
Кредиты с определенным сроком	21 194	87 973
	139 806	171 703

График погашения кредитов и займов Группы:

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Кредиты и займы со сроком погашения:		
- в течение 1 года	74 347	92 648
- от 1 до 5 лет	65 459	79 055
	139 806	171 703

Кредиты и займы Группы выражены в следующих валютах:

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Заемные средства, выраженные в:		
- рублях	25 163	95 271
- долларах США	59 554	56 220
- в китайских юанях	55 089	20 141
- евро	-	71
	139 806	171 703

На 30 сентября 2025 года сумма неиспользованных кредитных линий, открытых в рамках банковских кредитов, составляет 117 279 руб. (31 декабря 2024 года: 110 104 руб.).

Ниже приводится краткая информация о значительных остатках по краткосрочным кредитам и займам:

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Краткосрочные кредиты и займы		
В российских рублях		
Облигационный заем с плавающей процентной ставкой: от ключевой ставки Банка России +1,75% до ключевой ставки Банка России +3,25% годовых	4 700	-
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой 3% годовых	119	-
Кредиты с фиксированной процентной ставкой от 19% до 24% годовых	-	2 962
Кредиты с плавающей процентной ставкой: от 70% ключевой ставки Банка России +4,45% до ключевой ставки Банка России +3,25% годовых	1 021	377
Кредиты с плавающей процентной ставкой: от ключевой ставки Банка России +4,2% до ключевой ставки Банка России +6,6% годовых	-	29 000
В долларах США		
Кредиты с плавающей процентной ставкой: от CME 1M Term SOFR +0,11448% +1,8% до CME 1M Term SOFR +0,11448% +3,8% (2024: от CME 1M Term SOFR +0,26161% +1,8% до CME 1M Term SOFR +0,26161% +3,8%) годовых	19 659	34 102
Кредиты с плавающей процентной ставкой CME 1M Term SOFR +0,11448% +3,5% годовых	-	16 066
Кредитные линии с фиксированной процентной ставкой от 7,85% до 8,9% годовых	6 748	-
В китайских юанях		
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой от 7,75% до 10,5% годовых	22 964	10 070
Кредитные линии с фиксированной процентной ставкой от 6,25% до 9% годовых	19 136	-
В евро		
Кредиты с плавающей процентной ставкой 6M EURIBOR +0,65% годовых	-	71
Итого краткосрочные кредиты и займы	74 347	92 648
Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости	-	(67)
Итого краткосрочные обязательства	74 347	92 581



Ниже приводится краткая информация о значительных остатках по долгосрочным кредитам и займам

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Долгосрочные кредиты и займы		
В российских рублях		
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой 5% (2024: от 3% до 5%) годовых	9	127
Облигационный заем с плавающей ставкой: от ключевой ставки Банка России +1,75% до ключевой ставки Банка России +3,25% (2024: от ключевой ставки Банка России +1,75% до ключевой ставки Банка России +3,75%) годовых	18 800	23 500
Кредиты с плавающей процентной ставкой: от 70% ключевой ставки Банка России +4,45% до ключевой ставки Банка России +3,25% годовых	514	534
Кредиты с плавающей процентной ставкой: от ключевой ставки Банка России +1,85% до ключевой ставки Банка России +5,25% годовых	-	38 771
В долларах США		
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой от 7,75% до 7,95% годовых	33 147	-
Кредиты с плавающей процентной ставкой CME Term SOFR +0,26161% +1,8% годовых	-	6 052
В китайских юанях		
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой 10,5% (2024: 7,75%) годовых	12 989	10 071
Итого долгосрочные кредиты и займы	65 459	79 055
Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости	(395)	40
Итого долгосрочные обязательства	65 064	79 095

В мае 2024 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 1 500 000 000 китайских юаней со сроком погашения в мае 2026 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,75% годовых с ежеквартальной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости в ноябре 2025 года.

В октябре 2024 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 12 000 руб. со сроком погашения в октябре 2027 года. Облигации размещены под переменную ставку в размере ключевой ставки Банка России +1,75% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с апреля 2026 года

В декабре 2024 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 11 500 руб. со сроком погашения в июле 2027 года. Облигации размещены под переменную ставку в размере ключевой ставки Банка России +3,25% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с августа 2026 года.

В марте 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 1 600 000 000 китайских юаней со сроком погашения в марте 2027 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке купона в размере 10,5% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с августа 2026 года.

В апреле 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 200 000 000 долларов США со сроком погашения в ноябре 2027 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,95% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости в августе 2027 года.

В июне 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 200 000 000 долларов США со сроком погашения в ноябре 2029 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,75% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с февраля 2028 года.

Указанные облигации были включены в котировальный список В и торгуются на Московской бирже. Справедливая стоимость непогашенных облигаций на 30 сентября 2025 года составила 94 709 руб. со ссылкой на котировки Московской биржи на отчетную дату (31 декабря 2024 года: 44 026 руб.).

По кредитным соглашениям установлены требования по поддержанию Группой и ее предприятиями минимального уровня чистых активов, чистого долга к показателю EBITDA и по нескольким соглашениям поддержание определенного уровня соотношения EBITDA к процентным расходам. На 30 сентября 2025 года эти требования относятся в том числе и к долгосрочным кредитным соглашениям на сумму 119 руб. (31 декабря 2024 года: 45 397 руб.). Также кредитные соглашения содержат ряд ограничительных условий и оговорок о досрочном наступлении срока погашения в случае невыполнения или ненадлежащего выполнения заемщиком своих обязательств по кредитным договорам, включающим ограничения на материальные операции с активами.



Условия кредитных договоров также подразумевают право безакцептного списания соответствующими банками со счетов, открытых должниками в таких банках, с целью погашения кредитов и займов. Группа ожидает, что данные ковенанты будут соблюдаться в течение как минимум 12 месяцев после отчетной даты.

Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности:

	Кредиты	Долговые ценные бумаги	Итого
Остаток на 1 января 2025	127 908	43 768	171 676
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	35 587	51 287	86 874
Погашение заемных средств	(115 110)	-	(115 110)
Выкуп собственных долговых ценных бумаг	-	(400)	(400)
Продажа выкупленных собственных долговых ценных бумаг	-	400	400
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(79 523)	51 287	(28 236)
Влияние изменения обменных курсов иностранных валют	(1 334)	(2 327)	(3 661)
Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости	(368)	-	(368)
Остаток на 30 сентября 2025	46 683	92 728	139 411

	Кредиты	Долговые ценные бумаги	Итого
Остаток на 1 января 2024	103 392	127	103 519
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	23 566	18 638	42 204
Погашение заемных средств	(17 709)	-	(17 709)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	5 857	18 638	24 495
Влияние изменения обменных курсов иностранных валют	2 375	1 187	3 562
Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости	2 759	-	2 759
Остаток на 30 сентября 2024	114 383	19 952	134 335

16 Акционерный капитал

Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 36 757 156 акций (31 декабря 2024 года: 36 757 156 акций) номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Все разрешенные к выпуску акции выпущены в обращение и полностью оплачены за исключением выкупленных собственных акций.

Всего в обращении находится следующее количество акций (номинал указан в рублях за акцию):

	Кол-во обыкновенных акций в обращении	Кол-во выкупленных собственных акций	Итого акционерный капитал	Находящийся в обращении выкупленные собственные акции	Находящийся в обращении акционерный капитал
На 1 января 2024 года	36 757 156	(71 490)	2 758	-	2 758
Выкуп собственных акций	-	(334 314)	-	(2)	(2)
На 30 сентября 2024 года	36 757 156	(405 804)	2 758	(2)	2 756
На 1 января 2025 года	36 757 156	(452 191)	2 758	(2)	2 756
Продажа собственных акций	-	209 895	-	1	1
На 30 сентября 2025 года	36 757 156	(242 296)	2 758	(1)	2 757

В апреле 2025 года Компания объявила и выплатила дивиденды в размере 427 руб. на одну обыкновенную акцию по результатам 2024 года, а также в размере 107 руб. на одну обыкновенную акцию по результатам прошлых лет. На 30 сентября 2025 года часть суммы не была выплачена и отражена как кредиторская задолженность по дивидендам (Примечание 14), большая часть которой относится к задолженности перед связанными сторонами (Примечание 6).



(все суммы выражены в миллионах российских рублей, кроме данных в расчете на акцию)

17 Финансовые доходы / (расходы), нетто

	Десять месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Проценты к получению по займам выданным и срочным депозитам	3 110	3 257	1 295	1 066
Прибыль / (убыток) по курсовым разницам, нетто	1 190	(3 926)	(7 546)	(10 171)
Прочие финансовые (расходы) / доходы, нетто	(428)	(1 262)	795	(710)
	3 872	(1 931)	(5 456)	(9 815)

18 Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто

	Десять месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Восстановление / (создание) резерва по дебиторской задолженности	1 181	1 200	(6)	11
Убыток от выбытия основных средств, нетто	(202)	(183)	(95)	(19)
Расходы на благотворительность	(1 176)	(927)	(62)	(542)
(Убыток) / прибыль по курсовым разницам, нетто	(11 794)	113	301	4 570
Прочие операционные доходы, нетто	192	259	58	42
	(11 799)	462	196	4 062

19 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящихся на акционеров Компании, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода, за исключением выкупленных собственных акций. На 30 сентября 2025 года обыкновенные акции Компании не обладают потенциальным разводняющим эффектом, связанным с правом исполнения обязательств по опционному обратному выкупу путём передачи собственных обыкновенных акций, в том числе ввиду того, что включение их в расчет не приводит к уменьшению прибыли или увеличению убытка от продолжающейся деятельности в расчёте на акцию.

	Десять месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Средневзвешенное количество акций в обращении	36 757 156	36 757 156	36 757 156	36 757 156
Скорректировано на средневзвешенное число собственных выкупленных акций	(347 244)	(212 153)	(242 296)	(315 032)
Средневзвешенное количество акций в обращении (базовое)	36 409 912	36 545 003	36 514 860	36 442 124
Эффект наличия права исполнения обязательств путём передачи собственных обыкновенных акций	-	-	-	-
Средневзвешенное количество акций в обращении (разводнённое)	36 409 912	36 545 003	36 514 860	36 442 124
Прибыль, приходящаяся на акционеров Компании	36 595	20 018	6 425	1 448
Базовая прибыль на акцию (в российских рублях)	1 005,08	547,76	175,96	39,73
Разводнённая прибыль на акцию (в российских рублях)	1 005,08	547,76	175,96	39,73

20 Налог на прибыль

	Десять месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2024 г.
Расходы по текущему налогу на прибыль	6 564	4 588	3 347	1 595
Расход / (доход) по отложенному налогу – изменение временных разниц	4 649	2 095	(627)	44
Расход по налогу на прибыль	11 213	6 683	2 720	1 639



21 Условные и договорные обязательства и операционные риски

i Договорные обязательства и поручительства

По состоянию на 30 сентября 2025 года Группа имеет неисполненные обязательства капитального характера в отношении основных средств на сумму 10 443 руб. (31 декабря 2024 года: 10 455 руб.).

В соответствии с условиями лицензий, Группа обязана приступить к разработке определенных полезных ископаемых не позднее сроков, определенных соответствующими лицензионными соглашениями (Примечание 11). Группа уже выделила необходимые ресурсы по таким обязательствам. Руководство Группы считает, что величина чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или аналогичных обязательств.

Гарантии являются безотзывными обязательствами Группы по осуществлению платежей в случае неспособности другой стороны исполнить свои обязательства. По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствуют предоставленные гарантии.

ii Судебные разбирательства

В ходе текущей деятельности Группе периодически предъявляются иски. Исходя из собственных оценок, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что они не приведут к каким-либо существенным убыткам.

iii Условия осуществления деятельности Группы

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации, также Группа имеет сбытовую сеть в странах Европейского союза, США, Азии и Латинской Америки. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние не только экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка, но и влияние как макроэкономических показателей, так и специфических требований местных регуляторов других стран, где Группа ведет свою деятельность.

Правовая, налоговая и регуляторная системы в Российской Федерации продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий.

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выходящих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Указанные меры повлияли на операционную деятельность компаний Группы, зарегистрированных в Швейцарии и Европейском союзе. Часть банковских счетов и активов были заморожены, дальнейшее распоряжение ими возможно с предварительного согласия местных компетентных органов страны регистрации соответствующей компании или страны нахождения соответствующего актива.



В мае 2022 года Компания прекратила программу глобальных депозитарных расписок в связи с поправками в российское законодательство, запрещающими обращение депозитарных расписок, которые представляют акции российских эмитентов, и предписывающими отменить действующие программы депозитарных расписок. После прекращения листинга на Лондонской Бирже Компания сохраняет листинг на организованном рынке Московской биржи.

В конце 2021 года Правительство РФ ввело квоты на экспорт азотных и сложных азотосодержащих удобрений.

В 2023 году Правительство РФ вводило экспортные пошлины. С 1 января 2023 года на экспорт удобрений из России была введена пошлина в размере 23,5% от разницы между таможенной стоимостью и ценой отсечения в 450 долларов США за тонну. С 1 сентября 2023 года ставка вывозной таможенной пошлины на минеральные удобрения применялась в размере 7%, но не менее 1 100 руб. на тонну. С 1 января 2025 года Правительство РФ отменило экспортные пошлины на экспорт удобрений из Российской Федерации.

Руководство полагает, что необходимость обеспечения продовольственной безопасности будет поддерживать спрос на минеральные удобрения во всем мире. Текущая ситуация по оценкам Руководства не оказывает существенного эффекта на способность Группы продолжать свою деятельность и погашать обязательства в обозримом будущем.

Представленная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

iv Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками в отношении правильности исчисления налогов занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги и иные обязательные платежи, а также налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков прошлых налоговых периодов может быть проверена в периоде (ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части требований соблюдения налогового законодательства и его интерпретации.

Действующее в России законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями группы, а также к значительным операциям между компаниями группы на внутреннем рынке. Контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

Правила трансфертного ценообразования, действующие в Российской Федерации, близки к рекомендациям Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), однако, есть и определенные отличия, создающие дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства при конкретных обстоятельствах. Очень ограниченное количество общедоступных судебных дел по вопросам трансфертного ценообразования не позволяет с достаточной уверенностью оценить подход, который следует использовать при применении правил трансфертного ценообразования в России. Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями группы, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

Российские налоговые органы, пусть и в ограниченном объеме, но продолжают осуществлять обмен информацией в отношении трансфертного ценообразования, а также других связанных с налогами вопросов с налоговыми органами других стран. Эта информация может использоваться налоговыми органами для выявления операций, которые будут дополнительно подробно анализироваться.

По сделкам, совершённым с 1 января 2024 года, произошло ужесточение правил трансфертного ценообразования:

- увеличение количества офшоров (в частности, страны ЕС, США, Великобритания, Япония и пр.) приводит к ценовому контролю и, соответственно, риск по трансфертному ценообразованию по более широкому перечню сделок с независимыми лицами;



- требования к информации для целей трансфертного ценообразования для её предоставления в налоговые органы были расширены, включая расширение объема информации для отражения в документации по трансфертному ценообразованию и уведомления о контролируемых сделках, необходимость предоставления новых форм отчетности;
- действуют более высокие штрафные санкции в отношении сумм доначисления, включая введение налога у источника при занижении налогооблагаемой базы.

Помимо этого, налоговое законодательство содержит положения, направленные на регулирование налоговых последствий сделок с иностранными компаниями, такие как концепция бенефициарного собственника доходов, налогообложение контролируемых иностранных компаний, правила определения налогового резидентства и др. Потенциально данные изменения могут оказать существенное влияние на налоговую позицию Группы и создать дополнительные налоговые риски.

С 1 января 2025 года вступили в силу изменения в Налоговый Кодекс РФ, в частности:

- увеличена общая ставка по налогу на прибыль до 25%;
- увеличена ставка по налогу у источника выплаты дохода до 25% (кроме ставок для отдельных категорий доходов);
- введены дифференцированные ставки по НДФЛ в зависимости от размера и вида дохода, полученного налогоплательщиком в налоговом периоде.

Указанные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной и, в случае если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную сокращенную промежуточную финансовую информацию.

Возможные налоговые обязательства, вытекающие из неопределенности практического применения законодательства, могут составить существенную величину, размер которой определить невозможно с достаточной надежностью, однако руководство Группы полагает, что соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и позиция Группы, принятая в части налогового, валютного и таможенного законодательства, будет обоснована. Руководство считает, что в отношении вероятных налоговых рисков все необходимые резервы были созданы и отражены в составе обязательств Группы.

v Вопросы охраны окружающей среды

Природоохранное законодательство в Российской Федерации продолжает развиваться. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с охраной окружающей среды. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены, хотя и могут оказаться значительными. Руководство Группы считает, что в текущих условиях и с учетом действующего законодательства не имеется значительных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде.

22 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой цену, которую можно было бы выручить от продажи актива или пришлось бы уплатить с целью передачи обязательства в рамках обычной сделки, совершенной между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котировка на активном рынке цена финансового инструмента.

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов рассчитывалась Группой, исходя из имеющейся рыночной информации (если она существовала) и надлежащих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по низким ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости. Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и производные финансовые инструменты отражаются в консолидированном сокращенном промежуточном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости.



Группа раскрывает финансовые инструменты, учитываемые в консолидированном сокращенном промежуточном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости по трехуровневой иерархии оценки справедливой стоимости в соответствии с МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

Уровни иерархии оценки справедливой стоимости, предусмотренные для классификации справедливой стоимости, включают следующее:

Уровень 1: котировальная цена на активном рынке;

Уровень 2: метод оценки, где в качестве входящих переменных используются данные наблюдаемых рынков;

Уровень 3: метод оценки, где в качестве входящих переменных используются в основном данные ненаблюдаемых рынков.

Вложения в долевые инструменты в сумме 6 635 руб. включены в категорию уровня 3 (31 декабря 2024 года: 7 378 руб.).

Все имеющиеся обязательства по облигационным займам включены в категорию уровня 1 в сумме 92 728 руб. (31 декабря 2024 года: 43 768 руб.).

Справедливая стоимость опционов на покупку и продажу акций АО «ВКК» определялась исходя из оценки по формуле Блэка-Шоулза с учётом корректировок и использованием ненаблюдаемых исходных данных и включалась в уровень 3. Метод оценки соответствует примененному в 2024 году.

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков с применением действующих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента. Балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и задолженности по займам приблизительно равна их справедливой стоимости.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой обычно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость определяется на основании котируемых рыночных цен, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения.

Справедливая стоимость кредиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

23 События после отчетной даты

В октябре 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 150 000 000 долларов США (150 000 штук по 1 000 долларов США каждая) со сроком погашения в марте 2029 года (около 12 076 руб. по курсу на дату размещения). Облигации были размещены по фиксированной ставке 7,7% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с декабря 2028 года.

В ноябре 2025 года Совет директоров Компании рекомендовал общему собранию акционеров объявить дивиденды в размере 189 руб. на одну обыкновенную акцию по результатам девяти месяцев 2025 года.