



Акционерное общество «Почта России»

Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (неаудированная)

АО «Почта России»
Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность за
три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года
(неаудированная)

Содержание

Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность	
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении ..	1
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о совокупном доходе	2
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях собственного капитала	3
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств	4
Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности	5
1. Общие положения	5
2. Основные принципы подготовки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности	7
3. Применение новых и пересмотренных стандартов и разъяснений	8
4. Основные средства	9
5. Активы в форме права пользования	9
6. Нематериальные активы	10
7. Запасы	10
8. Торговая и прочая дебиторская задолженность	11
9. Денежные средства и их эквиваленты	11
10. Прочие оборотные активы	12
11. Собственный капитал	12
12. Кредиты и займы	13
13. Торговая и прочая кредиторская задолженность	16
14. Оценочные обязательства	16
15. Выручка от продаж	17
16. Прочие доходы, нетто	18
17. Прочие операционные расходы	18
18. Финансовые доходы и расходы	19
19. Налог на прибыль	19
20. Условные обязательства	19
21. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	20
22. Справедливая стоимость финансовых инструментов	21
23. Сегментная отчетность	22
24. Операции и сальдо со связанными сторонами	26

АО «Почта России»

Сокращенный промежуточный консолидированный
отчет о финансовом положении
(неаудированные данные)
(в миллионах российских рублей)

	Прим.	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	4	123 540	128 659
Активы в форме права пользования	5	21 161	23 805
Нематериальные активы	6	17 574	16 149
Торговая и прочая дебиторская задолженность	8	44	38
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	21	8 717	8 539
Займы выданные		4 764	4 242
Отложенные налоговые активы		3 478	
Прочие внеоборотные активы		92	92
Итого внеоборотные активы		179 370	181 524
Оборотные активы			
Запасы	7	10 676	10 109
Торговая и прочая дебиторская задолженность	8	40 028	40 652
Предоплата по налогу на прибыль		213	264
Денежные средства и их эквиваленты	9	102 192	228 566
Займы выданные		490	150
Прочие оборотные активы	10	9 272	9 277
Активы, предназначенные для продажи		4 380	2 842
Итого оборотные активы		167 251	291 860
Итого активы		346 621	473 384
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал			
Уставный капитал	11	94 279	50 772
Добавочный капитал		2 322	2 623
Резервный капитал		146	146
(Накопленный убыток)/Нераспределенная прибыль		(35 166)	5 758
Накопленный прочий совокупный доход		3 911	4 912
Итого собственный капитал		65 492	64 211
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	12	72 347	96 082
Обязательства по вознаграждениям работникам		1 655	1 872
Отложенные налоговые обязательства, нетто		-	1 017
Отложенный доход по государственным субсидиям		1 088	902
Обязательства по договорам аренды		15 292	18 732
Итого долгосрочные обязательства		90 382	118 605
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	12	44 382	30 063
Задолженность перед учредителем		-	14 486
Торговая и прочая кредиторская задолженность	13	50 337	56 928
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		11	574
Обязательства по договорам аренды		4 297	4 351
Обязательства по переводным и посредническим операциям	9	89 708	182 060
Оценочные обязательства	14	2 012	2 106
Итого краткосрочные обязательства		190 747	290 568
Итого обязательства		281 129	409 173
Итого собственный капитал и обязательства		346 621	473 384

Генеральный директор

М.Ю. Волков

Главный бухгалтер

С.Н. Филатов

28 ноября 2025 года

Прилагаемые примечания под номерами 1-28 составляют неотъемлемую часть данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о совокупном доходе
(неаудированные данные)
(в миллионах российских рублей)

	Прим.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
		2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Выручка от продаж	15	160 717	166 180	53 515	55 882
Затраты на персонал и отчисления на социальные нужды		(103 061)	(104 182)	(30 141)	(31 556)
Транспортные услуги сторонних организаций		(12 925)	(14 218)	(4 246)	(4 426)
Покупная стоимость товаров		(11 948)	(12 774)	(3 981)	(4 174)
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования, нематериальных активов и малоценных основных средств	4, 5, 6	(10 648)	(11 899)	(3 071)	(3 605)
Содержание помещений (включая коммунальные платежи)		(5 110)	(4 787)	(1 163)	(1 096)
Ремонт и техобслуживание		(5 008)	(4 674)	(1 719)	(1 554)
Прочие операционные расходы	17	(26 256)	(24 045)	(7 819)	(9 261)
Прочие доходы, нетто	16	5 370	2 895	3 787	529
Прибыль (убыток) от операционной деятельности		(8 869)	(7 504)	5 162	739
Финансовые доходы	18	7 176	3 764	1 659	1 166
Финансовые расходы	18	(15 229)	(11 741)	(4 927)	(4 474)
Курсовые разницы, нетто		(2 796)	980	667	2 273
Прибыль (убыток) от инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия		2 066	1 708	2 149	2 482
Убыток до налога на прибыль (Расходы)/доходы по налогу на прибыль	19	(17 652) <u>4 132</u>	(12 793) <u>3 399</u>	4 710 <u>5 592</u>	2 186 <u>656</u>
Прибыль (убыток) за отчетный период		(13 520)	(9 394)	10 302	2 842
Прочий совокупный доход за вычетом налога на прибыль:					
<i>Статьи, которые подлежат последующей реклассификации в прибыли или убытки:</i>					
Курсовые разницы от пересчета отчетности иностраннных подразделений		(247)	124	54	232
<i>Статьи, которые не подлежат последующей реклассификации в прибыли или убытки:</i>					
Переоценка обязательства по окончании трудовой деятельности		(754)	1 318	-	-
Прочее		-	(595)	-	(203)
Прочий совокупный доход за вычетом налогов		(1 001)	847	54	29
Общий совокупный доход (убыток) за отчетный период		(14 521)	(8 547)	10 356	2 871

Генеральный директор



М.Ю. Волков

Главный бухгалтер

С.Н. Филатов

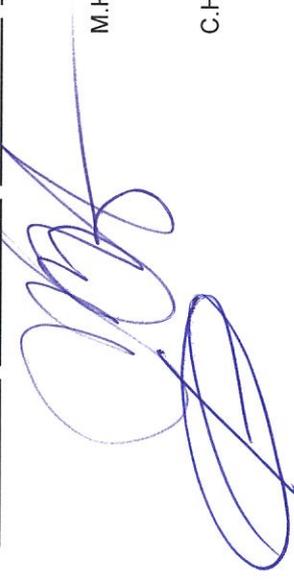
28 ноября 2025 года

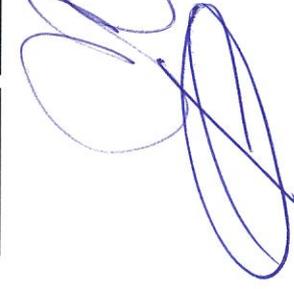
Прилагаемые примечания под номерами 1-28 составляют неотъемлемую часть данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности

АО «Почта России»

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях собственного капитала
(неаудированные данные)
(в миллионах российских рублей)

Прим.	Собственный капитал, приходящийся на долю собственника Общества						
	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Резерв по пересчету		Итого собственный капитал
					актуальных обязательств	пересчета иностранной валюты	
11	15 753	2 701	146	36 321	3 170	309	56 826
На 31 декабря 2023 г.							
	-	-	-	(9 394)	-	-	(9 394)
Убыток за период	-	-	-	-	1 318	124	847
Прочий совокупный доход	35 019	(686)	-	(11 473)	-	-	22 860
Прочие движения							
На 30 сентября 2024 г. (неаудированные данные)	50 772	2 015	146	15 454	4 488	433	71 139
На 31 декабря 2024 г.	50 772	2 623	146	5 758	4 352	560	64 211
Убыток за период	-	-	-	(13 520)	-	-	(13 520)
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	(754)	(247)	(1 001)
Прочие движения	43 507	(301)	-	(27 404)	-	-	15 802
На 30 сентября 2025 г. (неаудированные данные)	94 279	2 322	146	(35 166)	3 598	313	65 492


М.Ю. Волков


С.Н. Филатов

Генеральный директор

Главный бухгалтер

28 ноября 2025 года

Прилагаемые примечания под номерами 1-28 составляют неотъемлемую часть данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности

АО «Почта России»

Сокращенный промежуточный консолидированный
отчет о движении денежных средств
(неаудированные данные)
(в миллионах российских рублей)

	Прим.	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
		2025 г.	2024 г.
Денежные потоки от операционной деятельности			
Поступления - всего:		169 396	164 572
Поступления от продажи товаров и оказания услуг		154 722	153 863
Поступления от арендных платежей, комиссионных и иных аналогичных платежей		1 292	1 023
Поступления от перепродажи финансовых вложений		3 220	-
Проценты на остаток по счетам и краткосрочным депозитам		6 064	3 365
Поступления по расчетам с разными дебиторами и кредиторами		3 014	5 102
Прочие поступления		1 084	1 219
Платежи - всего:		(281 525)	(278 107)
Поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги		(60 718)	(58 730)
Выплаты работникам		(72 327)	(72 212)
Налоги и страховые взносы по выплатам работникам		(34 713)	(38 180)
Проценты по кредитам, займам и аренде		(14 502)	(10 728)
Налог на прибыль организаций уплаченный		(737)	(199)
Платежи по переводным операциям, нетто		(90 342)	(88 959)
Направлено на расчеты с разными дебиторами и кредиторами		(3 587)	(5 156)
Суммы косвенных налогов, нетто		(584)	(132)
Направлено на расчеты с персоналом по прочим операциям		(835)	(908)
Прочие платежи		(3 180)	(2 903)
Чистые денежные потоки, использованные в операционной деятельности		(112 129)	(113 535)
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Поступления - всего:		6 455	902
Поступления от продажи внеоборотных активов		5 655	652
От возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг и прав требования к другим лицам		644	-
Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях		156	-
Прочие поступления		-	250
Платежи - всего:		(5 991)	(7 878)
Размещение бюджетных инвестиций и полученных субсидий, классифицированных в составе денежных средств с ограничением к использованию		(761)	(4 250)
Приобретение внеоборотных активов		(4 246)	(3 628)
Займы выданные		(984)	-
Чистые денежные потоки, полученные/использованные в инвестиционной деятельности		464	(6 976)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Поступления - всего:		15 806	73 730
Оплата акций денежными средствами		500	4 250
Поступление кредитов и займов		14 999	69 480
Прочие поступления		307	-
Платежи - всего:		(29 716)	(53 552)
Погашение кредитов и займов		(24 650)	(48 641)
Погашение обязательств по аренде		(5 066)	(4 911)
Чистые денежные потоки, использованные/полученные от финансовой деятельности		(13 910)	20 178
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(125 575)	(100 333)
Эффект изменения валютного курса		(563)	506
Перевод денежных средств и их эквивалентов в прочие оборотные активы в связи с ограничением на использование		(236)	-
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	9	228 566	201 585
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	9	102 192	101 758

Генеральный директор

М.Ю. Волков

Главный бухгалтер

С.Н. Филатов

28 ноября 2025 года

Прилагаемые примечания под номерами 1-28 составляют неотъемлемую часть данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности

АО «Почта России»

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

1. Общие положения

Общая информация

Сведения об учредителях

Единственным учредителем (акционером) Общества с размером доли 100% является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Состав органов управления и контроля

Органами управления являются:

- Единственный акционер Общества – Российская Федерация;
- Совет директоров Общества;
- Генеральный директор – председатель Правления Общества;
- Правление Общества.

Органом контроля Общества является ревизионная комиссия Общества.

Единственный акционер Общества

От имени Российской Федерации полномочия единственного акционера осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Совет директоров

Совет директоров избран в соответствии с распоряжениями Правительства РФ в составе 10 человек.

Генеральный директор – председатель Правления Общества (единоличный исполнительный орган) Волков Михаил Юрьевич.

Сведения о наличии филиалов и представительств

Общество на отчетную дату имеет 85 филиалов, из них 84 филиала на территории РФ, один филиал и одно представительство за рубежом.

Основные виды деятельности

Общество осуществляет следующие виды деятельности:

- пересылка внутренней корреспонденции;
- пересылка посылок, контейнеров и других вещей;
- пересылка международной почты;
- пересылка газет и других периодических изданий;
- пересылка почтовых переводов, доставка и выплата пенсий и пособий;
- организация перевозки грузов;
- торговая деятельность;
- денежное посредничество;
- прочие виды деятельности.

АО «Почта России»

Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

1. Общие положения (продолжение)

Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа включает в себя АО «Почта России» (ранее ФГУП «Почта России») и его дочерние организации (далее совместно именуемые – «Группа»), осуществляющие деятельность в Российской Федерации и за рубежом.

Общее руководство деятельностью Общества осуществляет Совет директоров, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции единственного акционера и исполнительных органов Общества.

Единоличным исполнительным органом АО «Почта России» является генеральный директор, назначаемый Советом директоров Общества.

Операционная среда

Неопределённость, связанная с мировыми торговыми ограничениями, сохраняется и способствует высокой волатильности ключевых макроэкономических показателей — курса рубля по отношению к основным мировым валютам, ключевой ставки Банка России и цен на энергоресурсы.

Несмотря на частичную адаптацию ряда отраслей к действующим санкционным ограничениям и постепенное снижение ключевой ставки ЦБ РФ в течение 9 месяцев 2025 года, сохраняются значимые риски для финансовой стабильности: ключевая ставка ЦБ РФ все еще остается на повышенном уровне – 16,5%. По итогам заседания 24 октября 2025 года Банк России отметил благоприятную конъюнктуру для смягчения денежно-кредитной политики. Замедление экономического роста, постепенное ослабление инфляционного давления с начала года и преходящий характер проинфляционных факторов позволили регулятору зафиксировать наличие пространства для снижения ключевой ставки. По данным ЦБ РФ, в 3 квартале 2025 года экономика росла более умеренными темпами, чем в предыдущие кварталы. По прогнозу Банка России, под действием разовых факторов инфляция ускорится в первом полугодии 2026 года. Для ее снижения к цели требуется более высокая траектория ключевой ставки. В базовом сценарии диапазон средней ключевой ставки повышен до 13,0–15,0% годовых в 2026 году. По мере прекращения действия разовых факторов, постепенного уменьшения перегрева спроса под влиянием проводимой денежно-кредитной политики снижение инфляции возобновится. Устойчивая инфляция достигнет 4% во втором полугодии 2026 года.

Принцип непрерывности деятельности

Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность подготовлена руководством Группы, исходя из допущения о том, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем. Группа не планирует существенного сокращения деятельности, и обязательства будут погашаться в установленном порядке.

В текущем периоде Группа отразила, снижение отдельных показателей отчетности, в частности: чистый убыток в размере 13 520 млн руб. за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 год (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года – 9 394 млн руб.), отрицательный чистый денежный поток от операционной деятельности по состоянию на 30 сентября 2025 года в сумме 112 129 млн руб. (по состоянию на 30 сентября 2024 года – 113 535 млн руб.), превышение краткосрочных обязательств Группы над оборотными активами по состоянию на 30 сентября 2025 года в сумме 23 496 млн руб. (по состоянию на 30 сентября 2024 года – превышение оборотных активов над краткосрочными обязательствами Группы в сумме 2 248 млн руб.). Выручка Группы за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, снизилась на 3,29% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года – выросла на 1,98 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года).

АО «Почта России»

Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

1. Общие положения (продолжение)

Группа обеспечивает реализацию ключевых социальных прав граждан, включая свободное получение и распространение информации, доставку пенсий, пособий, доступ к почтовым услугам вне зависимости от места проживания. Группа входит в рейтинг лучших работодателей и является крупнейшим работодателем в Российской Федерации. Данные факторы оказывают влияние на способность Руководства оперативно реагировать на негативное влияние внешней среды на деятельность Группы. Однако Руководство предпринимает все необходимые действия для минимизации влияния внешней среды на деятельность Группы.

На деятельность Группы влияют внешние факторы, такие как санкции, высокое значение ключевой ставки ЦБ РФ, однако руководство принимает меры по минимизации рисков: контролирует ликвидность, обеспечивает погашение обязательств. По состоянию на 30 сентября 2025 года общая сумма неиспользованных кредитных лимитов составляет 66 005 млн руб. и превышает сумму отрицательного оборотного капитала.

Руководство Группы планирует дальнейшие меры по укреплению финансового состояния, включая рост оборотных активов, сокращение краткосрочных обязательств, увеличение денежных потоков. Для анализа финансового состояния Группа использует прогнозную информацию, включая макроэкономические показатели. Данные меры направлены на увеличение оборотных активов, сокращению краткосрочных обязательств и росту положительных денежных потоков Группы.

В своей оценке способности непрерывно продолжать деятельность руководство Группы принимало во внимание все возможные риски и неопределенности, доступную ликвидность, с учетом существующих долговых обязательств и неиспользованных кредитных лимитов и прочие факторы. Несмотря на неопределенность, связанную с дальнейшим развитием ситуации, руководство Группы уверено, что допущение о непрерывности деятельности применимо в полной мере.

2. Основные принципы подготовки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности

Настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность Группы по состоянию за три и девять месяцев, закончившихся на 30 сентября 2025 года подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность является неаудированной и не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой консолидированной финансовой отчетности. Настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность должна рассматриваться в совокупности с консолидированной финансовой отчетностью за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Показатели сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности выражены в миллионах российских рублей («млн руб.»), кроме случаев, когда указывается иное.

Группа исключила раскрытие данных, повторяющих сведения, содержащиеся в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, подготовленной в соответствии с МСФО, таких как существенные принципы учетной политики и некоторые данные, не изменившиеся существенно в сумме или своем составе. Отдельные примечания включены в состав сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности с целью объяснить события, сделки, изменение оценочных значений, которые являются существенными для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатов ее деятельности с даты последней годовой консолидированной финансовой отчетности.

АО «Почта России»

Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

2. Основные принципы подготовки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Сезонный характер деятельности. Деятельность Группы не подвержена значительным сезонным колебаниям. Доходы от предоставления услуг почтовой связи сравнительно стабильны в течение года, однако, обычно ожидается незначительный рост доходов во второй половине года по сравнению с первой половиной года, что в основном связано с большим количеством отправок в преддверии новогодних праздников.

При применении положений стандартов руководство Группы не меняло оценки и допущения, оказывающие наиболее существенное влияние на суммы, признанные в сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности по сравнению с оценками и допущениями, на основании которых была подготовлена консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Обесценение внеоборотных активов. По состоянию на 30 июня 2025 года Группа провела анализ признаков обесценения внеоборотных активов в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» и в связи с наличием индикаторов обесценения, к которым относятся продолжающиеся убытки Группы и наличие отрицательных денежных потоков от операционной деятельности, провела тестирование обесценения внеоборотных активов. В соответствии с положениями МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» убыток от обесценения признается если балансовая стоимость актива выше, чем наибольшая из величин - его справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие или стоимости, определенной на основании ценности использования актива. Для тестирования обесценения Группа провела анализ возмещаемой стоимости на основе предварительной модели стратегического развития. Кроме того, Группа оценила динамику исторического роста индекса стоимости объектов недвижимости в рамках анализа индикаторов возможного обесценения. На 30 сентября 2025 года существенного увеличения убытков не произошло, результаты проведенной оценки на 30 июня 2025 года распространены на отчетную дату, убыток от обесценения внеоборотных активов не признавался.

3. Применение новых и пересмотренных стандартов и разъяснений

В настоящей сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности были использованы те же принципы учетной политики, представления и методы расчета, что и при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, за исключением принципов учетной политики и влияния применения, следующих пересмотренных стандартов и интерпретаций, вступивших в силу 1 января 2025 года:

Новый или пересмотренный стандарт или интерпретация	Дата вступления в силу Для годовых периодов, начинающихся не ранее
Уточнение порядка определения того, возможна ли конвертация одной валюты в другую валюту, уточнение текущего обменного курса, который следует использовать, когда конвертация невозможна – МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»	1 января 2025 года

В текущем периоде Группа применила все новые и измененные стандарты и интерпретации, утвержденные Советом по МСФО и Комитетом по Интерпретациям, вступившие в силу 1 января 2025 года, однако они не оказали существенного влияния на сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность.

Группа не применяла досрочно стандарты, поправки к стандартам и интерпретации, которые еще не вступили в силу.

АО «Почта России»

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

4. Основные средства

	Десять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.
Первоначальная стоимость		
Остаток на 1 января	209 779	198 291
Поступления	3 000	4 425
Выбытия	(5 776)	(3 294)
Реклассификация в основные средства	1 155	84
Остаток на 30 сентября	208 158	199 506
Амортизация и убытки от обесценения		
Остаток на 1 января	(81 120)	(83 462)
Амортизация за отчетный период	(4 892)	(3 864)
Выбытия	2 268	1 390
Результат от обесценения	46	49
Реклассификация в основные средства	(920)	(16)
Остаток на 30 сентября	(84 620)	(85 903)
Балансовая стоимость		
Остаток на 01 января	128 659	114 829
Остаток на 30 сентября	123 540	113 603

Авансы за основные средства

По состоянию на 30 сентября 2025 года в составе основных средств отражены авансы, выданные на приобретение основных средств, в сумме 146 млн руб. (31 декабря 2024 года: 492 млн руб.).

5. Активы в форме права пользования

	Десять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.
Первоначальная стоимость		
Остаток на 1 января	42 036	40 988
Поступление	3 010	3 133
Выбытие	(2 406)	(1 744)
Реклассификация в основные средства	(1 155)	(84)
Остаток на 30 сентября	41 485	42 293
Амортизация		
Остаток на 1 января	(18 231)	(13 738)
Амортизация	(3 633)	(4 138)
Выбытие	620	483
Реклассификация в основные средства	920	16
Остаток на 30 сентября	(20 324)	(17 377)
Балансовая стоимость		
на 1 января	23 805	27 250
на 30 сентября	21 161	24 916

АО «Почта России»

Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Группа в составе операционных расходов признала расходы, относящиеся к краткосрочной аренде и к переменным арендным платежам, в размере 217 млн руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года – 277 млн руб.).

Процентные расходы, включенные в финансовые расходы, раскрыты в примечании 18.

6. Нематериальные активы

	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.
Первоначальная стоимость		
Остаток на 1 января	23 395	19 157
Поступление	4 355	5 957
Выбытие	(1 361)	(2 423)
Остаток на 30 сентября	26 389	22 691
Амортизация		
Остаток на 1 января	(7 246)	(6 515)
Амортизация	(2 350)	(2 575)
Выбытие	781	168
Остаток на 30 сентября	(8 815)	(8 922)
Балансовая стоимость		
на 1 января	16 149	12 642
на 30 сентября	17 574	13 769

7. Запасы

	На 30 сентября 2025 г. (неаудирован- ные данные)	На 31 декабря 2024 г.
	Товары для перепродажи	7 159
Расходные материалы	2 909	2 704
Знаки почтовой оплаты по себестоимости приобретения	608	574
Итого запасы	10 676	10 109

Резерв под обесценение запасов по состоянию на 30 сентября 2025 года составляет 411 млн руб. (31 декабря 2024 года – 300 млн руб.).

АО «Почта России»

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

8. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	На 30 сентября 2025 г. (неаудирован- ные данные)	На 31 декабря 2024 г.
Торговая дебиторская задолженность	31 068	32 163
Прочая дебиторская задолженность долгосрочная	44	38
Прочая дебиторская задолженность краткосрочная	6 045	6 127
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(3 188)	(3 030)
Итого финансовые активы, включенные в категорию дебиторской задолженности	33 969	35 298
Авансы выданные долгосрочные	1	1
Авансы выданные краткосрочные	3 935	3 148
НДС к возмещению	2 167	2 243
Итого нефинансовые активы, включенные в категорию дебиторской задолженности	6 103	5 392
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	40 072	40 690

9. Денежные средства и их эквиваленты

	На 30 сентября 2025 г. (неаудирован- ные данные)	На 31 декабря 2024 г.
Остатки на банковских счетах	88 531	114 178
Денежные средства в кассе	10 342	103 410
Денежные средства в пути	2 285	9 083
Краткосрочные банковские депозиты	1 034	1 895
Итого денежные средства и их эквиваленты	102 192	228 566

В состав денежных средств и их эквивалентов включены средства, состоящие из средств Социального фонда, предназначенные для выплаты пенсий, а также прочие денежные средства по посредническим операциям в общей сумме 89 708 млн руб. на 30 сентября 2025 года (на 31 декабря 2024 года: 182 060 млн руб.). До момента выплаты этих средств соответствующее обязательство отражено в строке «Обязательства по переводным и посредническим операциям» сокращенного промежуточного консолидированного отчета о финансовом положении.

АО «Почта России»

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

10. Прочие оборотные активы

	На 30 сентября 2025 г. (неаудирован- ные данные)	На 31 декабря 2024 г.
Денежные средства с ограничением к использованию	2 053	2 533
Прочие оборотные активы по переводным операциям	2 644	2 357
Остатки на банковских счетах с ограничением на вывод средств	2 031	2 090
Прочие	2 544	2 297
Итого прочие оборотные активы	9 272	9 277

По состоянию на 30 сентября 2025 года «Остатки на банковских счетах с ограничением на вывод средств» включают требования в размере 4 062 млн руб. к одному контрагенту. В отношении данных требований созданы резервы под ожидаемые кредитные убытки в общей сумме 2 031 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2024 года «Остатки на банковских счетах с ограничением на вывод средств» включают требования в размере 4 179 млн руб. к одному контрагенту. В отношении данных требований созданы резервы под ожидаемые кредитные убытки в общей сумме 2 089 млн руб.

11. Собственный капитал

26 февраля 2025 года было осуществлено размещение обыкновенных акций Общества в пользу Российской Федерации в количестве 32 239 917 обыкновенных акций на сумму 32 239 млн руб. Размещенные акции оплачены объектами недвижимого имущества, в рамках распоряжений Росимущества, выпущенных в 2024 году.

31 марта 2025 года было осуществлено размещение 8 565 655 обыкновенных акций Общества на общую сумму 8 566 млн руб. в пользу Российской Федерации, из которых:

- 500 000 штук – оплата произведена путем получения в марте 2025 года бюджетных инвестиций в размере 500 млн руб. на цели модернизации и приведения в нормативное состояние до конца 2025 года отделений и иных объектов почтовой связи Общества, расположенных в сельской местности, а также труднодоступных местностях;
- 8 065 655 штук – оплаченных путём внесения в уставной капитал Общества объектов недвижимого имущества.

Во исполнение требований п. 2 ст. 12 Федерального закона от 26 декабря 1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и п. 1 ст. 4 Федерального закона от 29 июня 2018 № 171-ФЗ «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» по итогу размещения акций дополнительного выпуска решением Правительства Российской Федерации в устав Общества внесены изменения, касающиеся увеличения уставного капитала Общества на 35 019 млн руб. с 15 753 млн руб. до 50 772 млн руб. (распоряжение от 2 июля 2024 г. № 1740-р). Указанные изменения зарегистрированы ФНС России 8 августа 2024 года.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.08.2025 № 2096-р утверждены изменения в устав Общества, отражающие увеличение уставного капитала Общества на 43 507 млн рублей с 50 772 млн руб. до 94 279 млн руб. Указанные изменения зарегистрированы ФНС России 17 сентября 2025 года.

АО «Почта России»

Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

11. Собственный капитал (продолжение)

Добавочный капитал Группы по состоянию на 30 сентября 2025 года и на 30 сентября 2024 года составил 2 322 млн руб. и 2 015 млн руб. соответственно и представляет собой стоимость земельных участков, находящихся в пользовании Группы, на которых находятся собственные объекты недвижимости. Группа в соответствии с Федеральным законом «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 29 июня 2018 г. № 171-ФЗ проводит мероприятия по подготовке земельных участков, занятых такими объектами недвижимого имущества, к внесению в качестве дополнительного вклада Российской Федерации в уставный капитал Группы, включая мероприятия по кадастровому учету и государственной регистрации прав в отношении указанных объектов.

Прочие объекты основных средств, отраженные на балансе Группы по принципу контроля при первом применении международных стандартов финансовой отчетности, были учтены по справедливой стоимости с отнесением влияния на нераспределенную прибыль. В дальнейшем данные объекты учитываются за вычетом амортизации и обесценения. В момент регистрации дополнительного взноса в уставной капитал стоимость данных объектов отражается как увеличение уставного капитала в корреспонденции с нераспределенной прибылью.

12. Кредиты и займы

В данном примечании представлена информация об условиях соответствующих соглашений по займам и кредитам Группы, оцениваемым по амортизированной стоимости.

	На 30 сентября 2025 г. (неаудирован- ные данные)	На 31 декабря 2024 г.
Долгосрочные заемные обязательства		
Банковские кредиты	16 780	31 000
Облигационные займы	55 567	65 082
Итого долгосрочные заемные обязательства	72 347	96 082
Краткосрочные заемные обязательства		
Текущая часть банковских кредитов	23 450	14 568
Текущая часть облигационных займов	20 932	15 495
Итого краткосрочные заемные обязательства	44 382	30 063
Всего кредиты и займы	116 729	126 145

Информация о движении по банковским кредитам и облигационным займам представлена в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о движении денежных средств в составе денежных потоков от финансовой деятельности.

Информация о возможности привлечения дополнительных денежных средств по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года:

- общая сумма открытых Группой, но неиспользованных ею кредитных линий по состоянию на 30 сентября 2025 года составила 66 005 млн руб. (на 31 декабря 2024 года – 98 000 млн руб.), при этом ограничения по использованию таких кредитных ресурсов отсутствуют, за исключением целевого использования кредитных ресурсов в соответствии с условиями договоров.

АО «Почта России»

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

12. Кредиты и займы (продолжение)

Облигации

Номинальная стоимость облигаций, не погашенных по состоянию на 30 сентября 2025 года, составляет 1 000 руб. по всем сериям. Номинальная стоимость облигаций, не погашенных по состоянию на 31 декабря 2024 года, также составляла 1 000 руб. за облигацию по всем сериям.

Купонный доход выплачивается по всем сериям – раз в 182 дня (два раза в год).

Обязательства досрочной выплаты по облигациям Общества по требованию их владельцев, которые могут быть предъявлены по причине отсутствия торгов, эмиссионными документами не предусмотрены.

В соответствии с эмиссионными документами после окончания купонного периода Общество обязано обеспечить право владельцев биржевых облигаций требовать от Общества приобретения облигаций.

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

12. Кредиты и займы (продолжение)

Группа получала кредиты для финансирования инвестиционной деятельности и финансирования общих операционных расходов Группы. Условия и сроки платежей по непогашенным кредитам и займам были следующими:

	Валюта	Процентная ставка	Срок погашения	Балансовая стоимость 30 сентября 2025 г. (неаудированные данные)
Банковские кредиты, в т. ч.:				
Банковские кредиты	руб.	0,1*КС+1,23%; 0,1*КС + 2,1%; 0,1*КС + 2,15%	2025	1 451
Банковские кредиты	руб.	КС+1,73%; КС+2,60%; КС+2,67%; КС+2,83; КС+2,75% (КС – ключевая ставка)	2026-2028	38 779
Итого банковские кредиты				40 230
Прочие заемные средства, в т. ч.:				
Облигационные займы	руб.	6,6% – 24,5%	2026-2032	76 499
Итого прочие заемные средства				76 499
Итого кредиты и займы				116 729
	Валюта	Процентная ставка	Срок погашения	Балансовая стоимость 31 декабря 2024 г.
Банковские кредиты, в т. ч.:				
Банковские кредиты	руб.	КС*0,1+1,23%; КС*0,1+2,15%; КС*0,1+2,10% КС+1,73%; КС+2,60%; КС+2,67%; КС+2,83;	2025	5 718
Банковские кредиты	руб.	КС+2,75% (КС – ключевая ставка)	2026-2028	39 850
Итого банковские кредиты				45 568
Прочие заемные средства, в т. ч.:				
Облигационные займы	руб.	6,6% – 19%	2026-2032	80 577
Итого прочие заемные средства				80 577
Итого кредиты и займы				126 145

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

13. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	На 30 сентября 2025 г. (неаудирован- ные данные)	На 31 декабря 2024 г.
Торговая кредиторская задолженность	13 953	18 750
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	9 340	8 379
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	2 898	2 942
Итого финансовые обязательства, включенные в категорию краткосрочной задолженности	23 293	27 129
Авансы полученные	7 743	7 967
Задолженность по налогам (кроме налога на прибыль)	8 143	7 077
Задолженность перед персоналом и начисленные расходы	11 158	14 755
Итого нефинансовые обязательства, включенные в категорию краткосрочной задолженности	27 044	29 799
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	50 337	56 928

Задолженность перед персоналом включает, помимо прочего, начисления на выплату заработанного отпуска в сумме 4 103 млн руб. на 30 сентября 2025 года (на 31 декабря 2024 года: 4 846 млн руб.) и выплату премиального вознаграждения за соответствующий отчетный период в сумме 3 418 млн руб. на 30 сентября 2025 года (на 31 декабря 2024 года: 5 879 млн руб.).

Начисленные расходы включаются в состав торговой кредиторской задолженности и составили 8 718 млн руб. на 30 сентября 2025 года (на 31 декабря 2024 года – 7 869 млн руб.).

14. Оценочные обязательства

	На 30 сентября 2025 г. (неаудирован- ные данные)	На 31 декабря 2024 г.
Резерв по незавершенным судебным разбирательствам	1 949	2 006
Резерв на реорганизацию	63	100
Итого резервы под обязательства и отчисления	2 012	2 106

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

15. Выручка от продаж

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 г. (неауди- рованные данные)	2024 г. (неауди- рованные данные)	2025 г. (неауди- рованные данные)	2024 г. (неауди- рованные данные)
Выручка от предоставления услуг почтовой связи в т.ч.	83 258	89 447	28 247	30 704
пересылка внутренней корреспонденции	46 290	41 500	16 838	15 428
пересылка посылок, контейнеров и др.	19 016	22 442	6 078	7 523
пересылка международной почты	10 541	18 155	2 824	5 200
прочая деятельность почтовой связи	7 411	7 350	2 507	2 553
Комиссия за оказание услуг по выплате пенсий и пособий	25 913	25 267	8 348	8 215
Выручка от продажи товаров	18 704	19 682	6 163	6 250
Комиссия за оказание услуг по приему коммунальных и муниципальных платежей, а также платежей за услуги связи	3 933	4 640	1 124	1 285
Комиссия за оказание услуг по денежным переводам	1 511	1 733	534	700
Комиссия за оказание услуг по подписке	1 323	1 293	412	448
Сдача в аренду	1 476	1 125	520	423
Выручка от прочих услуг, в т. ч.	24 599	22 993	8 167	7 857
организация перевозки грузов	13 530	11 921	4 606	4 107
инфраструктурный платеж	3 776	3 947	1 126	1 319
доставка счетов, квитанций, уведомлений	3 600	3 448	1 211	1 155
прочая финансовая выручка	2 103	2 011	738	711
другие прочие услуги	1 590	1 666	486	565
Итого выручка от продаж	160 717	166 180	53 515	55 882

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

16. Прочие доходы, нетто

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 г. (неауди- рованные данные)	2024 г. (неауди- рованные данные)	2025 г. (неауди- рованные данные)	2024 г. (неауди- рованные данные)
Доход от выбытия внеоборотных активов для продажи	4 232	1 200	3 594	426
Восстановление резервов по сомнительным долгам и прочим резервам	79	348	(236)	8
Штрафы, пени и неустойки за неисполнение условий договоров	131	203	49	62
Прочее	928	1 144	380	33
Итого прочие доходы	5 370	2 895	3 787	529

17. Прочие операционные расходы

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 г. (неауди- рованные данные)	2024 г. (неауди- рованные данные)	2025 г. (неауди- рованные данные)	2024 г. (неауди- рованные данные)
Топливо	2 664	2 666	855	886
Материалы	2 494	2 468	755	780
Охрана	2 470	2 345	740	831
Услуги связи	2 209	2 616	706	944
Расходы по фрахтованию самолетов	2 005	1 605	533	634
Услуги по обработке почты	1 550	684	1 018	228
Налоги и сборы	1 430	909	517	288
Расходы по использованию и сопровождению программных продуктов	972	1 017	332	485
Штрафы, пени, неустойки, признанные по договорам	907	498	350	146
Страхование имущества	873	658	320	232
Расходы на деловые и общественные мероприятия	554	390	133	142
Услуги банка и инкассации	571	353	228	59
Прочие расходы	7 557	7 836	1 332	3 606
Итого прочие операционные расходы	26 256	24 045	7 819	9 261

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

18. Финансовые доходы и расходы

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 г. (неауди- рованные данные)	2024 г. (неауди- рованные данные)	2025 г. (неауди- рованные данные)	2024 г. (неауди- рованные данные)
Процентный доход по банковским счетам и займам	7 176	3 764	1 659	1 166
Итого финансовые доходы	7 176	3 764	1 659	1 166
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(1 611)	(1 676)	(574)	(546)
Процентные расходы по финансовым обязательствам, оцениваемым по амортизированной стоимости	(13 618)	(10 065)	(4 353)	(3 928)
Итого финансовые расходы	(15 229)	(11 741)	(4 927)	(4 474)

19. Налог на прибыль

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 г. (неауди- рованные данные)	2024 г. (неауди- рованные данные)	2025 г. (неауди- рованные данные)	2024 г. (неауди- рованные данные)
Текущий налог на прибыль				
Текущий налог на прибыль за отчетный период	(111)	(238)	(16)	(133)
Отложенный налог на прибыль (Формирование)/восстановление временных разниц	4 243	3 637	5 608	789
Восстановление по налогу на прибыль	4 132	3 399	5 592	656

20. Условные обязательства

Судебные разбирательства

Группа вовлечена в судебные разбирательства, связанные с обычным ведением бизнеса.

Судебные разбирательства по спорным объектам недвижимости в основном связаны с работой, проводимой Группой, по признанию права собственности.

Группа не ожидает, что какое-либо обязательство, вытекающее из этих судебных разбирательств, окажет существенное влияние на результаты его деятельности, ликвидность, финансовые ресурсы или финансовое состояние. Руководство Группы считает, что оно создало резервы для всех вероятных обязательств, вытекающих из обычного хода деятельности. Сроки выбытия указанных разбирательств определяются гражданско-процессуальным законодательством РФ.

Резерв под оценочные обязательства по незавершенным судебным разбирательствам по состоянию на 30 сентября 2025 года составил 1 949 млн руб. (31 декабря 2024 года: 2 006 млн руб.).

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

21. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

Группа имеет инвестицию в одну ассоциированную организацию и совместный контроль над деятельностью двух совместных предприятий и отражает инвестиции в данные организации в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия».

29 апреля 2025 года Совет Директоров Группы принял решение продать инвестицию в совместном предприятии. Группа во втором квартале 2025 года классифицировала эту инвестицию в качестве актива для продажи.

В третьем квартале 2025 Группа продала инвестицию в совместном предприятии за 3 220 млн руб. На дату выбытия инвестиции, сумма чистых активов составила 1 077 млн руб. Прибыль в размере 2 143 млн руб. до налогообложения возникла в результате выбытия инвестиции в совместном предприятии и представлена разницей между поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью чистых активов инвестиции. Прибыль от выбытия инвестиции отражена в строке «(Убыток)/ Прибыль от инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия».

Ниже представлена информация о доле участия Группы в совместных предприятиях со связанной стороной с участием государства, учитываемой по методу долевого участия, по состоянию на 30 сентября 2025 года и на 31 декабря 2024 года.

Совместные предприятия	Доля владения	На 30 сентября 2025 г.	Доля владения	На 31 декабря 2024 г.
		(неаудирован- ные данные)		
Совместное предприятие со связанной стороной, дочерней компанией связанной стороны с участием государства	74,9999871%	8 714	62,4999936%	7 331
Совместное предприятие со связанной стороной с участием государства	-	-	50,00050%	1 199
Ассоциированная организация	40,00000%	3	40,00000%	9
Итого		8 717		8 539

Прочие обязательства

При формировании уставного капитала совместного предприятия Общества со связанной стороной с участием государства одновременно с договорами купли/продажи акций совместного предприятия, Общество и связанная сторона с участием государства заключили опционные договоры «пут» и «колл» на все акции, приобретенные связанной стороной с участием государства. Всего с момента учреждения совместного предприятия было заключено 3 договора пут на 5 815 350 акций номиналом 1 000 руб. каждая.

Право предъявления требования исполнения данных опционов возникает по определенному графику, начиная с декабря 2023 года или в случае наступления оговоренных в договорах обстоятельств, связанных с нарушениями сторонами своих обязательств.

В течение 2025 года какие-либо сведения о случившихся обстоятельствах, которые бы являлись основанием для предъявления требований к Обществу по вышеуказанным опционным договорам «пут» отсутствуют. С учетом вероятности наступления данных обстоятельств в течение 2025 и 2026 годов, Группа оценивает справедливую стоимость данных опционных договоров «пут» и «колл» как незначительную.

Группа в 2022 году предоставила банку поручительство в отношении кредита, выданного банком совместному предприятию Группы. Величина поручительства составляет 2 000 млн руб. на 30 сентября 2025 года, срок до 31 января 2026 года.

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

22. Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости, используемых при оценке справедливой стоимости финансовых инструментов, не было.

23. Сегментная отчетность

Группа представляет собой единый операционный сегмент. Данный подход обусловлен использованием единой инфраструктуры для оказания всех видов услуг и значительной степенью централизации принятия решений на уровне административного управления Группы.

Внутренние управленческие отчеты (операционные обзоры) по Группе в целом готовятся на основе данных отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета.

Далее представлена информация о результатах Группы в целом в качестве операционного сегмента и сверка данных управленческой отчетности (подготовленной на основе РСБУ) с данными консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Финансовые результаты деятельности оцениваются на основе сегментного показателя чистой прибыли, отраженной во внутренней управленческой отчетности.

Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

23. Сегментная отчетность (продолжение)

Основные финансовые показатели деятельности за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года:

	Управленческая информация на основе РСБУ		Итого корректировки для целей МСФО		Финансовая информация МСФО	
	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.
Выручка от продаж	177 526	59 550	(16 809)	(6 035)	160 717	53 515
Прочие доходы, нетто	12 455	9 217	(7 085)	(5 430)	5 370	3 787
Затраты на персонал и отчисления на социальные нужды	(103 128)	(30 531)	67	390	(103 061)	(30 141)
Транспортные услуги сторонних организаций	(14 884)	(4 753)	1 959	507	(12 925)	(4 246)
Покупная стоимость товаров	(19 672)	(6 769)	7 724	2 788	(11 948)	(3 981)
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования, нематериальных активов и малочисленных основных средств	(11 558)	(3 790)	910	719	(10 648)	(3 071)
Содержание помещений (включая коммунальные платежи)	(5 110)	(1 163)	-	-	(5 110)	(1 163)
Ремонт и техобслуживание	(7 592)	(2 534)	2 584	815	(5 008)	(1 719)
Прочие операционные расходы	(38 384)	(14 728)	12 128	6 909	(26 256)	(7 819)
Прибыль (убыток) от операционной деятельности	(10 347)	4 499	1 478	663	(8 869)	5 162
Финансовые доходы	7 205	1 675	(29)	(16)	7 176	1 659
Финансовые расходы	(15 160)	(4 947)	(69)	20	(15 229)	(4 927)
Курсовые разницы, нетто	(2 968)	716	172	(49)	(2 796)	667
Прибыль (убыток) от инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия	-	-	2 066	2 149	2 066	2 149
Убыток до налога на прибыль	(21 270)	1 943	3 618	2 767	(17 652)	4 710
Восстановление по налогу на прибыль	610	(553)	3 522	6 145	4 132	5 592
Прибыль (убыток) за отчетный период	(20 660)	1 390	7 140	8 912	(13 520)	10 302

Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

23. Сегментная отчетность (продолжение)

Основные финансовые показатели деятельности за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года:

	Управленческая информация на основе РСБУ		Итого корректировки для целей МСФО		Финансовая информация МСФО	
	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.
Выручка от продаж	187 139	62 499	(20 959)	(6 617)	166 180	55 882
Прочие доходы, нетто	3 801	824	(906)	(295)	2 895	529
Затраты на персонал и отчисления на социальные нужды	(105 949)	(31 909)	1 767	353	(104 182)	(31 556)
Транспортные услуги сторонних организаций	(17 728)	(5 635)	3 510	1 209	(14 218)	(4 426)
Покупная стоимость товаров	(19 905)	(6 705)	7 131	2 531	(12 774)	(4 174)
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования, нематериальных активов и малоценных основных средств	(9 611)	(2 962)	(2 288)	(643)	(11 899)	(3 605)
Содержание помещений (включая коммунальные платежи)	(4 787)	(1 096)	-	-	(4 787)	(1 096)
Ремонт и техобслуживание	(7 124)	(2 402)	2 450	848	(4 674)	(1 554)
Прочие операционные расходы	(28 440)	(10 341)	4 395	1 080	(24 045)	(9 261)
Прибыль (убыток) от операционной деятельности	(2 604)	2 273	(4 900)	(1 534)	(7 504)	739
Финансовые доходы	4 108	1 304	(344)	(138)	3 764	1 166
Финансовые расходы	(11 901)	(4 617)	160	143	(11 741)	(4 474)
Курсовые разницы, нетто	911	2 365	69	(92)	980	2 273
Прибыль (убыток) от инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия	-	-	1 708	2 482	1 708	2 482
Убыток до налога на прибыль	(9 486)	1 325	(3 307)	861	(12 793)	2 186
Восстановление по налогу на прибыль	1 005	(2 032)	2 394	2 688	3 399	656
Прибыль (убыток) за отчетный период	(8 481)	(707)	(913)	3 549	(9 394)	2 842

Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

23. Сегментная отчетность (продолжение)

Следующие корректировки представляют разницу между управленческой отчетностью и финансовой отчетностью за три и девять месяцев, закончившихся 30 июня:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 г. (неаудированные данные)	2024 г. (неаудированные данные)	2025 г. (неаудированные данные)	2024 г. (неаудированные данные)
Корректировки, относящиеся к основным средствам	3 379	(2 228)	3 292	(1 165)
Корректировки, относящиеся к инвестициям в совместные предприятия	(992)	(2 300)	(782)	(1 763)
Корректировки, относящиеся к выручке от продаж	81	(24)	23	(3)
Корректировки, относящиеся к нематериальным активам	140	2 358	237	3 801
Корректировки, относящиеся к пенсионному плану	1 005	(1 648)	(2)	(1)
Корректировки, относящиеся к налогу на прибыль	3 522	2 394	6 145	2 688
Прочие корректировки к расходам	5	535	(1)	(8)
Всего корректировки, относящиеся к операционным расходам	7 140	(913)	8 912	3 549

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

24. Операции и сальдо со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Стороны, контролируемые государством

Правительство Российской Федерации является конечной контролирующей стороной Группы «Почта России», и Группа применила исключение, разрешенное МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах», позволяющее не раскрывать все операции с компаниями, контролируемые государством.

Общество, являясь компанией с государственным участием, и в силу характера своей деятельности, совершает большое количество операций с государственными или контролируемые РФ компаниями, которые являются связанными сторонами.

Кроме того, значительная часть обязательств по переводным и посредническим операциям относится к обязательствам по выплате пенсий и пособий Социальным фондом РФ. В рамках действующих договоров с Социальным фондом РФ отражена выручка по доставке и выплате пенсий и пособий за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года на сумму 25 376 млн руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года на сумму 24 777 млн руб.).

Также, Группа получает значительную долю выручки от операций со связанными сторонами и осуществляет закупку товаров/услуг у государственных компаний. В рамках действующих договоров с прочими связанными сторонами с участием государства отражена за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года выручка на сумму 26 022 млн руб. и прочие доходы на сумму 376 млн руб., расходы на сумму 4 239 млн руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года выручка на сумму 28 875 млн руб. и прочие доходы на сумму 257 млн руб., расходы на сумму 5 071 млн руб.).

Операции с совместными предприятиями

Суммы операций за каждый из отчетных периодов с совместными предприятиями указаны в таблице ниже:

(неаудированные данные)	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Выручка и прочие доходы (без НДС)	664	3 408	203	372
Прочие расходы (закупки товаров и услуг)	1 141	1 265	908	1 005

Сальдо расчетов с совместными предприятиями включает следующие статьи:

	На 30 сентября 2025 г. (неауди- рованные данные)	На 31 декабря 2024 г.
Торговая и прочая краткосрочная дебиторская задолженность	10 438	1 535
Торговая и прочая краткосрочная кредиторская задолженность	12 026	3 298

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

24. Операции со связанными сторонами (продолжение)

<i>(неаудированные данные)</i>	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Движение денежных средств с совместными предприятиями:				
Поступления	153	3 442	39	153
Платежи	1 522	1 568	651	888

Займы, выданные совместным предприятиям

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Общество предоставило краткосрочный заем совместному предприятию в сумме 984 млн руб. и остаток на 30.09.2025 года составляет 490 млн. руб.

Сумма начисленных процентов по займам, выданным совместному предприятию, за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, составила 662 млн руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года – 449 млн руб.), сумма задолженности по начисленным процентам по состоянию на 30 сентября 2025 года составила 1 964 млн руб. (по состоянию на 30 сентября 2024 года – 1 263 млн руб.).

Займы, предоставленные связанными сторонами Обществу

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Общество не получало заемные средства от зависимой организации.

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года, Общество получило кредитные средства по Соглашению о предоставлении кредита в форме овердрафта.

Вознаграждения ключевому управленческому персоналу

К ключевому управленческому персоналу Группа относит членов совета директоров и правления

Общества (Генеральный директор, первый заместитель генерального директора, заместители генерального директора).

Краткосрочное вознаграждение, подлежащее начислению и выплате ключевому управленческому персоналу за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, составило 300 млн руб., включая оплату труда в сумме 235 млн руб., начисленные на неё налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды и прочие платежи в сумме 65 млн руб.

Краткосрочное вознаграждение, подлежащее начислению и выплате ключевому управленческому персоналу за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года, составило 372 млн руб., включая оплату труда в сумме 292 млн руб., начисленные на неё налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды и прочие платежи в сумме 80 млн руб.

Среди основного управленческого персонала участников Негосударственной Пенсионной программы на 30 сентября 2025 года и на 31 декабря 2024 года не было.

Для членов правления действует Положение о вознаграждении (оплате труда), утвержденное советом директоров Общества. В Группе не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов правления.

Краткосрочное вознаграждение и компенсация членам совета директоров Общества, включая независимых директоров, в соответствии с Федеральным законом об основах деятельности Почты России и Уставом Общества, выплачиваются в соответствии с решением единственного акционера Общества.

Примечания к сокращенной промежуточной
консолидированной финансовой отчетности
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

24. Операции со связанными сторонами (продолжение)

Общество разработало проект Положения о вознаграждении и компенсации расходов членам совета директоров Общества, который устанавливает порядок определения размера вознаграждения и компенсации расходов членам совета директоров в связи с исполнением ими обязанностей и осуществлением полномочий, предусмотренных Федеральным законом об основах деятельности Почты России, Уставом Общества и внутренними документами Общества.

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года единственный акционер Общества не принимал решений по вопросу о выплате вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров Общества. Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров не выплачивались.